

# 有価証券報告書

事業年度 自 平成30年1月1日  
(第75期) 至 平成30年12月31日

**カゴメ株式会社**

名古屋市中区錦三丁目14番15号

# 目 次

頁

## 第75期 有価証券報告書

【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	4
3 【事業の内容】	5
4 【関係会社の状況】	6
5 【従業員の状況】	8
第2 【事業の状況】	9
1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】	9
2 【事業等のリスク】	14
3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	16
4 【経営上の重要な契約等】	21
5 【研究開発活動】	21
第3 【設備の状況】	22
1 【設備投資等の概要】	22
2 【主要な設備の状況】	22
3 【設備の新設、除却等の計画】	23
第4 【提出会社の状況】	24
1 【株式等の状況】	24
2 【自己株式の取得等の状況】	35
3 【配当政策】	36
4 【株価の推移】	36
5 【役員の状況】	37
6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】	45
第5 【経理の状況】	56
1 【連結財務諸表等】	57
2 【財務諸表等】	101
第6 【提出会社の株式事務の概要】	117
第7 【提出会社の参考情報】	118
1 【提出会社の親会社等の情報】	118
2 【その他の参考情報】	118
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	119

## 監査報告書

**【表紙】**

**【提出書類】** 有価証券報告書

**【根拠条文】** 金融商品取引法第24条第1項

**【提出先】** 関東財務局長

**【提出日】** 平成31年3月15日

**【事業年度】** 第75期(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

**【会社名】** カゴメ株式会社

**【英訳名】** KAGOME CO., LTD.

**【代表者の役職氏名】** 代表取締役社長 寺田 直行

**【本店の所在の場所】** 名古屋市中区錦三丁目14番15号

**【電話番号】** (052)951-3571

**【事務連絡者氏名】** 財務経理部長 佐伯 健

**【最寄りの連絡場所】** 名古屋市中区錦三丁目14番15号

**【電話番号】** (052)951-3571

**【事務連絡者氏名】** 財務経理部長 佐伯 健

**【縦覧に供する場所】** カゴメ株式会社 東京本社  
(東京都中央区日本橋浜町三丁目21番1号(日本橋浜町Fタワー13階))  
カゴメ株式会社 大阪支店  
(大阪市淀川区宮原三丁目5番36号(新大阪トラストタワー15階))  
株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)  
株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第70期	第71期	第72期	第73期	第74期	第75期
決算年月	平成26年3月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月	平成30年12月
売上高 (百万円)	193,004	159,360	195,619	202,534	214,210	209,865
経常利益 (百万円)	7,529	4,969	7,015	11,315	12,618	12,051
親会社株主に 帰属する当期純利益 (百万円)	5,105	4,366	3,441	6,764	10,100	11,527
包括利益 (百万円)	10,464	13,498	706	3,233	12,100	1,389
純資産額 (百万円)	113,023	124,566	126,344	97,991	105,853	104,843
総資産額 (百万円)	183,621	203,413	208,885	219,804	195,737	193,612
1株当たり純資産額 (円)	1,094.07	1,204.77	1,201.96	1,043.89	1,150.50	1,146.85
1株当たり当期 純利益 (円)	51.39	44.01	34.64	68.30	114.03	130.03
潜在株式調整後 1株当たり当期 純利益 (円)	—	44.00	34.63	68.28	113.96	129.90
自己資本比率 (%)	59.1	58.8	57.2	42.1	52.1	52.5
自己資本利益率 (%)	4.9	3.8	2.9	6.4	10.4	11.3
株価収益率 (倍)	34.0	41.5	61.1	42.8	36.7	22.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△1,073	1,753	12,039	18,824	16,598	10,130
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△3,941	△7,110	△11,023	△18,576	17,271	△299
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,322	1,793	1,555	6,904	△40,761	△1,083
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	22,295	18,960	21,075	28,313	21,550	30,112
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (名)	2,349 〔1,643〕	2,368 〔1,530〕	2,569 〔1,513〕	2,621 〔2,129〕	2,456 〔2,119〕	2,504 〔1,749〕

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第70期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 平成26年6月18日開催の第70回定時株主総会決議により、決算期を3月31日から12月31日に変更いたしました。従いまして、第71期は平成26年4月1日から平成26年12月31日の9ヶ月間となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第70期	第71期	第72期	第73期	第74期	第75期
決算年月	平成26年3月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月	平成30年12月
売上高 (百万円)	162,774	121,505	151,156	158,128	168,937	169,127
経常利益 (百万円)	7,812	5,235	6,526	9,514	11,641	11,395
当期純利益 (百万円)	4,541	4,074	3,237	3,018	5,318	12,127
資本金 (百万円)	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985	19,985
発行済株式総数 (千株)	99,616	99,616	99,616	99,616	99,616	99,616
純資産額 (百万円)	105,005	114,374	115,436	86,785	90,788	92,564
総資産額 (百万円)	160,572	176,427	175,994	184,323	151,916	151,449
1株当たり純資産額 (円)	1,058.79	1,151.86	1,161.08	979.61	1,023.34	1,041.21
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	22.00 (-)	16.5 (-)	22.00 (-)	24.50 (-)	30.00 (-)	40.00 (-)
1株当たり当期 純利益 (円)	45.71	41.06	32.59	30.47	60.04	136.80
潜在株式調整後 1株当たり当期 純利益 (円)	—	41.06	32.58	30.46	60.00	136.67
自己資本比率 (%)	65.4	64.8	65.6	47.1	59.7	61.0
自己資本利益率 (%)	4.4	3.7	2.8	3.0	6.0	13.3
株価収益率 (倍)	38.3	44.5	64.9	95.9	69.7	21.1
配当性向 (%)	48.1	40.2	67.5	80.4	50.0	29.2
従業員数 〔外、平均臨時雇用者数〕 (名)	1,561 〔440〕	1,644 〔443〕	1,641 〔437〕	1,570 〔415〕	1,564 〔425〕	1,592 〔453〕


(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第75期の1株当たり配当額40円には、創業120年記念配当10円が含まれております。

3 第70期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 平成26年6月18日開催の第70回定時株主総会決議により、決算期を3月31日から12月31日に変更いたしました。従いまして、第71期は平成26年4月1日から平成26年12月31日の9ヶ月間となっております。

## 2 【沿革】

年月	概要
明治32年	創業者蟹江一太郎西洋野菜の栽培に着手、最初のトマトの発芽を見る
36年	トマトソース(現在のトマトピューレー)の製造・販売を開始
41年	トマトケチャップ・ウスターソースの製造・販売を開始
大正3年12月	愛知トマトソース製造合資会社(現カゴメ㈱)設立
6年4月	カゴメ印  商標登録
8年6月	上野工場竣工、製造設備を近代化
12年4月	愛知トマト製造株式会社に改組
昭和8年8月	トマトジュースを発売
24年4月	東京連絡所(現東京支社)開設
7月	大阪出張所(現大阪支店)開設
8月	愛知トマト製造㈱、愛知海産興業㈱、滋賀罐詰㈱、愛知商事㈱、愛知罐詰興業㈱の関係5社を事業強化目途に合併、愛知トマト株式会社を設立
36年4月	カゴメビル㈱(現カゴメアクシス㈱、現連結子会社)を本社ビル管理会社として設立
7月	栃木工場(現那須工場)竣工
37年6月	茨城工場竣工
7月	本社販売課を分離し、名古屋支店を開設
9月	研究所開設(現イノベーション本部)
38年4月	カゴメ株式会社に社名変更
42年10月	台湾可果美股份有限公司(現連結子会社)を合併・設立、海外トマト原料調達に着手
43年7月	富士見工場竣工
46年3月	カゴメ興業㈱(現カゴメ物流サービス㈱、現連結子会社)を物流子会社として設立
47年4月	東京本部(現東京本社)開設
51年11月	名古屋証券取引所市場第二部に株式上場
53年9月	名古屋証券取引所市場第一部に指定替
11月	東京証券取引所市場第一部に株式上場
58年5月	ブランドマークを <b>KAGOME</b> に変更
平成3年6月	東京本部を東京本社に改称し、2本社制に移行
7年2月	野菜飲料「野菜生活100」を発売
10年1月	KAGOME INC. (現連結子会社、米国カリフォルニア州)設立
7月	現在地(東京都中央区日本橋浜町三丁目21番1号日本橋浜町Fタワー)に東京本社を移転
12年1月	企業理念(「感謝」「自然」「開かれた企業」)を発表
17年8月	可果美(杭州)食品有限公司(連結子会社)設立(平成29年 清算終了)
22年7月	Kagome Australia Pty Ltd. (現連結子会社 オーストラリア ビクトリア州)及びその連結子会社2社を設立
29年12月	Kagome Senegal Sarl(現連結子会社)設立

### 3 【事業の内容】

当社の企業集団は、当社、子会社41社及び関連会社5社で構成され、国内外での食品の製造、仕入及び販売を主な事業内容としております。

当社グループ各社の事業に係る位置付けは、次の通りであります。

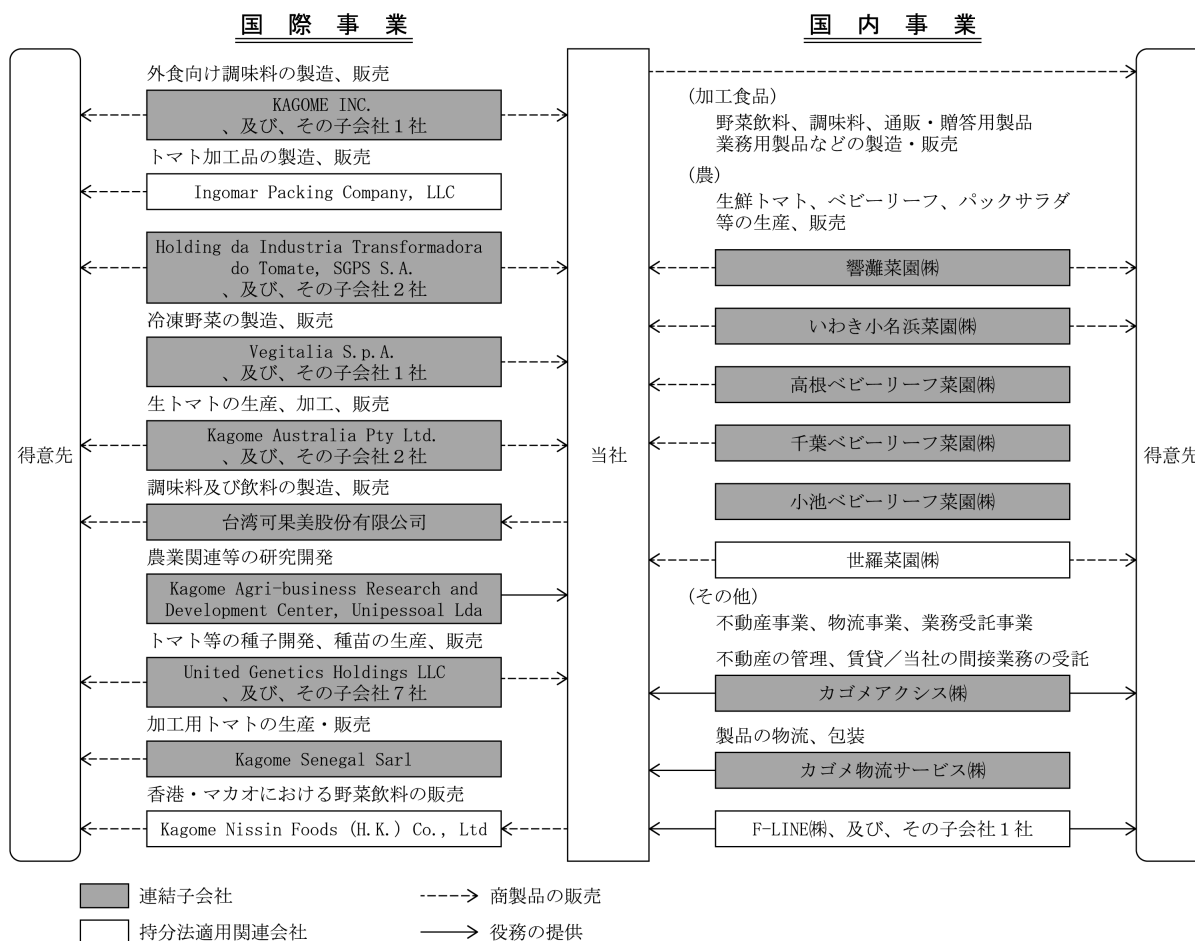
当社グループは、国内において、飲料や調味料等の製造・販売を行っている加工食品事業、トマトを中心とした生鮮野菜の生産・販売を行っている農事業の2つを主たる事業としております。また、トマトの種子開発から農業生産、商品開発、加工、販売までの垂直統合型ビジネスを国際事業として展開しております。

したがって、当社グループは国内事業である「加工食品」、「農」、「その他」及び「国際事業」の4つを報告セグメントとしております。

なお、各報告セグメントの概要は以下の通りです。

セグメントの名称	主要製品及び商品等
飲料	野菜生活100シリーズ、トマトジュース、他
食品他	トマトケチャップ、トマト系調味料、ソース、通販・贈答用製品、他
加工食品	
農	生鮮トマト、ベビーリーフ、パックサラダ等
その他	不動産事業、物流事業、業務受託事業
国内事業	
国際事業	トマトの種子開発・農業生産、商品開発、加工、販売

事業系統図は、次の通りであります。



#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 響灘菜園(株)	福岡県 北九州市若松区	50	国内事業 農	66.00	当社へ農産物を販売しております。 当社より原材料を仕入れております。 当社より資金の借入を行っております。 役員の兼任があります。
いわき小名浜菜園(株) (注5)	福島県いわき市	10	国内事業 農	49.00	当社へ農産物を販売しております。 当社より原材料を仕入れております。 当社より資金の借入を行っております。 役員の兼任があります。
高根ベビーリーフ菜園(株) (注5)	山梨県北杜市	3	国内事業 農	39.00	当社へ農産物を販売しております。 当社より銀行借入の債務保証を受けております。 役員の兼任があります。
千葉ベビーリーフ菜園(株) (注5)	千葉県 千葉市花見川区	3	国内事業 農	47.60	当社へ農産物を販売しております。 当社より資金の借入を行っております。 当社より銀行借入の債務保証を受けております。 役員の兼任があります。
小池ベビーリーフ菜園(株) (注5)	山梨県北杜市	2	国内事業 農	48.80	当社より銀行借入の債務保証を受けております。 役員の兼任があります。
カゴメアクシス(株)	愛知県名古屋市中区	98	国内事業 その他	100	当社の不動産管理等の業務を請負っております。 当社より土地・建物を賃借しております。 当社へ土地・建物を賃貸しております。 役員の兼任があります。
カゴメ物流サービス(株) (注2)	愛知県大府市	80	国内事業 その他	100	当社の物流業務を請負っております。 当社の製品の包装を行っております。 役員の兼任があります。
KAGOME INC.	米国 カリフォルニア州 ロスバノス市	百万米ドル 15	国際事業	100	当社へ原材料等を販売しております。 当社より機械を賃借しております。 当社より銀行借入の債務保証を受けております。 役員の兼任があります。
Vegitalia S.p.A.	イタリア共和国 カラブリア州 サンマルコ アルジェンターノ市	千ユーロ 129	国際事業	100	当社へ原材料を販売しております。 当社より資金の借入を行っております。
Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A.	ポルトガル共和国 パルメラ市	千ユーロ 550	国際事業	55.51	当社へ原材料等を販売しております。 当社より資金の借入を行っております。 役員の兼任があります。
Kagome Australia Pty Ltd. (注2、4)	オーストラリア連邦 ビクトリア州	百万豪ドル 98	国際事業	100	当社へ原材料を販売しております。 当社より資金の借入を行っております。 当社より銀行借入の債務保証を受けております。
台湾可果美股份有限公司	台湾台南市	百万台湾ドル 316	国際事業	50.40	当社へ製品等を販売しております。 当社より原材料を仕入れております。
United Genetics Holdings LLC (注2)	米国 デラウェア州 ウィルミントン	百万米ドル 35	国際事業	100	当社へ原材料を販売しております。 当社より資金の借入を行っております。 当社より銀行借入の債務保証を受けております。 役員の兼任があります。
Kagome Agri-Business Research and Development Center Unipessoal Lda.	ポルトガル共和国 パルメラ市	千ユーロ 5	国際事業	100	当社の研究開発等の業務を請負っております。
Kagome Senegal Sarl	セネガル共和国 ダカール州	億セーファ フラン 10	国際事業	100	
その他20社					



名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(持分法適用関連会社) 世羅菜園(株)	広島県 世羅郡世羅町	85	国内事業 農	47.06	当社へ農産物を販売しております。 当社より原材料を仕入れております。 当社より資金の借入を行っております。 役員の兼任があります。
F-LINE(株)	東京都中央区	297	国内事業 その他	25.00	当社の物流業務を請負っております。
Ingomar Packing Company, LLC	米国 カリフォルニア州 ロスバノス市	百万米国ドル 27	国際事業	20.00	当社へKAGOME INC. を通じ、原材料を販売しております。 役員の兼任があります。
Kagome Nissin Foods (H. K.) Co., Ltd	中国 香港大埔区	百万香港ドル 5	国際事業	30.00	当社より製品を仕入れております。
その他1社					

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2 特定子会社に該当しております。  
3 上記連結子会社及び持分法適用関連会社は有価証券届出書又は有価証券報告書を提出しておりません。  
4 資本金には同社発行の優先株式60百万豪ドルを含めております。  
5 持分は、100分の50以下ではありますが、実質的に支配しているため子会社としております。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成30年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
国内事業	1,792	[ 991]
国際事業	712	[ 758]
合計	2,504	[1,749]

- (注) 1 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人数を外数で記載しております。  
2 臨時従業員には、パートタイマーを含み、派遣社員を除いております。

### (2) 提出会社の状況

平成30年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,592 [453]	41.2	17.8	7,737,793

セグメントの名称	従業員数(名)	
国内事業	1,592	[ 453]
合計	1,592	[ 453]

- (注) 1 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は [ ] 内に年間の平均人数を外数で記載しております。  
2 臨時従業員には、パートタイマーを含み、派遣社員を除いております。  
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社グループでは、提出会社において労働組合が組織されております。

提出会社の労働組合は昭和47年4月9日に結成され、平成30年12月末現在における組合員数は1,036人でありま  
す。

労使関係は安定しており、特記すべき事項はありません。

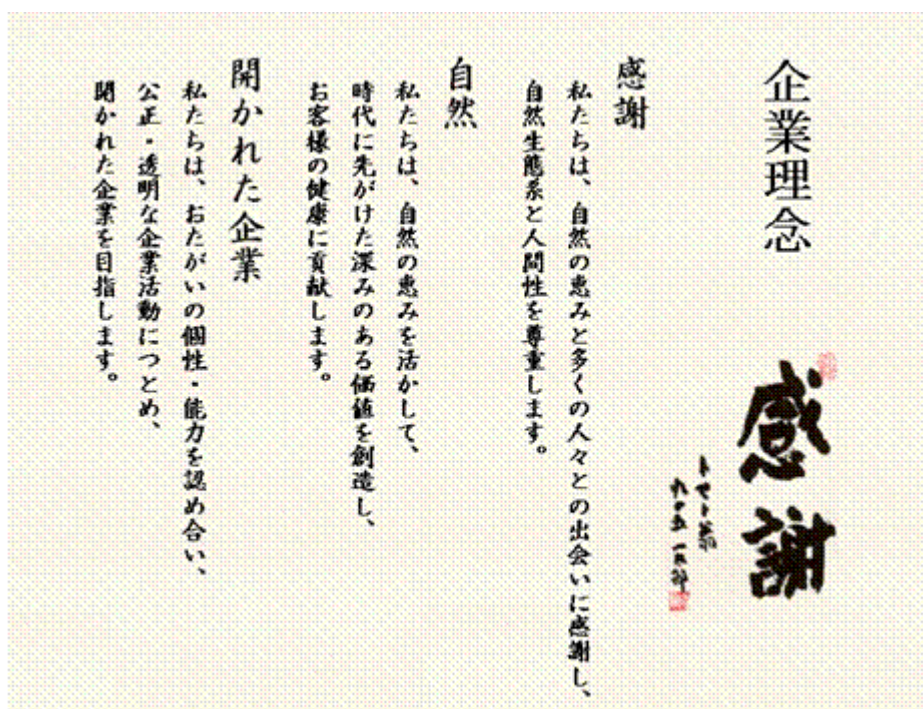
## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

カゴメグループは、「感謝」「自然」「開かれた企業」を企業理念としております。これは、創業100周年にあたる平成11年を機に、カゴメグループの更なる発展を目指して、創業者や歴代経営者の信条を受け継ぎ、カゴメの商品と提供価値の源泉、人や社会に対し公正でオープンな企業を目指す決意を込めて、平成12年1月に制定したものです。



また、カゴメグループは今後も「自然を、おいしく、楽しく。KAGOME」をお客様と約束するブランド価値として商品をお届けしてまいります。

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略と目標とする経営指標

##### ① 環境認識

中長期的な環境変化として、世界においては、人口の増加、異常気象による天然資源、食糧・水の不足が更に深刻化し、国内においては、人口減少や超高齢化社会の進行、それに伴う労働力不足や介護問題の深刻化などが予想されます。そのため、企業は今以上に、これらの課題に対応することで、社会に貢献していくことが求められます。

当社は社会環境の変化を予測し、その時代の要請を事業戦略に組み込みながら、当社ならではの方法で社会課題の解決に貢献することが、当社の社会的価値を高めることに繋がると考えております。そして、それらを実現するための新たな経済価値やビジネスモデルを創出する力の向上が、当社にとっての事業機会と捉えております。

##### ② 長期ビジョン及び中期経営計画

###### <長期ビジョン>

当社は、平成27年に行った「10年後の環境予測」において「深刻化する国内外の社会問題」を認識し、特に取り組むべき社会課題を「健康寿命の延伸」、「農業振興・地方創生」、「世界の食糧問題」の3つに定めております。

当社のありたい姿として「食を通じて社会課題の解決に取り組み、持続的に成長できる強い企業になる」ことを掲げ、平成37年(2025年)までの長期ビジョンとして「トマトの会社」から、「野菜の会社」になることを目指しております。事業領域をトマトから野菜に広げ、価値ある多様な野菜を、多様な加工度・形態で、多様な市場に提供することにより、国内の野菜摂取不足を解消させることで「健康寿命の延伸」に貢献していき、連結売上収益2,500億円、連結事業利益200億円(事業利益率8%)を目指します。

#### <中期経営計画>

平成37年のありたい姿や長期ビジョンの達成に向けて、平成33年度(2021年度)までの3ヵ年を新たな中期経営計画として位置付けております。新事業・新領域に挑戦し、当社の社会的価値、経済的価値を一層高めていくことに取り組んでまいります。

重点戦略につきましては、対処すべき課題の項に記載します。定量目標につきましては、平成33年度(2021年度)の連結売上収益2,120億円、連結事業利益162億円の達成を目指します。

※当社グループは、「食を通じて社会問題の解決に取り組み、持続的に成長できる強い企業になる」ことを目指しております。その一環として、経営管理品質の向上、国際的な比較可能性の向上、及び海外投資家の拡大を図ることを目的として、平成31年12月期より、国際財務報告基準(以下、IFRS)を任意適用いたします。そのため、長期ビジョン及び中期経営計画の定量目標はIFRSに基づき作成しております。

#### (3) 会社の対処すべき課題

平成31年度は、以下4点の重点課題に取り組んでまいります。

- ① 「バリューアップ」と「ムダ・ムリ・ムラの削減」の継続
  - ・第1次中期経営計画の積み残し課題である農事業、国際事業の収益構造改革の完遂
  - ・事業や商品の価値を磨き採算性を高めるバリューアップ
- ② 新事業・新領域への挑戦
  - ・ベジタブル・ソリューションによる多様な野菜素材の活用
  - ・「野菜をおかずで摂る」ことを通じた野菜摂取機会の創出
- ③ 「働き方の改革」から「生き方改革」へ
  - ・ダイバーシティの推進
  - ・総労働時間1,800時間に向けた取組み
  - ・人事、研修制度改革
  - ・健康経営の推進
- ④ 「強い企業」になるためのしくみづくり
  - ・品質、環境マネジメント
  - ・基幹業務システム入替に伴う業務標準化

#### (4) 株式会社の支配に関する基本方針

##### ① 基本方針の内容

当社の株式について、特定の買付者による大量取得行為が行われる場合に、株主の皆さまが当社の株式を売却されるか否かは、最終的には株主の皆さまのご判断に委ねられるべきものと考えられますが、その前提として、株主の皆さまに適切かつ十分な情報をご提供したうえで、ご判断を頂くために適切かつ十分な期間と機会を確保することが重要と考えられます。そのためには、当社取締役会が、大量取得行為を行おうとする者から詳細な情報を収集して、これを株主の皆さまにご提供するとともに、かかる大量取得行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を害する虞があるものと判断する場合には、当該大量取得行為に係る提案と当社取締役会が作成する代替案のいずれを選択すべきかについて、株主の皆さまに適切かつ十分な情報をご提供したうえでそのご判断を仰ぐことが、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保・向上させるために最善の方策であると当社は考えます。

##### ② 基本方針の実現に資する特別な取り組み

当社グループは、この企業理念に則り、企業の成長は、社会の成長とともにあることを認識し、「開かれた企業」として、世界に広がるあらゆるステークホルダーの皆さまと手を携え、新たな価値ある商品を提供できるよう取り組んでおります。また、当社グループのつくる商品の価値の源は、「自然」であり、自然に根差し、農業から生産、加工、販売と一貫したバリューチェーンを持った世界でもユニークな企業として、この強みを活かし、グローバル市場を見据えて激しい環境変化に対応するスピードと競争力を強化する経営を推進しております。そして、すべてのステークホルダーに「感謝」の心を持ち、皆さまに愛され支持される会社であり続けられるよう、たゆまず努力をしております。

(イ) 中期経営計画による企業価値向上への取り組み

当社グループは、中期経営計画を策定するにあたり、将来の環境変化について、徹底した予測を行いました。その結果、明らかになったのは日本国内における社会問題の深刻化でした。中でも「健康寿命の延伸」は当社グループが真っ先に取り組むべきテーマであり、この他にも「農業の成長産業化」「地方創生」「世界の食糧不足」などは、当社グループが解決に貢献をするべきテーマであると認識しました。そこで当社は、平成37年（2025年）のありたい姿を「食を通じて社会問題の解決に取り組み、持続的に成長できる『強い企業』になる」とし、平成28年には「トマトの会社から野菜の会社」という長期ビジョンを定めました。当社の保有する生鮮野菜、ジュース・調味料、冷凍素材、サプリメントなど、野菜を手軽に摂取できる幅広い商品や、野菜の健康価値情報の提供、新規事業の創出などを通じて、ありたい姿や長期ビジョンの実現を目指してまいります。長期ビジョンの定量目標は、連結売上収益2,500億円、連結事業利益200億円の達成ですが、当社は、この財務的な目標数値以外にも「日本人の1日1人あたりの野菜摂取量を293gから厚生労働省の推奨する目標値350g以上にする」と「カゴメが国内で供給する緑黄色野菜の供給割合を約12%から15%以上にする」と掲げ、「野菜の会社」の実現に向けた企業活動を展開してまいります。

更に長期の平成47年～52年（2035年～40年）を見据えては「社員から役員までの全ての階層における女性比率を50%にする」という目標を定め、ダイバーシティ活動を推進しております。この活動によって、新たなイノベーションを起こす企業へと変革し、多様化する消費者ニーズへの対応や、購買者視点に立った事業戦略の展開を進めてまいります。

(ロ) コーポレート・ガバナンスの強化に向けた取り組み

当社は、企業理念「感謝」、「自然」、「開かれた企業」に則り、持続的な成長と中長期的な企業価値向上の実現を目指しており、そのためにコーポレート・ガバナンスを重要な経営課題であると認識しております。当社では、コーポレート・ガバナンスの基本を「『自律』の更なる強化と『他律』による補完である」と考えております。これは、自らの意思で時代に適応するコーポレート・ガバナンスを構築することを原則としながら、「カゴメファン株主づくり」の推進や社外取締役の機能の活用などにより外部の多様な視点を取り入れていくことで、客観性や透明性を担保していくというものです。

当社は、カゴメならではの個性や独自性を活かしつつ、ステークホルダーとの対話を図る中で、高度なアカウンタビリティを実現し、真の「開かれた企業」を目指してまいります。

当社は、監督と執行の機能分離をすすめ、経営のスピードアップと経営責任の明確化につなげるべく平成28年3月に監査等委員会設置会社に移行しました。移行にあたっては、取締役会の主たる役割を、経営戦略・経営方針の決定とその執行モニタリングと決めました。また、当社は、独自に定めた「社外取締役の独立性基準」を満たす社外取締役を3名以上選任することで、アドバイス機能の充実と監督機能の強化を図り、その実効性を高めております。

監査等委員会においては、常勤監査等委員を1名以上置くことを方針とし、内部統制システムを利用して、取締役の業務執行の適法性、妥当性を監査しております。

取締役の指名や報酬については、独立社外取締役が半数以上を占める報酬・指名諮問委員会において、審議した内容を取締役に諮り決定することで、客観性、公正性を高めております。

業務執行については、執行役員制度のもと、一定の基準により、執行の責任と権限を各部門に委任し、取締役会決議・報告事項の伝達、周知及び執行役員間の連絡、調整を図ることを目的に執行役員会を設置しております。また、社長のリーダーシップの下、機動的かつ相互に連携して業務執行ができるよう経営会議を設置しております。経営会議において審議を行うことで適切なリスクテイクを可能としており、責任を明確にしたうえでスピーディーな意思決定を行っております。

③ 基本方針に基づく不適切な支配の防止のための取り組み

当社はこのような考え方にに基づき以下のとおり、当社株式の大量取得行為に関する対応策（以下「本ルール」といいます。）を制定し、導入いたしました。本ルールは、当社株式の買付（以下において定義します。）が行われる場合に、買付者（以下において定義します。）に対して、予め遵守すべき手続きを提示し、株主の皆さまに対して、買付者による買付提案に応ずるべきか否かを判断するために適切かつ十分な情報並びに期間及び機会をご提供することを確保するとともに、買付提案の検証及び買付者との交渉を行うことを通じて、当社の企業価値及び株主共同の利益を害する買付を抑止し、当社の企業価値及び株主共同の利益を確保し、向上させることを目的としております。



当社は、万一当社の企業価値及び株主共同の利益を害する虞がある買付の提案がなされた場合であっても、かかる買付提案に対する対抗策の発動は、株主の皆さまの株主共同の利益にかかわるものであるため、原則として株主の皆さまの意思を確認したうえで行うべきものであると考えております。そのため、本ルールでは、買付者から買付提案がなされた場合には、当社取締役会が買付者から詳細な情報を収集し、これを独立委員会（以下において定義します。）に提供したうえで、当社取締役会及び独立委員会において慎重かつ十分な検証を行います。当社取締役会は、独立委員会が、当該買付提案は当社の企業価値及び株主共同の利益を害する虞があるとの勧告を行った場合には、その勧告に従い（但し、勧告に従うことが、取締役の善管注意義務に違反する場合はあると判断する場合は除きます。）、株主の皆さまに対して、買付者の買付提案及び当該買付提案に対する当社取締役会の見解並びに当社取締役会が作成する代替案に関する適切かつ十分な情報を提供したうえで、速やかに株主意思確認総会等を開催することにより、株主の皆さまに対抗策を発動すべきか否かをご判断頂くこととしております。

なお、買付が当社の企業価値及び株主共同の利益を毀損することが明らかである場合や、買付者が本ルールを遵守しない場合には、株主意思確認総会等を開催することなく、独立委員会の勧告に従い（但し、勧告に従うことが、取締役の善管注意義務に違反する場合はあると判断する場合は除きます。）、対抗策を発動の決議を行います。

- ※1 「買付」とは、当社が発行者である株券等について、保有者の株券等保有割合が20%以上となる買付その他一切の行為、または当社が発行者である株券等について、公開買付者及びその特別関係者の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付をいいます。
- ※2 「買付者」とは、買付を行う者及び買付を行おうとする者（当社の同意を得ることなく、かかる買付に関する情報開示等を行う者及び買付提案を行う者を含む）をいいます。
- ※3 「独立委員会」とは、当社の業務執行を行う経営陣から独立した当社の社外役員又は学識経験者等の中から、当社取締役会決議に基づき選任される3名以上の委員によって構成される委員会をいいます。

#### ④ 具体的取り組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

当社取締役会は、本ルールの設計にあたり、以下の事項を考慮し盛り込むことにより、本ルールが基本方針に従い、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上させるために最善の方策であると考えております。

##### (イ) 買収防衛策に関する指針の要件を充足していること

本ルールは、経済産業省と法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」に定める三原則を充足しており、また企業価値研究会が平成20年6月30日に発表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」における提言内容と整合的な内容となっております。

##### (ロ) 株主の皆さまの意思を重視するものであること

本ルールは、株主の皆さまにご判断をいただくために適切かつ十分な情報を提供したうえで、当社取締役会が、独立委員会の勧告を最大限尊重したうえで、買付者による買付提案が当社の企業価値及び株主共同の利益を害する虞があり、対抗策を発動すべきであるとの判断がなされた場合には、株主意思確認手続きを行うことにより、株主の皆さまに対抗策を発動すべきか否かをご判断いただく方法を採用しています。

また、当社は当社取締役会において決議した本ルールを平成30年3月開催の定時株主総会において株主の皆さまの承認を得たうえで継続することとしており、その後当社株主総会において変更又は廃止の決議がなされた場合は、当該決議に従い変更又は廃止されるものとなっております。さらに、本ルールには有効期間を約3年とするいわゆるサンセット条項が付されております。また、当社は、取締役（監査等委員を除く）の任期を1年としており、本ルールの有効期間中でも、毎年の株主総会での取締役選任を通じて、株主の皆様の意向を反映させることが可能となっております。

このように、本ルールは、株主の皆さまの意思が十分に反映される仕組みを採用しております。

(ハ) 当社取締役会の判断による対抗策発動の制限

当社取締役会が株主意思確認手続きを行わずに対抗策を発動できる場合は、買付者が本ルールに違反した場合や買付が当社の企業価値及び株主共同の利益を毀損することが明らかな場合であり、かつ独立委員会が当社取締役会の判断による対抗策の発動に賛同する場合に限定されています。

(ニ) 独立委員会及び第三者たる専門家の意見を重視

本ルールにおいては、買付者による買付提案に対して対抗策を発動するか否かの判断が適切になされることを確保するために、当社の業務執行を行う経営陣から独立した3名以上の委員から構成される独立委員会を設置し、買付者からの買付提案に関する情報の収集、買付者による買付提案が当社の企業価値及び株主共同の利益を害する虞があるとして株主意思確認手続きに基づき対抗策を発動することの是非、及び株主意思確認手続きを行うことなく当社取締役会の判断により対抗策を発動することの是非等について、独立委員会の意見を諮問し、これを最大限尊重する仕組みを採用しています。

また、当社取締役会は、代替案及び買付者の買付提案に関する当社取締役会の見解の作成にあたり、当社の業務執行を行う経営陣から独立した第三者（フィナンシャルアドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家を含みます。）の助言を得ることが可能であり、かかる助言を得る場合には、これを尊重することにより、当社取締役会の判断が恣意的なものとならないよう配慮するものとされています。

## 2 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績、株価及び財政状況等に影響を及ぼす可能性のある主なリスクについて記載しております。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(平成31年3月15日)現在において当社グループが判断したものであります。

### ① 経済状況・消費動向

当社グループが製品を販売している市場は、その大部分を日本国内が占めております。したがって、日本国内における景気の後退、及びそれに伴う需要の減少、または、消費動向に影響を及ぼすような不測の事態の発生は、当社グループの業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### ② 市場競争力

当社グループ収入のかなりの部分は、変わりやすい顧客嗜好などを特徴とする激しい競争に晒されています。

当社グループは、こうした市場環境にあつて、継続して魅力的な商品やサービスを提供してまいりますが、これを保証するものではありません。

当社グループが市場の変化を十分に予測できず、魅力的な商品やサービスを提供できない場合は、将来における売上の低迷と収益性を低下させ、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### ③ 原材料、商品の調達に関するリスク

当社グループは、原材料及び一部の商品を、複数の国から調達しております。これらの調達にあたっては、世界的な食料需給構造変化に伴う、安定的な価格や調達量確保に対するリスク及び調達先の国における下記のリスクが内在しております。

- ・予期しない法律または規制の変更
- ・政治、経済の混乱
- ・テロ、戦争等による社会的混乱

これらの要因は、当社グループにおける調達価格の上昇や供給不足の原因となるリスクを孕んでおり、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### ④ 天候リスク

当社グループの主要な事業である飲料事業などは、特に夏季における天候に左右されます。同時期における天候不良は、これらの事業における売上の低迷をもたらし、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは農作物を原材料に使用した商品が多いため、これら原材料の生産地にて天候不良などによる不作が生じた場合、調達価格の上昇や供給不足を招くリスクを孕んでおり、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### ⑤ 安全性に関するリスク

当社グループは、商品の品質、安全性を経営の最重要課題のひとつだと考えており、そのために様々な活動を行っております。具体的には部門横断の品質保証委員会を毎月開催し、商品クレームや事故の未然防止活動、商品表示の適正化に取り組んでおります。また、いわゆる「フード・ディフェンス」の考え方を取り入れ、意図的な異物混入を防御すると共に異常が無いことを証明できる体制づくりを行っております。

しかしながら、異物混入などの事故・被害によりブランドイメージを損ね、回収費用や訴訟・損害賠償などにより業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、商品の品質や安全性を確保するためのトレーサビリティの強化などは、そのシステム構築に多大な費用がかかる可能性があり、これらも業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### ⑥ 為替変動に関するリスク

当社グループは、国外における事業も展開しております。各地域において現地通貨にて作成された財務諸表は、連結財務諸表作成のために円換算されております。このため、為替の変動は、現地通貨における価値に変動がなかったとしても、当社グループの業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループが原材料及び商品の一部を調達している国外との取引は、為替変動の影響を受ける可能性があります。こうした影響を最小限に止めるべく、当社グループではヘッジ方針に従ったヘッジ取引を行っておりますが、中長期的な為替変動は、当社グループの業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### ⑦ 減損会計に関するリスク

当社グループでは、事業の用に供する不動産をはじめとする様々な資産を所有しております。こうした資産は、時価の下落や、将来のキャッシュ・インフローの状況により、減損会計の適用を受ける可能性があります。これらは業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。



⑧ グループ外委託先への商品供給の依存

当社グループでは、一部の商品についてグループ外の複数の委託先に、その供給を依存しております。こうした委託先にて十分な生産が確保できない場合、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑨ 有価証券の時価変動リスク

当社グループでは、売買を目的とした有価証券は保有しておりませんが、様々な理由により、売却可能な有価証券を保有しております。

これらの有価証券のうち、時価を有するものについては、全て時価にて評価されており、市場における時価の変動は業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑩ 公的規制に関するリスク

当社グループでは、事業活動を展開する各国において、様々な公的規制を受けております。

これらの規制を遵守できなかった場合は、当社グループの活動が制限される可能性や、コストの増加を招く可能性があり、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑪ 天災リスク

当社グループでは、生産ラインの中断による潜在的なリスクを回避するため、必要だと考えられる定期的な災害防止検査と、設備点検、更にサプライチェーンの複線化などの災害対策を行っております。

しかしながら、天災等による生産施設における災害を完全に防止できる保証はありません。また、物流網の混乱などにより商品供給が滞る可能性があります。こうした影響は、売上高の低下、コストの増加を招く可能性があり、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑫ 情報システムに関するリスク

当社グループでは、販売促進キャンペーン、通信販売等により多数のお客様の個人情報を保持しております。当社グループは、これらの重要な情報の紛失、誤用、改ざん等を防止するため、システムを含め情報管理に対して適切なセキュリティ対策を実施しております。

しかしながら、停電、災害、ソフトウェアや機器の欠陥、コンピュータウィルスの感染、不正アクセス等予測の範囲を超える出来事により、情報システムの崩壊、停止または一時的な混乱、顧客情報を含めた内部情報の消失、漏洩、改ざん等のリスクがあります。このような事態が発生した場合、営業活動に支障をきたし、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑬ 環境に関するリスク

当社グループでは、廃棄物再資源化、省エネルギー、二酸化炭素排出の削減の徹底を図り、事業を遂行していくうえで環境に関連する各種法律、規制を遵守しております。

しかしながら、関係法令等の変更によって、新規設備の投資、廃棄物処理方法の変更等による大幅なコストの増加が発生する場合、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑭ カントリーリスク

当社グループは、複数の国で事業を展開しております。各国の政治・経済・社会・法制度等の変化や暴動、テロ及び戦争の発生による経済活動の制約、サプライ・チェーンや流通網の遮断等が発生した場合、業績と財政状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次の通りであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### （重要な会計方針及び見積り）

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている企業会計の基準に基づいて作成されております。連結財務諸表の作成に際し、決算日における資産・負債の報告数値、報告期間における収入・費用の報告数値に影響を与える見積りは、過去実績や状況に応じて合理的と考えられる要因等に基づき行っておりますが、見積り特有の不確実性があるために実際の結果は異なる場合があります。

#### （1）経営成績の分析

当社グループの当連結会計年度の経営成績等は、次の通りであります。

##### ① 売上高

売上高は、2,098億65百万円となり、前連結会計年度の2,142億10百万円に比べ、43億44百万円の減少（2.0%減）となりました。前連結会計年度の売上高には、前連結会計年度に売却したPreferred Brands International, Inc.（以下、PBI社）の売上高59億51百万円が含まれており、同社売上高の純減を上回る増収を達成することが出来ませんでした。

国内加工食品事業は、業務用受託製品の減収はあったものの、「野菜生活100 Smoothie」やトマトジュースなど主力の飲料事業や通販事業の販売が好調に推移した結果、前期比83百万円の増加（0.1%増）を確保しました。

他方、国内農事業及び国際事業は、環境変化への対応が遅れたことにより想定を下回る成長となりました。

##### ② 売上原価及び売上総利益

当連結会計年度の売上原価は、1,152億16百万円となり、前連結会計年度の1,177億38百万円に比べ、25億21百万円の減少（2.1%減）となりました。また、売上原価率は前連結会計年度の55.0%から54.9%と0.1ポイント改善しております。国際事業の主要子会社であるKAGOME INC.（米国）の新規に導入した製造設備の不具合、Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A.（ポルトガル）のトマトペースト相場低迷による販売価格の下落、国内農事業では、主力である生鮮トマトの最盛期である上半期の市場価格が前連結会計年度以上に低迷し、供給過剰な市場構造への対応が遅れたことが売上原価率の悪化となりましたが、国内加工食品事業の原価低減が大きく寄与した結果、前連結会計年度より売上原価率は改善しました。

この結果、当連結会計年度の売上総利益は、946億49百万円となり、前連結会計年度の964億72百万円に比べ、18億23百万円の減少（1.9%減）となりました。

##### ③ 販売費及び一般管理費並びに営業利益

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、826億48百万円となり、前連結会計年度の845億3百万円に比べ、18億54百万円の減少（2.2%減）となりました。広告宣伝費の戦略的投入や国内の運賃・保管料が引き続き上昇する中、販売促進費の効果的活用などにより、売上高販管費比率では39.4%と前連結会計年度の39.4%と同率となりました。

この結果、当連結会計年度における営業利益は、120億円となり、前連結会計年度の119億68百万円に比べ、31百万円の増加（0.3%増）となり、3期連続で過去最高益を更新しました。

また、売上高営業利益率は、前連結会計年度の5.6%から5.7%と0.1ポイント改善しております。

##### ④ 営業外損益及び経常利益

当連結会計年度の営業外収益は、10億53百万円となり、前連結会計年度の15億59百万円に比べ、5億5百万円の減少となりました。これは前連結会計年度は、保有しているデリバティブの時価変動による評価益を3億91百万円（当連結会計年度は、28百万円の評価損）計上していたことによります。

また、当連結会計年度の営業外費用については、10億2百万円となり、前連結会計年度の9億10百万円と比べ、92百万円の増加となりました。

この結果、当連結会計年度における経常利益は、120億51百万円となり、前連結会計年度の126億18百万円に比べ、5億66百万円の減少（4.5%減）となりました。

また、売上高経常利益率は、前連結会計年度の5.9%から5.7%と0.2ポイント悪化しております。

##### ⑤ 特別損益

当連結会計年度の特別利益は、60億56百万円となり、前連結会計年度の45億90百万円に比べ、14億66百万円の増加となりました。当社は、資産効率を含めたコーポレートガバナンス向上の一環として、当連結会計年度において、当社の静岡工場跡地および小牧倉庫跡地を売却したことによる固定資産売却益14億82百万円、保有意義の希薄な政策保有株式の処分・縮減という基本方針に則り、当社保有のアサヒグループホールディングス株式、日清食品ホールディングス株式等を売却したことによる投資有価証券売却益45億74百万円をそれぞれ計上しました。

当連結会計年度の特別損失は、21億79百万円となり、前連結会計年度の15億98百万円に比べ、5億81百万円の増加となりました。

平成30年8月から9月にかけて発生した台風20号、21号の影響により、子会社である加太菜園(株)は甚大な被害

を受け、今後の事業の再開は不可能と判断し、平成30年11月30日を以て解散いたしました。これにより、当連結会計年度において、災害による損失を12億71百万円計上しました。その他、環境変化への対応が遅れている国際事業において、種子事業を中心に構造改革に着手し、採算性の悪い販売拠点の閉鎖や販売戦略の見直しによる棚卸資産の廃棄を含む事業構造改善費用を4億71百万円計上しております。

⑥ 法人税等及び親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度の法人税等合計は、前連結会計年度の52億32百万円に比べ、3億11百万円減少し49億21百万円となりました。また、税効果会計適用後の法人税等の負担率は、のれん償却額などの影響もあり、日本の法定実効税率30.7%を僅かながら上回る30.9%となりました。

上記に非支配株主に帰属する当期純利益を差し引いた結果、当連結会計年度における親会社株主に帰属する当期純利益は、115億27百万円となり、前連結会計年度の101億円に比べ14億26百万円の増加となりました。

以上により、当連結会計年度の売上高は、前期比2.0%減の2,098億65百万円、営業利益は前期比0.3%増の120億円、経常利益は前期比4.5%減の120億51百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比14.1%増の115億27百万円となりました。

セグメント別の業績は、次の通りであります。

(単位：百万円)

セグメントの名称	売上高			営業利益		
	前連結会計年度	当連結会計年度	増減	前連結会計年度	当連結会計年度	増減
飲料	88,657	89,075	418	5,951	5,787	△163
食品他	68,984	68,649	△335	4,749	5,242	493
加工食品	157,642	157,725	83	10,700	11,030	329
農	11,409	11,464	55	△236	△161	74
その他	18,057	18,696	639	666	795	128
調整額(注1)	△16,835	△17,484	△649	—	—	—
国内事業 計	170,273	170,402	128	11,131	11,664	532
国際事業	48,847	46,390	△2,457	837	336	△501
調整額(注2)	△4,910	△6,927	△2,016	—	—	—
合計	214,210	209,865	△4,344	11,968	12,000	31

(注) 1 国内事業内のセグメント間売上高を消去しております。

2 国内事業と国際事業間のセグメント売上高を消去しております。

<国内事業>

国内事業の売上高は、前期比0.1%増の1,704億2百万円、営業利益は、前期比4.8%増の116億64百万円となりました。各事業別の売上高の状況は以下の通りであります。

① 加工食品事業

加工食品事業では、飲料や調味料等の製造・販売を手掛けております。

当事業における売上高は、前期比0.1%増の1,577億25百万円、営業利益は、前期比3.1%増の110億30百万円となりました。

[飲料：野菜生活100シリーズ、トマトジュース、他]

飲料カテゴリーにつきましては、生活者の健康期待に貢献できる「生涯健康飲料」を目指しております。「野菜を手軽においしく提供すること」をキーワードに、様々な健康ニーズと飲用シーンに対応した商品の拡充や、機能性の強化など多面的・習慣的な飲用の開拓を図っております。

トマトジュースにつきましては、平成28年より機能性表示食品として販売しております。平成30年からは、「善玉コレステロールを増やす」、「高めの血圧を下げる」という二つの機能性を表示した商品としてリニューアル発売し、好調に推移しました。

「野菜生活100」シリーズにつきましては、「野菜生活100 Smoothie」について、間食だけでなく食事代替にもなるソイポタージュを関東限定で発売するなど新たなシーンの獲得を図り、20～40代の女性を中心に飲用領域の拡張が進んでおります。

トマトジュースとスムージーが順調に拡大する一方、飲料周辺領域が拡張し、既存の200ml容器商品の飲用機会が減少したことにより、飲料カテゴリーの売上高は、前期同水準の890億75百万円、営業利益は、広告宣伝費の増加などにより前期比2.8%減の57億87百万円となりました。

[食品他：トマトケチャップ、トマト系調味料、ソース、通販・贈答用製品、他]

トマトケチャップにつきましては、家庭用では、ナポリタンなどの洋食メニューに加え、エビチリなど中華メニューへの活用をプロモーション提案いたしました。業務用では、主にホテルなどの朝食、ビュッフェに最適なディスペンサーによる需要喚起策等に注力し、堅調に推移いたしました。

トマトケチャップを除いたトマト調味料につきましては、「基本のトマトソース」を使用した「10分トマトメニュー」の広告や店頭での提案を強化することにより、30～40代の主婦を中心に共感の声を頂き、好調に推移いたしました。

また、家庭用と業務用のカテゴリーを超えた統合的な提案ができる営業体制を整え、拡大する中食市場に向けてベジタブル・ソリューションをテーマとして提案を強化してまいりました。

その他、贈答用製品は、健康・おいしさ・思いやり・限定感といった当社ならではの価値を持つ商品の販売に注力し、好調に推移しました。通販製品は、主力の飲料である「つぶより野菜」やサプリメントが順調に拡大しています。

以上により、自社ブランド製品の売上は増加しましたが、業務用受託製品の売上が減少し、食品他カテゴリーの売上高は、前期同水準の686億49百万円、営業利益は、前期比10.4%増の52億42百万円となりました。

## ② 農事業

農事業では、主に、生鮮トマト、ベビーリーフ、パックサラダ等の販売を手掛けております。

当事業における売上高は、前期比0.5%増の114億64百万円、営業損失は1億61百万円（前期は営業損失2億36百万円）となりました。

主力である生鮮トマトにつきましては、野菜に期待される成分への注目が高まるなか、高リコピン、βカロテン、GABAなど特定の成分を豊富に含む高付加価値商品のラインナップを広げました。平成30年12月には、機能性表示食品として「GABAセレクト」を発売しました。しかし、低迷していた生鮮トマトの市況が春から夏にかけて一段と悪化したことに加え、供給過剰な市場構造への対応が遅れたことにより、売上高は増加したものの、前期に引き続き営業損失となりました。

なお、生鮮トマトに次ぐ新たな柱として育成しているベビーリーフは、首都圏にて販売している「Green Vege Bowlベビーリーフミックス」、「Green Vege Bowlベブリースピナッチ」について、洗わずにそのまま使える価値を評価され、販売が拡大いたしました。

## ③ その他事業

その他事業には、運送・倉庫業、不動産賃貸業、業務受託事業などが含まれており、売上高は、前期比3.5%増の186億96百万円、営業利益は、前期比19.3%増の7億95百万円となりました。

なお、物流費高騰など深刻化する食品物流の諸課題の解決に向けて、食品メーカー協働での取り組みを一層推進することを目的として、当社を含む食品メーカー5社で物流統合会社を平成31年4月に発足する契約を平成30年4月に締結いたしました。

## <国際事業>

国際事業は、トマトの種子開発から農業生産、商品開発、加工、販売までの垂直統合型ビジネスを経営戦略の柱として事業展開をしております。

当事業における売上高は、前期比5.0%減の463億90百万円、営業利益は、前期比59.9%減の3億36百万円となりました。

なお、平成29年11月にPBI社の株式を売却した影響を除く前連結会計年度との比較では、売上高は、前期比8.1%増、営業利益は、前期比60.4%減となります。

主な子会社における現地通貨建業績の概要は以下の通りであります。

KAGOME INC.（米国）は、グローバルフードサービス企業向けの販売が堅調に推移したこと、また前連結会計年度に当社との取引時期を変更したことにより増収となりましたが、新しい製造設備の導入に伴う、稼働率の一時的な悪化などにより減益となりました。 Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A.（ポルトガル）は、トマトペーストの市場価格の低迷等により営業損失となりました。 Kagome Australia Pty Ltd.（豪州）においては、主要顧客向けの販売が堅調に推移したことに加えて、前連結会計年度より取り組んでいる事業の構造改革が順調に進展していることにより増収増益となりました。

需要が拡大する西アフリカ諸国経済共同体（ECOWAS）域内のトマト事業開発拠点として、前連結会計年度に設立したKagome Senegal Sarl（セネガル共和国）が、当連結会計年度から同国での加工用トマトの生産、販売を開始



しております。また、香港・マカオにおける事業拡大と中国市場への進出を目指し、野菜飲料販売の合併会社であるKagome Nissin Foods (H.K.) Co., Ltdの事業を開始いたしました。

なお、今後の見通しにつきましては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載の通りであります。

また、当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載の通りであります。

## (2) 財政状態の分析

当連結会計年度末は、総資産については、前連結会計年度末に比べ21億24百万円減少いたしました。

流動資産については、前連結会計年度末に比べ76億53百万円増加いたしました。

これは、投資有価証券の売却などにより、「現金及び預金」が84億41百万円増加したことによります。

固定資産については、前連結会計年度末に比べ97億78百万円減少いたしました。

「有形固定資産」は、前連結会計年度末に比べ33億51百万円増加いたしました。

主な増加は、当社の製造設備の更新などによる固定投資113億66百万円です。

主な減少は、減価償却費47億75百万円、不動産売却10億32百万円及び減損損失8億44百万円です。

「投資その他の資産」は、投資有価証券の売却などにより、前連結会計年度末に比べ131億25百万円減少いたしました。

負債については、前連結会計年度末に比べ11億14百万円減少いたしました。

これは、「未払金（長期未払金など含む）」が15億14百万円増加したものの、投資有価証券の売却などにより繰延税金負債が28億2百万円減少したことによります。

純資産については、前連結会計年度末に比べ10億9百万円減少いたしました。

これは、「利益剰余金」が「親会社株主に帰属する当期純利益」により115億27百万円増加、剰余金の配当により26億68百万円減少した結果、株主資本は91億5百万円増加したものの、投資有価証券の売却や時価下落、並びに円高の進行などで「その他の包括利益累計額」が93億21百万円減少したことによります。

この結果、自己資本比率は52.5%、1株当たり純資産は1,146円85銭となりました。

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、301億12百万円となり、前連結会計年度末比で85億62百万円増加いたしました。

各キャッシュ・フローの状況は次の通りであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、101億30百万円の純収入（前期は165億98百万円の純収入）となりました。この主要因は、税金等調整前当期純利益が159億28百万円となったこと、減価償却費が51億94百万円となったこと（以上、キャッシュの純収入）、有価証券売却益が45億17百万円となったこと、固定資産売却益が12億54百万円となったこと、法人税等の支払いにより55億円支出したこと（以上、キャッシュの純支出）によります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、2億99百万円の純支出（前期は172億71百万円の純収入）となりました。この主要因は、有価証券の売却により89億62百万円、固定資産の売却により23億31百万円、それぞれ収入となったこと、固定資産の取得により107億18百万円、有価証券の取得により8億1百万円、それぞれ支出したことによります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、10億83百万円の純支出（前期は407億61百万円の純支出）となりました。この主要因は、長期借入れにより77億26百万円、短期借入金の純増減により23億1百万円、それぞれ収入となったこと、長期借入金の返済により84億97百万円、配当金の支払いにより26億68百万円、それぞれ支出したことによります。

## (資本の財源及び資金の流動性)

当社グループは、事業運営上必要な資金の流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。当社グループの主な資金の源泉は、営業活動によるキャッシュ・フロー及び金融機関からの借入金となります。設備投資等の長期資金需要は、自己資金又は金融機関からの長期借入金等により賄い、運転資金等の短期資金需要は、主に自己資金により賄っております。

なお、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は301億12百万円、有利子負債の残高は373億2百万円となっております。

(生産、受注及び販売の状況)

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメント毎に示すと、次の通りであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
飲料	31,337	0.5%
食品他	17,609	△3.3%
加工食品	48,947	△0.9%
農	3,100	△6.9%
その他	217	△1.7%
国内事業 計	52,264	△1.3%
国際事業	38,551	△6.1%
合計	90,816	△3.4%

- (注) 1 金額は製造原価によっております。  
2 金額は消費税等を含めておりません。

b. 受注状況

主要製品の受注生産は行っておりません。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメント毎に示すと、次の通りであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	構成比(%)	前期比(%)
飲料	外部顧客に対するもの	89,075	0.5
	セグメント間取引	—	—
	計	89,075	42.4
食品他	外部顧客に対するもの	68,649	△0.5
	セグメント間取引	—	—
	計	68,649	32.8
加工食品	外部顧客に対するもの	157,725	0.1
	セグメント間取引	—	—
	計	157,725	75.2
農	外部顧客に対するもの	11,464	0.5
	セグメント間取引	—	—
	計	11,464	5.5
その他	外部顧客に対するもの	1,117	9.3
	セグメント間取引	17,579	3.2
	計	18,696	8.9
調整額(注1)		△17,484	△8.4
国内事業 計	外部顧客に対するもの	170,307	0.1
	セグメント間取引	95	△52.3
	計	170,402	81.2
国際事業	外部顧客に対するもの	39,558	△10.4
	セグメント間取引	6,831	45.0
	計	46,390	22.1
調整額(注2)		△6,927	△3.3
連結売上高		209,865	100.0
			△2.0

- (注) 1 国内事業内のセグメント間売上高を消去しております。  
 2 国内事業と国際事業間のセグメント売上高を消去しております。  
 3 金額は消費税等を含めておりません。  
 4 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次の通りであります。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
伊藤忠商事株	46,814	21.9	47,369	22.6

#### 4 【経営上の重要な契約等】

当社は、平成30年4月23日の取締役会において、味の素株式会社、ハウス食品グループ本社株式会社、日清フーズ株式会社、日清オイリオグループ株式会社、当社の食品メーカー5社で、平成31年4月に物流事業を統合する全国規模の物流会社の発足に関する契約の締結を行うことを決議し、平成30年4月26日に契約を締結いたしました。

本契約は、深刻化する食品物流の諸課題の解決に向けて、食品メーカー協働での取り組みを一層推進することを目的としております。

なお、発足する新会社は、味の素物流株式会社を存続会社とし、カゴメ物流サービス株式会社（当社子会社）、F-LINE株式会社、九州F-LINE株式会社の平成31年4月1日時点の全事業及びハウス物流サービス株式会社の事業（一部を除く）を統合し、商号を味の素物流株式会社から「F-LINE株式会社」に変更いたします。

#### 5 【研究開発活動】

当社グループは、独創的でイノベティブな製品開発や健康情報発信を行うため、品種・栽培技術、素材・加工技術、機能性エビデンスに関する研究を研究施設併設の試験圃場やパイロットプラント等で行っております。また、当社グループの事業基盤を強化するため、品質保証技術の高度化と、知的財産の保護・活用に取り組んでおります。

また、長期経営ビジョン「トマトの会社から、野菜の会社に」の実現に向け、経営戦略と研究テーマの連動、社内外の連携・協働による新たな研究テーマやコンセプトの創出を積極的に進めております。また、外部研究機関に研究員を派遣した、ネットワーク型研究拠点を拡充することで、オープンイノベーション型研究の強化を行っており、新たな価値創りを加速させております。

なお、当連結会計年度の研究開発費の総額は、35億57百万円 であります。

本年度の主な概要とその成果は、次の通りであります。

- ① 昨年度より進めている国立研究開発法人 産業技術総合研究所との包括的共同研究の成果として、AI（人工知能）を用いてトマト加工品の異物・トマトの皮・ヘタの跡・変色部を高精度で検出する技術の開発に成功しました。今後、生産工場での実用化を目指します。
- ② 平成30年1月1日付で弘前大学医学研究科に共同研究講座「野菜生命科学講座」を開設しました。本講座は、野菜摂取が健康維持および疾病予防に役立つメカニズムを明らかにすること、および野菜不足の改善を促すため「野菜の充足度」を簡単に測定出来る技術開発を目的としており、得られた研究成果は「野菜摂取の促進」へつなげて参ります。
- ③ 品種・栽培技術研究の分野において、おいしさを訴求した生鮮トマト品種等、計4件の品種登録出願を行いました。また、本年度は、品種開発した生鮮トマトにおいて、血管の収縮抑制や高めの血圧を下げる効果を実証し、『血圧が高めの方に』と表示した機能性表示食品を実現し、「GABAセレクト」の発売に結びました。
- ④ 名古屋大学大学院との共同研究成果として、トマトに含まれるリコピンが、にんにくやたまねぎ、油と一緒に加熱することで、体内に吸収されやすい構造への変化が促進されることを明らかにしました。引き続き、トマトメニューを摂る価値に繋がる情報を発信して参ります。
- ⑤ 商品開発部では、飲料分野にて「野菜生活100 Smoothie」に複数の新商品・リニューアル商品を導入し、シリーズの活性化を行うとともに、ブランド拡張のために「ソイポタージュ」2品を市場投入しました。調味料・調理食品分野では、簡単に手作りで野菜がとれる「野菜がはいったおかず調味料」2品、カゴメ独自の製法で作った『野菜だし』を使った「だしで野菜のおいしいスープ」3品を発売しました。また、(株)ロック・フィールドとの共同開発商品、スプーンで手軽に食べられる「ベジユレサラダ」を導入しました。乳酸菌分野では、生きて腸で働く植物性乳酸菌『ラブレ菌』商品の一つとして、「カゴメ ラブレ 発酵豆乳ミックス」を発売しました。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度は、新商品導入、品質の維持・向上、インフラ整備を主な目的として設備投資を実施し、全体での設備投資の額は122億47百万円となりました。

報告セグメント別の当連結会計年度の設備投資の状況は次の通りであります。

##### <国内事業>

野菜飲料製造設備増強、トマトケチャップ製造設備更新などの設備投資を行った結果、国内事業全体の投資額は95億37百万円となりました。

##### <国際事業>

製造設備の更新などにより、国際事業全体の投資額は27億9百万円となりました。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次の通りであります。

##### (1) 提出会社

平成30年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
本社 (名古屋市中区)	国内事業	管理	—	—	—	0	0	1 [—]
東京本社 (東京都中央区)	国内事業	管理	207	6	—	598	811	408 [36]
イノベーション本部 (栃木県那須塩原市)	国内事業	研究	762	29	350 (55)	277	1,419	120 [29]
東京支社 (東京都中央区) 他8支店	国内事業	販売	630	—	136 (7)	57	824	521 [63]
那須工場 (栃木県那須塩原市)	国内事業	飲料 生産設備他	2,609	1,983	681 (117)	1,968	7,243	118 [70]
茨城工場 (茨城県小美玉市)	国内事業	調味料 生産設備他	2,065	3,178	50 (75)	24	5,319	88 [53]
富士見工場 (長野県諏訪郡 富士見町)	国内事業	飲料 生産設備他	1,045	1,112	44 (114)	71	2,274	96 [76]
小坂井工場 (愛知県宝飯郡 小坂井町)	国内事業	調味料 生産設備他	793	2,952	45 (41)	28	3,820	80 [75]
上野工場 (愛知県東海市)	国内事業	調味料 生産設備他	355	839	128 (28)	55	1,378	50 [31]
小牧工場 (愛知県小牧市)	国内事業	飲料 生産設備他	1,111	531	651 (9)	40	2,335	104 [20]

##### (2) 国内子会社

平成30年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
カゴメ アクシス(株)	本社 (名古屋市中区) 他1事業所	国内事業 その他	管理 賃貸設備	3,638 [302]	6 [18]	3,058 [789] (13[54])	10 [0]	6,714 [1,110]	71 [6]



## (3) 在外子会社

平成30年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
KAGOME INC. (注4)	本社及び工場 (米国カリフォルニア 州) 他1営業所、1子会社	国際事業	調味料 生産設備 他	1,378	2,186 [7]	145 (146)	405 [1]	4,115 [8]	79 [293]
台湾可果美 股份有限公司	本社及び工場 (台湾台南市) 他2営業所	国際事業	管理・ 生産設備	348	144	3,639 (1,312)	20	4,153	126 [17]
Kagome Australia Pty Ltd. (注4)	本社及び工場 (オーストラリア連邦 ビクトリア州) 他2子会社	国際事業	管理・ 生産設備	590	1,813	143 (83)	371	2,918	83 [101]
Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S. A. (注4)	本社及び工場 (ポルトガル共和国 パルメラ市) 他2子会社	国際事業	管理・ 生産設備	1,534	2,989 [540]	945 (351)	269	5,738 [540]	151 [107]

- (注) 1 帳簿価額のうち、その他は工具、器具及び備品並びに建設仮勘定の合計であります。なお、金額には消費税等を含んでおりません。
- 2 連結子会社において、提出会社から借用中の設備を含むものについて、[ ]書きで外書きしております。なお、該当する土地の面積については([ ])書きで外書きしております。
- 3 連結子会社であるカゴメアクシス㈱の上表の設備は主に賃貸用であります。
- 4 KAGOME INC.、Kagome Australia Pty Ltd.及びHolding da Industria Transformadora do Tomate,SGPS S. A.は、それぞれ同社子会社を含んでおります。
- 5 主要なリース資産として、以下のものがあります。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	期末残高 (百万円)
響灘菜園㈱	本社及び菜園 (北九州市若松区)	国内事業 農	温室設備	478

- 6 上記の他、主要な賃借設備として、以下のものがあります。

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	土地の面積 (千㎡)	賃借料又は リース料 (百万円)
カゴメ㈱	東京本社 (東京都中央区)	国内事業	事業所建物	—	170

- 7 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は[ ]内に外書きしております。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

- (1) 翌連結会計年度の設備投資計画金額は110億円であり、セグメント毎の内訳は次の通りであります。

セグメントの名称	設備投資計画金額 (百万円)	主な設備投資の目的・内容
加工食品	6,000	生産設備などの更新及び拡充
農	900	トマト、ベビーリーフ菜園施設
その他	100	
国内事業	7,000	
国際事業	4,000	生産設備の更新及び拡充
合計	11,000	

- (注) 1 上記計画に伴う所要資金は、自己資金及び借入金により充当する予定であります。
- 2 上記の金額に消費税等は含まれておりません。

- (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除・売却を除き、重要な設備の除・売却の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### ① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	279,150,000
計	279,150,000

##### ② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成30年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成31年3月15日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	99,616,944	99,616,944	東京証券取引所 (市場第一部) 名古屋証券取引所 (市場第一部)	単元株式数100株
計	99,616,944	99,616,944	—	—

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### ① 【ストックオプション制度の内容】

(平成25年6月19日開催の定時株主総会において決議されたもの)

当該制度は、会社法第361条の規定に基づく株式報酬型ストック・オプションとして、当社取締役（社外取締役を除く）に対して新株予約権を割り当てることを、平成25年6月19日の定時株主総会において決議されたものであり、その内容は次の通りであります。

決議年月日	平成25年6月19日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役（社外取締役を除く）
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
株式の数(株)	当社の取締役（社外取締役を除く）に対し総数110,000株を、各事業年度に係る定時株主総会の日から1年以内の日に割り当てる新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式の数の上限とする。 (注)
新株予約権の行使時の払込金額(円)	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額とする。
新株予約権の行使期間	新株予約権の割り当てる日後2年を経過した日から15年以内の範囲で、当社取締役会において定める。
新株予約権の行使の条件	当社の中期経営計画に基づいた経営指標の目標達成度合に応じて新株予約権を行使できるものとするなど、新株予約権の行使の条件についての詳細は、発行を決議する当社取締役会において定める。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の決議による承認を要する。
代用払込みに関する事項	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	—

(注) 新株予約権1個当たりの目的たる株式の数（以下「付与株式数」という）は100株とする。

当社の取締役（社外取締役を除く）に対して割り当てる新株予約権の総数1,100個を、各事業年度に係る定時株主総会の日から1年以内の日に割り当てる新株予約権の上限とする。

当社が、当社普通株式の株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ）または株式併合を行う場合には、次の算定により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割又は株式併合の比率

また、当社が合併または会社分割を行う場合その他これらの場合に準じて付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で付与株式数を適切に調整することができる。

(平成26年5月21日開催の取締役会において決議されたもの)

	カゴメ株式会社第1回新株予約権
決議年月日	平成26年5月21日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役(社外取締役を除く)7
新株予約権の数(個)※	145(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)※	普通株式14,500(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)※	1
新株予約権の行使期間※	自平成28年6月6日 至平成43年6月5日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)※	発行価額 1,537(注)2 資本組入額 769
新株予約権の行使の条件※	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※	(注)4

※ 当事業年度の末日(平成30年12月31日)における内容を記載しております。提出日の前月末現在(平成31年2月28日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。  
ただし、割当日後、当社が当社普通株式の株式分割または株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。  
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割または株式併合の比率
2. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額
- ① 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとします。
- ② 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①記載の資本金等増加限度額から上記①に定める増加する資本金の額を減じた金額とします。
3. 新株予約権の行使の条件
- ① 新株予約権者は、当社の取締役または執行役員の内いずれの地位をも喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができるものとします。
- ② 割当てを受けた当該新株予約権は第72期に係る当社の連結経常利益率5%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数(1個未満の端数は切り捨てる)を行使できるものとします。ただし、第72期に係る当社の連結経常利益率2%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができないものとします。
- ③ 上記①は、新株予約権を相続により継承した者については適用しないものとします。
- ④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができないものとします。
4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項
- 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割もしくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)または株式交換もしくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して以下「組織再編行為」という)をする場合には、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日および株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ)の直前において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という)の新株予約権をそれぞれ交付することとします。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めることを条件とします。
- ① 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。
- ② 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とするものとします。
- ③ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、(注)1に準じて決定します。
- ④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定められる再編後行使価額に上記③に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とします。

- ⑤ 新株予約権を行使することができる期間  
上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。
- ⑥ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項  
上記(注)2に準じて決定するものとします。
- ⑦ 新株予約権の譲渡制限  
新株予約権を譲渡により取得するには、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとします。
- ⑧ 新株予約権の取得条項  
以下の(1)、(2)、(3)、(4)または(5)の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。
- (1) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
  - (2) 当社が分割会社となる分割契約もしくは分割計画承認の議案
  - (3) 当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案
  - (4) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
  - (5) 新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要することもしくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
- ⑨ その他の新株予約権の行使の条件  
上記(注)3に準じて決定するものとします。

(平成28年2月24日開催の取締役会において決議されたもの)

	カゴメ株式会社第2回新株予約権
決議年月日	平成28年2月24日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役(社外取締役を除く)6 当社執行役員 14
新株予約権の数(個)※	263[257] (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)※	普通株式26,300[25,700] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)※	1
新株予約権の行使期間 ※	自 平成30年3月11日 至 平成45年3月10日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)※	発行価額 1,840 (注)2 資本組入額 920
新株予約権の行使の条件 ※	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	(注)4

※ 当事業年度の末日における内容を記載しております。当事業年度の末日(平成30年12月31日)から提出日の前月末現在(平成31年2月28日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。  
ただし、割当日後、当社が当社普通株式の株式分割または株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。  
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割または株式併合の比率
2. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額
- ① 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたと



きは、その端数を切り上げるものとします。

- ② 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①記載の資本金等増加限度額から上記①に定める増加する資本金の額を減じた金額とします。

### 3. 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権者は、当社の取締役または執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができるものとします。
- ② 割当てを受けた当該新株予約権は第74期に係る当社の連結経常利益率4.5%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数（1個未満の端数は切り捨てる）を行使できるものとします。ただし、第74期に係る当社の連結経常利益率2%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができないものとします。
- ③ 上記①は、新株予約権を相続により継承した者については適用しないものとします。
- ④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができないものとします。

### 4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る）または株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る）（以上を総称して以下「組織再編行為」という）をする場合には、組織再編行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日および株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ）の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という）の新株予約権をそれぞれ交付することとします。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めることを条件とします。

- ① 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。
- ② 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とするものとします。
- ③ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、（注）1に準じて決定します。
- ④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定められる再編後行使価額に上記③に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とします。
- ⑤ 新株予約権を行使することができる期間  
上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。
- ⑥ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項  
上記（注）2に準じて決定するものとします。
- ⑦ 新株予約権の譲渡制限  
新株予約権を譲渡により取得するには、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとします。
- ⑧ 新株予約権の取得条項  
以下の（1）、（2）、（3）、（4）または（5）の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。
- （1）当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
  - （2）当社が分割会社となる分割契約もしくは分割計画承認の議案
  - （3）当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案
  - （4）当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
  - （5）新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要することもしくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
- ⑨ その他の新株予約権の行使の条件  
上記（注）3に準じて決定するものとします。

(平成29年2月22日開催の取締役会において決議されたもの)

	カゴメ株式会社第3回新株予約権
決議年月日	平成29年2月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役(社外取締役及び監査等委員を除く) 7 当社執行役員 13
新株予約権の数(個) ※	344 (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式34,400 (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	1
新株予約権の行使期間 ※	自 平成31年3月10日 至 平成46年3月9日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価額 2,704 (注)2 資本組入額 1,352
新株予約権の行使の条件 ※	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	(注)4

※ 当事業年度の末日(平成30年12月31日)における内容を記載しております。提出日の前月末現在(平成31年2月28日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。

ただし、割当日後、当社が当社普通株式の株式分割または株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割または株式併合の比率

2. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額

① 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとします。

② 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①記載の資本金等増加限度額から上記①に定める増加する資本金の額を減じた金額とします。

3. 新株予約権の行使の条件

① 新株予約権者は、当社の取締役または執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができるものとします。

② 割当てを受けた当該新株予約権は第75期に係る当社の連結経常利益率5.0%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数(1個未満の端数は切り捨てる)を行使できるものとします。ただし、第75期に係る当社の連結経常利益率2%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができないものとします。

③ 上記①は、新株予約権を相続により継承した者については適用しないものとします。

④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができないものとします。

4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割もしくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)または株式交換もしくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して以下「組織再編行為」という)をする場合には、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日および株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ)の直前において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という)の新株予約権をそれぞれ交付することとします。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めることを条件とします。

① 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

② 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とするものとします。

③ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、(注)1に準じて決定します。

- ④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
 交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定められる再編後行使価額に上記③に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とします。
- ⑤ 新株予約権を行使することができる期間  
 上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。
- ⑥ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項  
 上記(注)2に準じて決定するものとします。
- ⑦ 新株予約権の譲渡制限  
 新株予約権を譲渡により取得するには、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとします。
- ⑧ 新株予約権の取得条項  
 以下の(1)、(2)、(3)、(4)または(5)の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。
- (1) 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
  - (2) 当社が分割会社となる分割契約もしくは分割計画承認の議案
  - (3) 当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案
  - (4) 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
  - (5) 新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要することもしくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
- ⑨ その他の新株予約権の行使の条件  
 上記(注)3に準じて決定するものとします。

(平成30年2月23日開催の取締役会において決議されたもの)

	カゴメ株式会社第4回新株予約権
決議年月日	平成30年2月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役(社外取締役及び監査等委員を除く)6 当社執行役員 14
新株予約権の数(個)※	335(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)※	普通株式33,500(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)※	1
新株予約権の行使期間※	自 平成32年3月13日 至 平成47年3月12日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)※	発行価額 3,326 資本組入額 1,663
新株予約権の行使の条件※	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※	(注)4

※ 当事業年度の末日(平成30年12月31日)における内容を記載しております。提出日の前月末現在(平成31年2月28日)において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

- (注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。  
 ただし、割当日後、当社が当社普通株式の株式分割または株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。
- $$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割または株式併合の比率}$$
2. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額
- ① 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1



項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとします。

- ② 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①記載の資本金等増加限度額から上記①に定める増加する資本金の額を減じた金額とします。

### 3. 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権者は、当社の取締役または執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができるものとします。
- ② 割当てを受けた当該新株予約権は第75期に係る当社の連結経常利益率5.0%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数（1個未満の端数は切り捨てる）を行使できるものとします。ただし、第75期に係る当社の連結経常利益率2%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができないものとします。
- ③ 上記①は、新株予約権を相続により継承した者については適用しないものとします。
- ④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができないものとします。

### 4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る）または株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る）（以上を総称して以下「組織再編行為」という）をする場合には、組織再編行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日および株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ）の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という）の新株予約権をそれぞれ交付することとします。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めることを条件とします。

- ① 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。
- ② 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とするものとします。
- ③ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、（注）1に準じて決定します。
- ④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定められる再編後行使価額に上記③に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とします。
- ⑤ 新株予約権を行使することができる期間  
上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。
- ⑥ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項  
上記（注）2に準じて決定するものとします。
- ⑦ 新株予約権の譲渡制限  
新株予約権を譲渡により取得するには、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとします。
- ⑧ 新株予約権の取得条項  
以下の（1）、（2）、（3）、（4）または（5）の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。
  - （1）当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
  - （2）当社が分割会社となる分割契約もしくは分割計画承認の議案
  - （3）当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案
  - （4）当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
  - （5）新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要することもしくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
- ⑨ その他の新株予約権の行使の条件  
上記（注）3に準じて決定するものとします。



(平成31年2月15日開催の取締役会において決議されたもの)

	カゴメ株式会社第5回新株予約権
決議年月日	平成31年2月15日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役(社外取締役及び監査等委員を除く) 4 当社執行役員 12
新株予約権の数(個) ※	287 (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式28,700 (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	1
新株予約権の行使期間 ※	自 平成33年3月13日 至 平成48年3月12日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価額 2,768 資本組入額 1,384
新株予約権の行使の条件 ※	(注)3
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡により取得するには、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	(注)4

※ 新株予約権の割当日(平成31年3月12日)における内容を記載しております。

(注) 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。

ただし、割当日後、当社が当社普通株式の株式分割または株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てるものとします。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割または株式併合の比率

2. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額

① 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとします。

② 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①記載の資本金等増加限度額から上記①に定める増加する資本金の額を減じた金額とします。

3. 新株予約権の行使の条件

① 新株予約権者は、当社の取締役または執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができるものとします。

② 割当てを受けた当該新株予約権は第77期に係る当社の連結事業利益率5.8%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数(1個未満の端数は切り捨てる)を行使できるものとします。ただし、第77期に係る当社の連結事業利益率2.3%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができないものとします。

③ 上記①は、新株予約権を相続により継承した者については適用しないものとします。

④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができないものとします。

4. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割もしくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)または株式交換もしくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して以下「組織再編行為」という)をする場合には、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日および株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ)の直前において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という)の新株予約権をそれぞれ交付することとします。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めることを条件とします。

① 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

② 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とするものとします。

③ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、(注)1に準じて決定します。

④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定められる再編後行使価額に

上記③に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編対象会社の株式1株当たり1円とします。

⑤ 新株予約権を行使することができる期間

上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

⑥ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

上記（注）2に準じて決定するものとします。

⑦ 新株予約権の譲渡制限

新株予約権を譲渡により取得するには、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとします。

⑧ 新株予約権の取得条項

以下の（1）、（2）、（3）、（4）または（5）の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができるものとします。

（1）当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

（2）当社が分割会社となる分割契約もしくは分割計画承認の議案

（3）当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案

（4）当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

（5）新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要することもしくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案

⑨ その他の新株予約権の行使の条件

上記（注）3に準じて決定するものとします。

② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③ 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
平成19年2月21日 (注)	10,000,000	99,616,944	8,300	19,985	8,300	23,733

(注) 第三者割当 割当先 アサヒビール(株)

10,000千株 発行価格1,660円 資本組入額830円

## (5) 【所有者別状況】

平成30年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	41	37	505	208	72	186,096	186,959	—
所有株式数(単元)	—	167,892	8,631	105,450	69,875	138	643,220	995,206	96,344
所有株式数の割合(%)	—	16.87	0.87	10.6	7.02	0.01	64.63	100.00	—

(注) 1 自己株式10,658,769株は、「個人その他」に106,587単元、「単元未満株式の状況」に69株含めて記載しております。

なお、自己株式10,658,769株は株主名簿記載上の株式数であり、平成30年12月31日現在の実保有株式数は10,406,669株であります。

2 「日本スタートラスト信託銀行(株) (従業員持株E S O P信託口)」が保有する当社株式252,100株は、「金融機関」に含めて記載しております。

3 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が2単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

平成30年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	9,029	10.14
日本スタートラスト信託銀行(株)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	5,351	6.01
ダイナパック(株)	名古屋市中区錦3丁目14番15号	4,399	4.94
日清食品ホールディングス(株)	大阪市淀川区西中島4丁目1番1号	1,559	1.75
蟹江利親	愛知県東海市	1,412	1.58
JP MORGAN CHASE BANK 385151 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟)	1,251	1.40
蟹江英吉	愛知県東海市	1,110	1.24
カゴメ取引先持株会	東京都中央区日本橋浜町3丁目21番1号	975	1.09
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U. S. A. (東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟)	962	1.08
佐野眞一	愛知県東海市	957	1.07
計		27,009	30.30

(注) 1 株主総会における議決権行使の基準日現在の状況について記載しております。

2 上記のほか、自己株式10,658千株(10.70%)があります。

3 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次の通りであります。

日本トラスティ・サービス信託銀行(株) 9,029千株

日本スタートラスト信託銀行(株) 5,351千株

なお、「日本スタートラスト信託銀行(株)」が所有する5,351千株には「従業員持株E S O P信託口」の信託財産として保有する252千株を含めております。

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

平成30年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 10,658,700	—	単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 88,861,900	888,619	同上
単元未満株式	普通株式 96,344	—	—
発行済株式総数	99,616,944	—	—
総株主の議決権	—	888,619	—

(注) 1 上記「完全議決権株式(自己株式等)」のほか、連結財務諸表に自己株式として認識している「日本マスタートラスト信託銀行(株)(従業員持株E S O P信託口)」(以下、従業員持株E S O P信託口)保有の当社株式が252,100株あります。

なお、当該株式数は上記「完全議決権株式(その他)」の欄に含まれております。

2 「完全議決権株式(その他)」の中には、証券保管振替機構名義の株式が200株(議決権2個)含まれております。

② 【自己株式等】

平成30年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) カゴメ株式会社	名古屋市中区錦三丁目14 番15号	10,658,700	—	10,658,700	10.70
計	—	10,658,700	—	10,658,700	10.70

(注) 1 上記のほか、連結財務諸表に自己株式として認識している従業員持株E S O P信託口保有の当社株式が252,100株あります。

なお、当該株式数は「①発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」の欄に含まれております。

2 上記のほか、株主名簿上は当社名義となっておりますが実質的に所有していない株式が100株(議決権の数1個)あります。

なお、当該株式数は上記「①発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」の欄に含まれております。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社の中長期的な企業価値を高めることを目的として、従業員インセンティブ・プラン「従業員持株E S O P信託」(以下「E S O P信託」といいます。)を導入しております。

① 従業員株式所有制度の概要

当社が「カゴメ社員持株会」(以下「当社持株会」といいます。)に加入する従業員のうち一定の要件を充足する者を受益者とする信託を設定し、当該信託は今後数年間にわたり当社持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を、予め定める取得期間中に取得します。その後、当該信託は当社株式を毎月一定日に当社持株会に売却します。信託終了時に、株価の上昇により信託収益がある場合には、受益者たる従業員の抛出割合に応じて金銭が分配されます。株価の下落により譲渡損失が生じ信託財産に係る債務が残る場合には、金銭消費貸借契約の保証条項に基づき、当社が銀行に対して一括して弁済するため、従業員への追加負担はありません。

② 従業員持株会が取得する予定の株式の総数

407千株

③ 当該従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社持株会加入員のうち受益者要件を充足する者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

#### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	651	2
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、平成31年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

#### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他 (ストックオプションの権利行使)	500	1	600	1
保有自己株式数	10,658,769	—	10,658,370	—

(注) 1 当期間における保有自己株式数には、平成31年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買い取りによる株式数は含めておりません。

2 上記の処理自己株式数には、従業員持株E S O P信託口から従業員持株会への売却108,100株(当事業年度93,000株、当期間15,100株)を含めておりません。また、保有自己株式数には、従業員持株E S O P信託が保有する株式数(当事業年度252,100株、当期間237,000株)を含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を、経営上の最重要課題の一つと認識しております。

また、配当の回数についての基本的な方針は、年1回とし、配当の決定機関は取締役会であります。

内部留保金につきましては、企業価値向上のための投資等に活用し、将来の事業発展を通じて、株主の皆様へ還元させていただく所存です。

当事業年度の配当につきましては、平成31年2月15日開催の取締役会決議により、1株当たり普通配当30円、創業120周年の記念配当10円、合計40円を実施することを決定いたしました。この結果、連結ベースの配当性向は30.8%、純資産配当率は3.5%となりました。

なお、当事業年度に係る取締役会決議による剰余金の配当は、以下の通りであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
平成31年2月15日	3,558	40

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第70期	第71期	第72期	第73期	第74期	第75期
決算年月	平成26年3月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月	平成30年12月
最高(円)	1,880	1,885	2,243	2,941	4,330	4,260
最低(円)	1,582	1,652	1,751	1,876	2,795	2,681

(注) 1 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における市場相場によるものであります。

2 決算期変更により、第71期は平成26年4月1日から平成26年12月31日までの9か月間となっております。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成30年7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	3,685	3,365	3,345	3,295	3,320	3,345
最低(円)	3,410	3,000	3,075	2,937	3,065	2,681

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部における市場相場によるものであります。



## 5 【役員状況】

(1) 平成31年3月15日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員状況は、以下の通りであります。

男性9名 女性1名 （役員のうち女性の比率10%）

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長		寺田 直行	昭和30年2月5日生	昭和53年4月 平成16年4月 平成17年6月 平成18年4月 平成20年6月 6月 平成22年4月 平成25年11月 平成26年1月	当社入社 当社営業推進部長に就任 当社取締役執行役員に就任 当社東京支社長に就任 当社取締役常務執行役員に就任 当社コンシューマー事業本部長に就任 当社取締役専務執行役員に就任 当社代表取締役専務執行役員に就任 当社代表取締役社長に就任(現任)	(注)3	12,400
取締役 専務執行役員	社長補佐 兼 特命プロジェクト 担当 兼 国際 業務担当	渡辺 美 衡	昭和33年3月4日生	昭和57年4月 平成10年5月 平成15年5月 平成19年4月 平成20年6月 6月 平成21年4月 平成21年6月 平成23年6月 平成25年2月 平成28年3月 平成29年10月 平成30年10月	(株)日本債券信用銀行(現(株)あおぞら銀行)入社 (株)サーベラスジャパン入社 (株)産業再生機構入社 当社入社、特別顧問に就任 当社執行役員に就任 当社経営企画本部経営企画室長に就任 当社経営企画本部長に就任 当社取締役執行役員に就任 当社取締役常務執行役員に就任 (株)農林漁業成長産業化支援機構 社外取締役 当社取締役専務執行役員に就任 (現任) 当社社長補佐 兼 特命プロジェクト担当に就任 当社社長補佐 兼 特命プロジェクト担当 兼 国際業務担当に就任(現任)	(注)3	18,500
取締役 専務執行役員	社長補佐 兼 特 命プロジェクト 担当	三輪 克 行	昭和30年8月5日生	昭和54年4月 平成17年4月 平成21年3月 平成22年4月 4月 平成24年4月 平成25年4月 4月 平成25年6月 平成28年3月 平成29年10月	当社入社 カゴメラビオ(株)代表取締役社長に就任 当社生産調達本部小牧工場長に就任 当社執行役員に就任 当社生産調達本部生産部長に就任 当社生産調達本部調達部長に就任 当社常務執行役員に就任 当社生産調達本部長に就任 当社取締役常務執行役員に就任 当社取締役専務執行役員に就任 (現任) 当社社長補佐 兼 特命プロジェクト担当に就任(現任)	(注)3	16,800

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 常務執行役員	事業開発担当	住友正宏	昭和36年2月3日生	昭和59年4月 当社入社 平成14年4月 当社事業開発室長に就任 平成18年6月 当社執行役員に就任 平成20年4月 ベジタリアS.p.A社長に就任 平成24年4月 当社経営企画本部欧州統括事務 所代表に就任 6月 当社常務執行役員に就任 平成25年4月 当社トマト事業カンパニーCEO に就任 平成27年10月 当社国際事業本部長に就任 平成28年3月 当社取締役常務執行役員に就任 (現任) 平成30年10月 当社事業開発担当に就任(現任)	(注)3	20,800
取締役	(非常勤)	近藤誠一	昭和21年3月24日生	昭和47年4月 外務省入省 昭和63年7月 同省国際報道課長 平成11年9月 OECD(経済協力開発機構)事務次 長 平成15年7月 外務省文化交流部長 平成18年9月 ユネスコ日本政府代表部特命全 権大使 平成20年9月 駐デンマーク特命全権大使 平成22年7月 文化庁長官 平成24年7月 同庁退官 平成26年6月 当社社外取締役に就任(現任) 6月 JXホールディングス(株)(現JXTG ホールディングス(株))社外取締 役に就任(現任) 平成26年8月 (株)パソナグループ社外取締役に 就任	(注)3	—
取締役	(非常勤)	橋本孝之	昭和29年7月9日生	昭和53年4月 日本アイ・ビー・エム(株)入社 平成12年4月 同社取締役ゼネラル・ビジネス 事業部長 平成15年4月 同社常務執行役員 BP&システ ム製品事業担当 平成19年1月 同社専務執行役員 GTS(グロー バル・テクノロジー・サービ ス)事業担当 平成20年4月 同社取締役 専務執行役員営業 担当 平成21年1月 同社代表取締役社長 平成24年5月 同社取締役会長 平成26年4月 同社会長 平成26年6月 当社社外取締役に就任(現任) 平成27年1月 日本アイ・ビー・エム(株)副会長 6月 (株)IHI社外監査役に就任(現任) 平成28年6月 (株)三菱ケミカルホールディング ス社外取締役に就任(現任) 6月 中部電力(株)社外取締役に就任 (現任) 平成29年5月 日本アイ・ビー・エム(株)名誉相 談役に就任(現任)	(注)3	1,800
取締役	(非常勤)	佐藤秀美	昭和34年2月17日生	昭和56年4月 三菱電機(株)入社 平成8年3月 お茶の水女子大学大学院博士課 程修了、博士号(学術)取得 平成9年4月 福島大学、放送大学、日本獣医 畜産大学(現、日本獣医生命科 学大学)非常勤講師 平成11年4月 目白大学短期大学部非常勤講師 平成27年4月 日本獣医生命科学大学客員教授 (現任) 平成29年3月 当社社外取締役に就任(現任)	(注)3	—



役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査等委員 である 取締役	常勤	児玉 弘 仁	昭和34年3月22日生	昭和56年4月 当社入社 平成15年4月 当社経営企画室長に就任 平成18年6月 当社執行役員に就任 平成20年6月 当社取締役執行役員に就任 6月 当社総合研究所長に就任 平成23年6月 当社取締役常務執行役員に就任 平成25年4月 当社アジア事業カンパニーCEOに就任 平成27年10月 当社シェアードサービス準備室長に就任 平成28年4月 当社業務改革担当 兼 カゴメアクシス㈱代表取締役社長に就任 平成30年3月 ダイナパック㈱社外監査役に就任(現任) 当社監査等委員である取締役に就任(現任)	(注)4	15,700
監査等委員 である 取締役	(非常勤)	村田 守 弘	昭和21年7月20日生	昭和45年12月 アーサーヤング東京事務所入所 昭和49年11月 公認会計士登録 平成6年12月 東京青山法律事務所入所 平成10年10月 アーサーアンダーセン税務事務所入所 平成14年7月 朝日KPMG税理士法人代表に就任 平成16年1月 KPMG税理士法人代表社員に就任 平成18年4月 村田守弘会計事務所代表に就任(現任) 平成23年6月 当社社外監査役に就任 平成24年3月 住友ゴム工業㈱社外監査役に就任(現任) 平成28年3月 当社監査等委員である社外取締役に就任(現任) 3月 コクヨ㈱社外監査役に就任(現任)	(注)4	2,700
監査等委員 である 取締役	(非常勤)	森 浩 志	昭和40年2月21日生	平成元年4月 日本開発銀行(現㈱日本政策投資銀行)入行 平成5年4月 自治省(現総務省)財政局出向 平成15年6月 更生会社㈱テザック出向、管財人代理 兼 経営企画室長に就任 平成18年10月 弁護士登録、西村あさひ法律事務所入所 平成22年11月 ㈱USEN社外取締役に就任 平成24年1月 西村あさひ法律事務所パートナーに就任(現任) 平成25年6月 当社補欠監査役 平成26年2月 三菱UFJ証券ホールディングス㈱監査委員会委員に就任 平成28年3月 当社監査等委員である社外取締役に就任(現任) 6月 三菱UFJ証券ホールディングス㈱監査等委員である取締役に就任(現任)	(注)4	—
計						88,700

- (注) 1 取締役 近藤誠一、橋本孝之、佐藤秀美は、「社外取締役」であります。
- 2 取締役 村田守弘、森浩志は、「監査等委員である社外取締役」であります。
- 3 取締役の任期は、平成29年12月期に係る定時株主総会終結の時から平成30年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査等委員である取締役の任期は、平成29年12月期に係る定時株主総会終結の時から平成31年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 当社では、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応し、業務執行機能のスピードアップと強化を目的に、執行役員制度を導入しております。会社法上の取締役以外のうち、常務執行役員は3名で、営業本部長付担当役員 小篠亮、営業本部長 小林寛久、Chief Human Resource Officer 有沢正人、執行役員は13名で、野菜事業本部長 兼 ベジタブル・ソリューション部長 山口聡、SCM本部長 高野仁、国際事業本部長 江端徳人、SCM本部長付担当役員 川村修、東京支社長 大滝恭伸、生産調達本部長 橋本隆、野菜事業本部農生産部長 藤井啓吾、KAGOME INC. CEO Luis de Oliveira、マーケティング本部長 宮地雅典、健康事業部長 兼 女性活躍推進担当 曾根智子、経営企画室長 藤關明宏、カゴメアクシス(株)代表取締役社長 篠岡尚久、大阪支店長 堀井一彦であります。
- 6 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次の通りであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
江 尻 隆	昭和17年5月16日生	昭和44年4月	弁護士登録	700
		昭和52年11月	梶田江尻法律事務所(現西村あさひ法律事務所)パートナーに就任	
		平成18年6月	当社社外監査役に就任	
		平成22年5月	ディップ(株)社外監査役に就任(現任)	
		平成24年8月	弁護士法人西村あさひ法律事務所社員に就任	
		平成27年6月	(株)ウィズ・パートナーズ社外取締役に就任(現任)	
		平成28年3月	当社補欠監査等委員である社外取締役に就任(現任)	
		3月	(株)SBI貯蓄銀行社外取締役に就任(現任)	
		平成29年3月	(株)ALBRT社外取締役に就任(現任)	
		平成29年6月	(株)オービック社外取締役に就任(現任)	
平成29年8月	名取法律事務所シニアパートナーに就任(現任)			

(2) 平成31年3月27日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員状況及びその任期は、以下の通りとなる予定であります。

なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項までの内容（役職等）を含めて記載しております。

男性10名 女性1名 （役員のうち女性の比率9%）

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長		寺田 直行	昭和30年2月5日生	昭和53年4月 平成16年4月 平成17年6月 平成18年4月 平成20年6月 6月 平成22年4月 平成25年11月 平成26年1月	当社入社 当社営業推進部長に就任 当社取締役執行役員に就任 当社東京支社長に就任 当社取締役常務執行役員に就任 当社コンシューマー事業本部長に就任 当社取締役専務執行役員に就任 当社代表取締役専務執行役員に就任 当社代表取締役社長に就任(現任)	(注) 3	12,400
取締役 専務執行役員	社長補佐 兼 特命プロジェクト 担当 兼 国際業務担当	渡辺 美衡	昭和33年3月4日生	昭和57年4月 平成10年5月 平成15年5月 平成19年4月 平成20年6月 6月 平成21年4月 平成21年6月 平成23年6月 平成25年2月 平成28年3月 平成29年10月 平成30年10月	(株)日本債券信用銀行(現(株)あおぞら銀行)入社 (株)サーベラスジャパン入社 (株)産業再生機構入社 当社入社、特別顧問に就任 当社執行役員に就任 当社経営企画本部経営企画室長に就任 当社経営企画本部長に就任 当社取締役執行役員に就任 当社取締役常務執行役員に就任 (株)農林漁業成長産業化支援機構 社外取締役 当社取締役専務執行役員に就任(現任) 当社社長補佐 兼 特命プロジェクト担当に就任 当社社長補佐 兼 特命プロジェクト担当 兼 国際業務担当に就任(現任)	(注) 3	18,500
取締役 専務執行役員	社長補佐 兼 特命プロジェクト 担当	三輪 克行	昭和30年8月5日生	昭和54年4月 平成17年4月 平成21年3月 平成22年4月 4月 平成24年4月 平成25年4月 4月 平成25年6月 平成28年3月 平成29年10月	当社入社 カゴメラバイオ(株)代表取締役社長に就任 当社生産調達本部小牧工場長に就任 当社執行役員に就任 当社生産調達本部生産部長に就任 当社生産調達本部調達部長に就任 当社常務執行役員に就任 当社生産調達本部長に就任 当社取締役常務執行役員に就任 当社取締役専務執行役員に就任(現任) 当社社長補佐 兼 特命プロジェクト担当に就任(現任)	(注) 3	16,800

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 常務執行役員	営業本部長	小林 寛久	昭和36年7月16日生	昭和59年4月 平成17年11月 平成18年10月 平成24年4月 平成26年1月 平成27年10月 平成30年10月 平成31年3月 当社入社 台湾可果美股份有限公司 総経理に就任 当社乳酸菌ビジネス・ユニット部長に就任 当社大阪支店家庭用営業部長に就任 当社執行役員コンシューマー事業本部長に就任 当社常務執行役員(現任)マーケティング本部長に就任 当社営業本部長に就任(現任) 当社取締役常務執行役員に就任(予定)	(注) 3	1,600
取締役 常務執行役員	野菜事業本部長 兼 ベジタブル・ソリューション部長	山口 聡	昭和35年12月29日生	昭和58年4月 平成15年4月 平成22年4月 平成27年10月 平成30年10月 平成31年3月 当社入社 当社業務用ビジネス・ユニット部長に就任 当社執行役員(現任)業務用事業本部長に就任 当社イノベーション本部長に就任 当社野菜事業本部長 兼 ベジタブル・ソリューション部長に就任(現任) 当社取締役常務執行役員に就任(予定)	(注) 3	3,800
取締役	(非常勤)	近藤 誠一	昭和21年3月24日生	昭和47年4月 昭和63年7月 平成11年9月 平成15年7月 平成18年9月 平成20年9月 平成22年7月 平成24年7月 平成26年6月 6月 平成26年8月 外務省入省 同省国際報道課長 OECD(経済協力開発機構)事務次長 外務省文化交流部長 ユネスコ日本政府代表部特命全権大使 駐デンマーク特命全権大使 文化庁長官 同庁退官 当社社外取締役に就任(現任) JXホールディングス㈱(現JXTGホールディングス㈱)社外取締役に就任(現任) ㈱パソナグループ社外取締役に就任	(注) 3	—
取締役	(非常勤)	橋本 孝之	昭和29年7月9日生	昭和53年4月 平成12年4月 平成15年4月 平成19年1月 平成20年4月 平成21年1月 平成24年5月 平成26年4月 平成26年6月 平成27年1月 6月 平成28年6月 6月 平成29年5月 日本アイ・ビー・エム㈱入社 同社取締役ゼネラル・ビジネス事業部長 同社常務執行役員 BP&システム製品事業担当 同社専務執行役員 GTS(グローバル・テクノロジー・サービス)事業担当 同社取締役 専務執行役員営業担当 同社代表取締役社長 同社取締役会長 同社会長 当社社外取締役に就任(現任) 日本アイ・ビー・エム㈱副会長 ㈱IHI社外監査役に就任(現任) ㈱三菱ケミカルホールディングス社外取締役に就任(現任) 中部電力㈱社外取締役に就任(現任) 日本アイ・ビー・エム㈱名誉相談役に就任(現任)	(注) 3	1,800

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	(非常勤)	佐藤 秀美	昭和34年2月17日生	昭和56年4月 平成8年3月 平成9年4月 平成11年4月 平成27年4月 平成29年3月	三菱電機㈱入社 お茶の水女子大学大学院博士課程修了、博士号(学術)取得 福島大学、放送大学、日本獣医畜産大学(現、日本獣医生命科学大学)非常勤講師 目白大学短期大学部非常勤講師 日本獣医生命科学大学客員教授(現任) 当社社外取締役に就任(現任)	(注)3	—
監査等委員 である 取締役	常勤	児玉 弘仁	昭和34年3月22日生	昭和56年4月 平成15年4月 平成18年6月 平成20年6月 6月 平成23年6月 平成25年4月 平成27年10月 平成28年4月 平成30年3月	当社入社 当社経営企画室長に就任 当社執行役員に就任 当社取締役執行役員に就任 当社総合研究所長に就任 当社取締役常務執行役員に就任 当社アジア事業カンパニーCEOに就任 当社シェアードサービス準備室長に就任 当社業務改革担当 兼 カゴメアックス㈱代表取締役社長に就任 当社監査等委員である取締役に就任(現任)	(注)4	15,700
監査等委員 である 取締役	(非常勤)	村田 守弘	昭和21年7月20日生	昭和45年12月 昭和49年11月 平成6年12月 平成10年10月 平成14年7月 平成16年1月 平成18年4月 平成23年6月 平成24年3月 平成28年3月 3月	アーサーヤング東京事務所入所 公認会計士登録 東京青山法律事務所入所 アーサーアンダーセン税務事務所入所 朝日KPMG税理士法人代表に就任 KPMG税理士法人代表社員に就任 村田守弘会計事務所代表に就任(現任) 当社社外監査役に就任 住友ゴム工業㈱社外監査役に就任(現任) 当社監査等委員である社外取締役に就任(現任) コクヨ㈱社外監査役に就任(現任)	(注)4	2,700



役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査等委員 である 取締役	(非常勤)	森 浩 志	昭和40年2月21日生	平成元年4月	日本開発銀行(現㈱日本政策投資銀行)入行	(注)4	—
				平成5年4月	自治省(現総務省)財政局出向		
				平成15年6月	更生会社㈱テザック出向、管財人代理 兼 経営企画室長に就任		
				平成18年10月	弁護士登録、西村あさひ法律事務所入所		
				平成22年11月	㈱USEN社外取締役に就任		
				平成24年1月	西村あさひ法律事務所パートナーに就任(現任)		
				平成25年6月	当社補欠監査役		
				平成26年2月	三菱UFJ証券ホールディングス㈱監査委員会委員に就任		
平成28年3月	当社監査等委員である社外取締役に就任(現任)						
			6月	三菱UFJ証券ホールディングス㈱監査等委員である取締役に就任(現任)			
計							73,300

- (注) 1 取締役 近藤誠一、橋本孝之、佐藤秀美は、「社外取締役」であります。
- 2 取締役 村田守弘、森浩志は、「監査等委員である社外取締役」であります。
- 3 取締役の任期は、平成30年12月期に係る定時株主総会終結の時から平成31年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査等委員である取締役の任期は、平成29年12月期に係る定時株主総会終結の時から平成31年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 当社では、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応し、業務執行機能のスピードアップと強化を目的に、執行役員制度を導入しております。平成31年4月1日(予定)にて、会社法上の取締役以外のうち、常務執行役員は2名で、Chief Human Resource Officer 有沢正人、生産調達本部長 橋本隆、執行役員は11名で、SCM本部長 高野仁、国際事業本部長 江端徳人、東京支社長 大滝恭伸、野菜事業本部農生産部長 藤井啓吾、KAGOME INC. CEO Luis de Oliveira、マーケティング本部長 宮地雅典、健康事業部長 兼 女性活躍推進担当 曾根智子、経営企画室長 藤關明宏、カゴメアクシス㈱代表取締役社長 篠岡尚久、大阪支店長 堀井一彦、名古屋支店長 兼 営業推進部長 稲垣慶一であります。
- 6 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次の通りであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
江 尻 隆	昭和17年5月16日生	昭和44年4月	弁護士登録	700
		昭和52年11月	梶田江尻法律事務所(現西村あさひ法律事務所)パートナーに就任	
		平成18年6月	当社社外監査役に就任	
		平成22年5月	ディップ㈱社外監査役に就任(現任)	
		平成24年8月	弁護士法人西村あさひ法律事務所社員に就任	
		平成27年6月	㈱ウィズ・パートナーズ社外取締役に就任(現任)	
		平成28年3月	当社補欠監査等委員である社外取締役に就任(現任)	
		3月	㈱SBI貯蓄銀行社外取締役に就任(現任)	
		平成29年3月	㈱ALBRT社外取締役に就任(現任)	
		平成29年6月	㈱オービック社外取締役に就任(現任)	
平成29年8月	名取法律事務所シニアパートナーに就任(現任)			

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### 1. 会社の機関の内容及び内部統制システム整備の状況(平成31年3月15日現在)

##### ① 企業統治の体制

##### ・企業統治の体制の概要

当社におけるコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は以下の通りです。

当社は、企業理念「感謝」、「自然」、「開かれた企業」に則り、持続的な成長と中長期的な企業価値向上の実現を目指しており、そのためにコーポレート・ガバナンスを重要な経営課題であると認識しています。

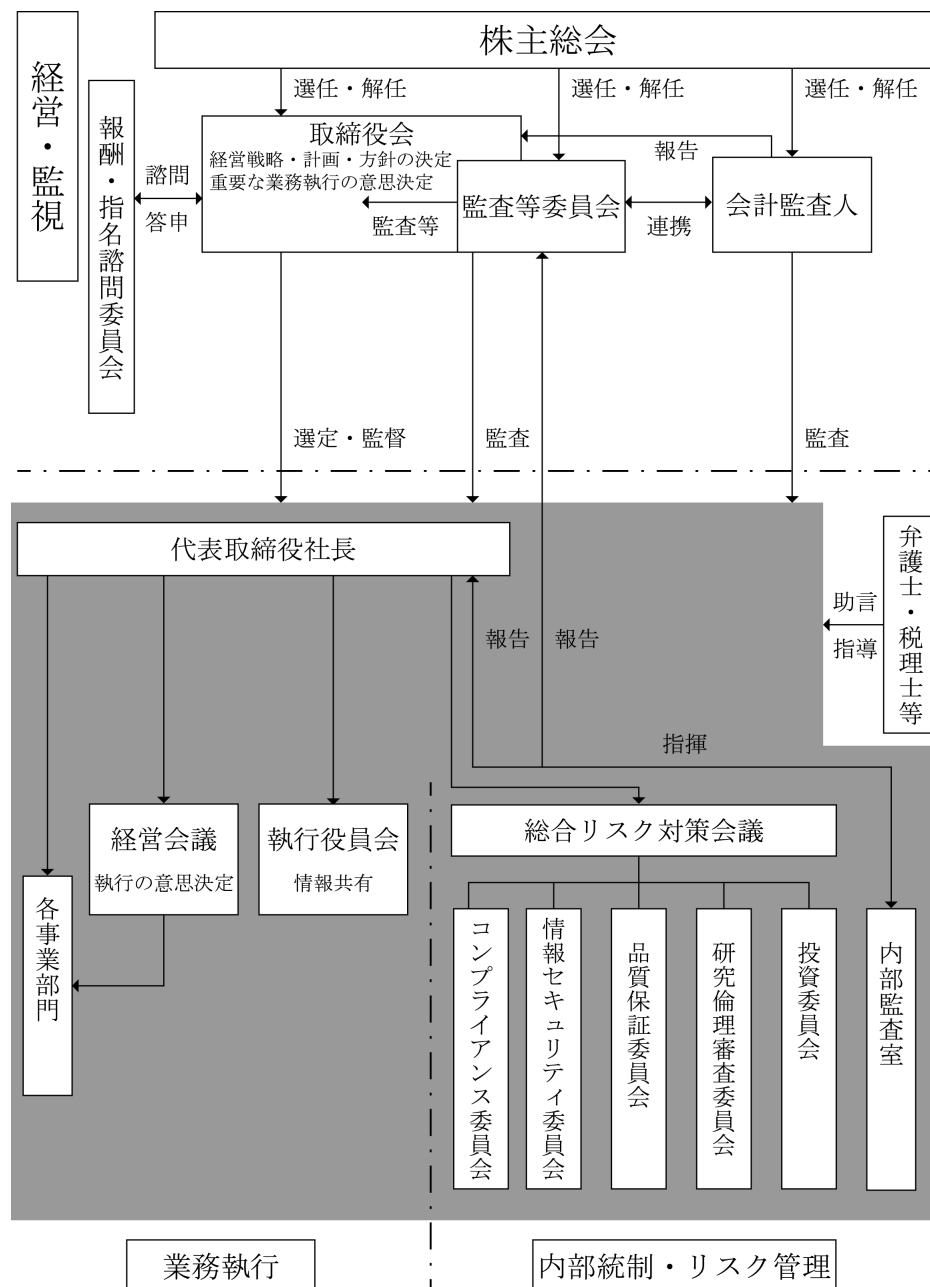
当社では、コーポレート・ガバナンスの基本を「『自律』の更なる強化と『他律』による補完である」と考えております。これは、自らの意思で時代に適応するコーポレート・ガバナンスを構築することを原則としながら、「カゴメファン株主づくり」の推進や社外取締役の機能の活用などにより外部の多様な視点を取り入れていくことで、客観性や透明性を担保していくというものです。

当社は、カゴメならではの個性や独自性を活かしつつ、ステークホルダーとの対話を図るなかで、高度なアカウンタビリティを実現し、真の「開かれた企業」を目指してまいります。

当社は、監査等委員会設置会社であり、取締役会の主たる役割を、経営戦略、経営方針の決定とその執行モニタリングと定め、当社独自の「社外取締役の独立性基準」を満たす社外取締役を3名以上選任することで、アドバイス機能の充実と監督機能の強化を図り、実効性を高めております。監査等委員会においては、常勤監査等委員を1名以上置くことを方針とし、内部統制システムを利用して、取締役の業務執行の適法性、妥当性を監査していきます。取締役の指名、報酬については、独立社外取締役が半数以上を占める報酬・指名諮問委員会において、審議した内容を取締役に諮り決定することで、客観性、公正性を高めております。

業務執行については、執行役員制度のもと、一定基準により、執行の責任と権限を各部門に委任し、取締役会決議・報告事項の伝達、周知及び執行役員間の連絡、調整を図ることを目的に執行役員会を設置しております。また、社長のリーダーシップのもと、機動的かつ相互に連携して業務執行ができるよう経営会議を設置しております。経営会議において審議を行うことで適切なリスクテイクを可能としており、責任を明確にしたうえでスピーディな意思決定ができるようにしております。

業務執行・監視の仕組みについては、以下に示す通りであります。



弁護士その他第三者の状況については、複数の法律事務所と顧問契約を締結し、企業経営や日常業務におけるアドバイスを受けております。

・企業統治の体制を採用する理由

当社は、業務の執行と監督の分離をより一層進め、業務執行における決定の迅速性及び機動性を向上させると同時に業務執行に対する監督機能の強化を図ることで、取締役会として高度な説明責任を果たし、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を実現させることを目的として、監査等委員会設置会社を選択しています。

・リスク管理体制の整備の状況

当社は、リスク管理体制の充実を図るため、以下5つの委員会を設置し、さらに、リスク管理の統括機関として、総合リスク対策会議を設置しております。

・総合リスク対策会議

社長を議長として、リスク対応方針や重要リスク対応課題について検討し、迅速な意思決定を図るため、総合リスク対策会議を設置しております。

・コンプライアンス委員会

コンプライアンスの推進のため、コンプライアンス委員会を設置しております。当委員会の事務局には、コンプライアンスホットラインの窓口を設け、従業員などからの相談や通報を受け付けることにより、社会規範や倫理に反する当社及び当社の従業員の行為の未然防止、早期発見に努めております。

・情報セキュリティ委員会

全社において保有する個人情報をはじめとする重要情報の保護に関する基本方針及び適正な管理体制・運用についてのルールを定め、適法性の確保及び情報漏洩等の事故防止を図るため、情報セキュリティ委員会を設置しております。

・品質保証委員会

品質保証強化を目的に、毎月、品質保証委員会を開催しています。お客様の声への対応、品質事故の未然防止、法改正への対応、表示の適正化など、社内外への対応の精度向上とスピードアップを図っております。

・研究倫理審査委員会

研究開発段階で行われるヒトを被験者とした効用・安全性の確認試験が、被験者個人の尊厳や人権を損なわないものであるかどうかを事前に審査するために研究倫理審査委員会を設置しております。当委員会は、研究開発部門以外の社員と社外の医学専門家、弁護士で構成されており、中立的な立場から、研究の目的、方法等の倫理的妥当性及び科学的正当性を審査できる体制となっております。

・投資委員会

投資に関するリスクの測定・評価を行うため、投資起案部署から独立した形で投資委員会を設置しております。

・当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社グループにおける業務の適正を確保するための体制は以下の通りです。

- イ 当社は、当社グループ会社における業務の適正を確保するため、当社グループに適用する企業理念、行動規範、中期経営計画及び年度毎の企業方針を定め活動する。
- ロ 当社グループ各社の経営については、その自主性を尊重しつつ、主管部門にて管理を行い、各社の業績、重要な業務執行、重大リスク及び重大な法令等の違反に関する情報等について、適宜、取締役会又は総合リスク対策会議で報告を受ける。
- ハ 当社内部監査部門は、当社グループの業務全般に関する監査を実施し、検証及び助言を行う。
- ニ 当社は、当社の役員又は従業員を当社グループ各社に取締役又は監査役として派遣し、業務の執行を監督又は監査する。
- ホ 当社は、当社グループに対して、グループ内部通報制度を周知し、また、未導入の当社海外子会社においては、順次導入を図る。
- ヘ 当社グループの情報管理については、「グループ情報セキュリティポリシー」を制定し、情報資産の保護に取り組む。

・責任限定契約の内容の概要

当社は、平成28年3月25日開催の第72回定時株主総会で定款を変更し、非業務執行取締役の責任限定契約に関する規定を設けております。当該定款に基づき社外取締役全員と、会社法第423条第1項の責任について、法令が規定する額を限度として契約を締結しております。

② 内部監査及び監査等委員会による監査の状況

当社の内部監査は、内部監査室5名で組織され、各事業所の業務活動が、法令、諸規程及び経営方針・計画に準拠し、適正かつ効率的に運営されているか否かを検討し、経営の合理化・業務効率の改善向上に資することを目的としております。監査において発見された問題点については、都度情報交換・意見交換を行い、必要な対策または改善措置を立案・実行しております。

当社の監査等委員会は、監査等委員3名で構成されます。取締役の職務執行について、監査等委員会の定める監査方針に従い、監査を実施しております。また、当社が監査契約を締結している名古屋監査法人から年間会計監査計画の提出・会計監査実施結果の報告を受けるほか、適宜、会計監査人による監査に立ち会うとともに、会計監査人と定期的な情報交換や意見交換を行う等、緊密な相互連携をとっております。加えて、内部監査室による監査に監査等委員が立ち会う等、相互連携をとっております。

なお、監査等委員であります村田守弘氏は、公認会計士及び税理士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

③ 会計監査の状況

会計監査については、名古屋監査法人を選出しております。

- ・監査業務を執行した公認会計士 : 業務執行社員 今井清博  
: 業務執行社員 市川泰孝
- ・会計監査業務に係る補助者の構成 : 公認会計士 4名、公認会計士試験合格者 1名

④ 社外取締役

当社の社外取締役は3名、監査等委員である社外取締役は2名であります。

社外取締役であります近藤誠一氏は、中央省庁での豊富な海外経験や経済への知見を有していることから、当社の海外事業拡大について適切に指導・助言を行い、また、独立した客観的な観点から、経営の監督を行うことができると考えております。

社外取締役であります橋本孝之氏はダイバーシティについて先進的な企業の企業経営者としての豊富な専門的知識と経験を有していることから、「人」のグローバルでの最適化を目指す当社に対して適切に指導・助言を行い、また、独立した客観的な観点から、経営の監督を行うことができると考えております。なお、同氏は当社の普通株式1,800株を保有しております。

社外取締役であります佐藤秀美氏は、食物学に関する多くの研究活動と長年にわたる食育活動により、食物学や食育に関する豊富な知見を有していることから、当社が食を通じて社会問題の解決に取り組むという中長期ビジョンを実現させていくにあたり、当社に対して適切に指導・助言を行い、また、独立した客観的な観点から、経営の監督を行うことができると考えております。

監査等委員である社外取締役であります村田守弘氏は、村田守弘会計事務所代表・公認会計士・税理士であり、財務、会計及び税務に精通し、企業経営を統治する十分な見識を有していることから、独立した客観的な観点から、経営の監視を行うことができると考えております。なお、同氏は当社の普通株式2,700株を保有しております。

監査等委員である社外取締役であります森浩志氏は、西村あさひ法律事務所パートナー弁護士であり、企業法務に精通し、また、財務及び会計に関する相当程度の知見と企業経営を統治する十分な見識を有していることから、独立した客観的な観点から、経営の監視を行うことができると考えております。

上記を除き、社外取締役、当該社外取締役が役員である会社等又は役員であった会社等と、当社との間に特別な利害関係はありません。

当社における社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針は、以下の通りであります。

- イ 現在または過去においてカゴメグループ（カゴメグループとは、カゴメ株式会社およびカゴメ株式会社の子会社とする。以下同様）の取締役・監査役（社外役員除く）、執行役員、使用人でないこと
- ロ 現在および過去5事業年度においてカゴメグループの主要株主（議決権所有割合10%以上の株主をいう）でないことまたはカゴメグループが主要株主の取締役、監査役、執行役、執行役員または使用人でないこと
- ハ カゴメグループの主要取引先（過去3事業年度のいずれかの年度においてカゴメグループの連結売上高の2%以上を占めるものをいう）の取締役・監査役（社外役員除く）、執行役、執行役員または使用人でないこと
- ニ カゴメグループを主要取引先とする者（過去3事業年度のいずれかの年度において取引先のカゴメグループに対する売上高が取引先の連結売上高の2%以上を占めるものをいう）の取締役・監査役（社外役員除く）、執行役、執行役員または使用人でないこと
- ホ カゴメグループから多額の寄付（\*）を受けている法人・団体の役員または使用人でないこと  
\* 過去3事業年度の平均で年間1,000万円以上、又は寄付先の売上高もしくは総収入の2%以上
- ヘ カゴメグループとの間で取締役・監査役または執行役員を相互に派遣する法人の取締役・監査役（社外役員除く）、執行役、執行役員または使用人でないこと
- ト 過去5年間のいずれにおいてもカゴメグループの会計監査人の代表社員、社員パートナーまたは従業員であったことがないこと
- チ カゴメグループから役員報酬以外に多額の報酬（\*）を得ている弁護士、公認会計士、税理士、コンサルタント等でないこと  
\* 過去3事業年度の平均で個人の場合1,000万円以上、法人の場合連結売上高の2%以上
- リ 上記イ～チの配偶者、2親等内の親族、同居の親族でないこと
- ヌ 社外取締役としての通算の在任期間が8年以内であること

⑤ 役員報酬等

イ. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	
取締役(監査等委員を除く) (社外取締役を除く)	298	133	45	120	6
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	26	22	3	—	2
社外役員	51	51	—	—	5



ロ. 役員ごとの報酬等の総額等

役職・氏名	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		
		基本報酬	ストック オプション	賞与
代表取締役社長 寺田直行	114	43	21	49

(注) 報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

ハ. 使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの  
該当事項はありません。

ニ. 役員報酬等の額又はその決定方法に関する内容及び決定方法  
(役員報酬制度の全体像)

当社の役員報酬制度においては、各役位およびそれを細分した職務等級に対して総報酬の基準額（以下、「基準総報酬」という）を定めており、市場競争力を担保するため、国内の大手企業が参加する報酬調査結果の中位をベンチマークとして、毎年基準額の水準の妥当性を検証しております。

基準総報酬は、固定報酬と業績連動報酬により構成されております。さらに、業績連動報酬は、短期業績に基づき変動するインセンティブ報酬である現金賞与、および、中長期の業績に基づき変動するインセンティブ報酬である株式賞与（ストックオプション）に展開される仕組みとなっております。

役位別報酬比率は以下の通りです。

役位	固定 報酬	業績連動報酬			評価配分	
		短期 現金賞与	中長期 ストック オプション	合計	全社業績	個人業績
代表取締役社長	50%	33%	17%	50%	100%	0%
取締役専務執行役員	60%	28%	12%	40%	80%	20%
取締役常務執行役員	65%	25%	10%	35%	80%	20%
取締役監査等委員	100%	0%	0%	0%	—	—
社外取締役	100%	0%	0%	0%	—	—

役位別固定報酬額は以下の通りです。（取締役監査等委員および社外取締役除く）

役位	固定報酬額（百万円）
代表取締役社長	43
取締役専務執行役員（職務等級に応じて設定）	25～27
取締役常務執行役員（職務等級に応じて設定）	23～25

業績連動報酬は、期待される職務を基準に、生み出された成果・業績に対して処遇するものであり、業績連動報酬の配分は役位が大きくなるほど大きく設定することにより、高い役位に対してより高い成果・業績責任を求める内容となっております。

当社の役員業績評価制度は、全社業績評価および各役員の個人業績評価から構成されており、これらの組み合わせにより、業績連動報酬総額が決定されます。さらに、役位別に設定された構成比率（ウェイト）により、現金賞与と支給額およびストックオプション現金相当額に配分される仕組みとなっております。

なお、取締役監査等委員および社外取締役は、固定報酬のみの支給となり、全社・個人業績評価ともに適用対象外となっております。

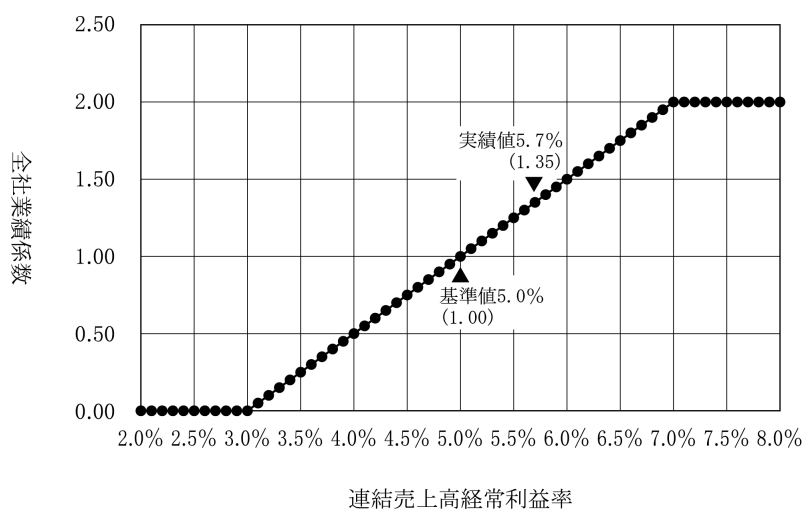
(業績連動報酬の算定方法)

各役員の業績連動報酬は、下記の算式により算出しております。

- ・ 基準賞与額 = 各役位・等級の基準総報酬 × 業績連動報酬割合 (合計)
- ・ 業績連動報酬総額 = 会社業績支給係数※1 × 会社業績評価ウェイト × 基準賞与額 + 個人業績支給係数※2 × 個人業績評価ウェイト × 基準賞与額

※1「会社業績支給係数」とは、会社業績指標の達成率を評価する「会社業績評価」の結果です。

平成27年度から平成30年度（第一次中期経営計画期間）においては、当社が、会社業績評価に関わる重要な連結経営指標と定めている「連結売上高経常利益率」を会社業績指標としました。平成30年度の基準値(1.00)は、第一次中期経営計画の連結売上高経常利益率である5.0%としました。これに対して、平成30年度の連結売上高経常利益率の実績は5.7%となりました。これにより、会社業績支給係数はあらかじめ設定していた1.35を適用しております。



※2「個人業績支給係数」とは、各役員の個人業績指標に対する成果・貢献を評価する「個人業績評価」の結果です。個人業績指標は、全社課題、部門課題に対する貢献度を測る指標であり、具体的にはKPI (Key Performance Indicator) として、役員別に設定しております。

各役員の個人業績指標の達成度合いを測るプロセスとその決定は、以下の通りです。

- 各役員と代表取締役社長、取締役専務執行役員、常務執行役員であるCHO（最高人事責任者）にて、対面セッションを行う。
- 上記a. 後、代表取締役社長が総合評価を行う。
- 上記b. の内容を報酬・指名諮問委員会にて審議を行う。
- 上記c. の内容を取締役会にて審議し、決定する。

なお、業績指標であるKPIの内容および進捗については、全社に公開・周知することにより、その透明性と納得性を高める工夫を行っております。

<短期業績連動報酬：現金賞与>

短期業績連動報酬である単年度の現金賞与は、下記の算式により算出しております。

$$\text{現金賞与} = \text{単年度業績連動報酬総額} \times \text{業績連動報酬総額における現金賞与割合}$$

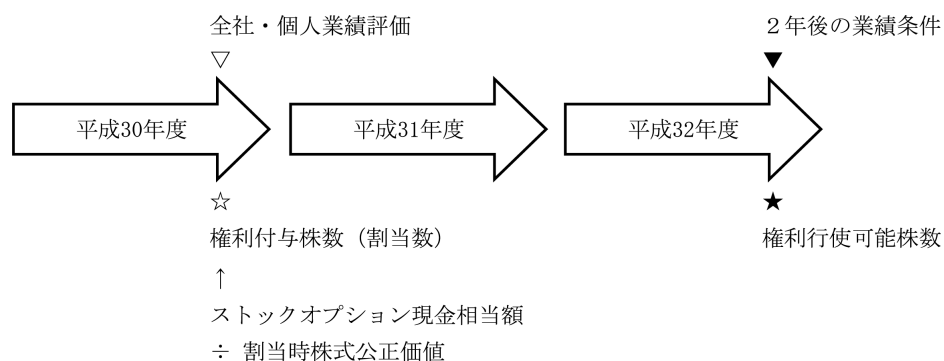
#### <中長期業績連動報酬：ストックオプション>

当社は、役員に対する中長期にかかる業績連動報酬としてストックオプションを用いています。

当社のストックオプションは、権利行使価格が1円（本人が支払う額が1株に対して1円）となる株式報酬型ストックオプション制度に基づいて設計されております。ストックオプションの割当数は、単年度の業績評価に基づいて決定されたストックオプション現金相当額に、割当時の株式公正価値を適用して定められます。その後、2年経過した時点での全社業績指標（連結売上高事業利益率）の達成度に応じて、権利行使可能株数を決定する仕組みとなっております。

ストックオプションの現金相当額は、下記の算式により算出しております。

ストックオプション現金相当額＝単年度業績連動報酬総額×業績連動報酬総額におけるストックオプション割合



なお、詳細は、「第4 提出会社の状況 1株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」をご参照ください。

#### (報酬の決定方針を決定する機関と手順)

役員報酬については、取締役（監査等委員であるものを除く）と監査等委員である取締役を区別し、それぞれの総枠を取締役（監査等委員であるものを除く）は5億円以内、監査等委員である取締役は1億円以内として、平成28年度3月25日第72回定時株主総会において決議しております。

役員報酬にかかる決定機関および手続きは、「取締役・執行役員報酬規程」にて次の通り定めております。

- ・取締役（監査等委員であるものを除く）の報酬は、前記ベンチマークを参照しながら、当該取締役の社会的・相対的地位および会社への貢献度等を斟酌し、報酬・指名諮問委員会での審議のうえ取締役会にて決定
- ・監査等委員である取締役の報酬は、監査等委員会の協議にて決定

#### <報酬・指名諮問委員会の役割・活動内容>

報酬・指名諮問委員会は、取締役会の諮問機関として、役員報酬制度・評価制度の構築・改定にかかる審議や、評価結果、固定報酬、業績連動報酬の妥当性に関する審議を実施しています。

当事業年度の役員報酬については、以下の通り審議いたしました。

- ・平成30年3月16日：平成30年度役員報酬について、平成30年度の役員業績連動報酬の全社業績支給係数の改訂について
- ・平成30年11月21日：役員報酬マーケットデータについて（市場報酬比較）
- ・平成30年12月21日：株式報酬ならびに業績連動報酬の指標の見直しについて
- ・平成31年1月25日：平成30年度役員業績連動報酬について

#### <取締役会の役割・活動内容>

取締役会は、独立かつ客観的な見地から役員に対する監督を行う機関として、役員報酬内容や制度構築・改定にかかる審議・決定しており、その内容は、「取締役・執行役員報酬規程」として制度化されます。

当事業年度の役員報酬については、以下の通り審議・決定いたしました。

- ・平成30年3月25日：平成30年度役員報酬について
- ・平成31年2月15日：平成30年度役員賞与の支払い、取締役・執行役員に対するストックオプションの発行について

⑥ 株式の保有状況

イ. 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額  
45銘柄 8,965百万円

ロ. 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
前事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
日清食品ホールディングス(株)	576,800	4,747	取引関係の維持強化
アサヒグループホールディングス(株)	580,000	3,242	業務提携の維持強化
加藤産業(株)	731,900	3,022	取引関係の維持強化
ダイナパック(株)	1,307,000	2,306	取引関係の維持強化
雪印メグミルク(株)	517,200	1,724	取引関係の維持強化
Tat Gıda Sanayi A.Ş	5,071,168	805	取引関係の維持強化
(株)イズミ	112,200	787	取引関係の維持強化
日清食品有限公司	12,994,000	616	取引関係の維持強化
ユニー・ファミリーマートホールディングス(株)	48,434	382	取引関係の維持強化
三菱食品(株)	103,400	341	取引関係の維持強化
アルビス(株)	82,800	334	取引関係の維持強化
(株)トーヨー	110,000	316	取引関係の維持強化
(株)バロー	92,300	243	取引関係の維持強化
キュービー(株)	70,800	212	取引関係の維持強化
(株)マルイチ産商	173,150	187	取引関係の維持強化
(株)いなげや	92,000	173	取引関係の維持強化
(株)ダスキン	50,000	148	取引関係の維持強化
イオン(株)	74,266	141	取引関係の維持強化
(株)トーカン	68,389	138	取引関係の維持強化
伊藤忠食品(株)	20,000	123	取引関係の維持強化
(株)ヤマナカ	106,000	107	取引関係の維持強化
(株)システムリサーチ	40,000	88	取引関係の維持強化
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス(株)	64,570	73	取引関係の維持強化
尾家産業(株)	50,600	69	取引関係の維持強化
ヤマエ久野(株)	45,258	56	取引関係の維持強化
(株)ドミー	26,400	64	取引関係の維持強化
(株)関西スーパーマーケット	50,392	62	取引関係の維持強化
アクシアル リテイリング(株)	14,500	61	取引関係の維持強化
ヤマエ久野(株)	44,351	56	取引関係の維持強化
エイチ・ツー・オー リテイリング(株)	23,625	55	取引関係の維持強化

みなし保有株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
ダイナパック(株)	616,600	1,088	委託者である当社が定める退職金規則に基づく給付にあてるため同社株式を信託しております。議決権の行使にあたっては「議決権行使指図」を受託者に対して行い、それに基づき受託者が議決権を行使しております。

(注) 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。

当事業年度  
特定投資株式

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
ダイナパック(株)	1,923,600	2,389	取引関係の維持強化
加藤産業(株)	731,900	2,221	取引関係の維持強化
日清食品有限公司	12,994,000	663	取引関係の維持強化
(株)イズミ	112,200	573	取引関係の維持強化
Tat Gıda Sanayi A.Ş	5,071,168	406	取引関係の維持強化
三菱食品(株)	103,400	289	取引関係の維持強化
(株)バロー	92,300	244	取引関係の維持強化
(株)トーホー	110,000	238	取引関係の維持強化
アルビス(株)	82,800	199	取引関係の維持強化
(株)マルイチ産商	174,244	179	取引関係の維持強化
キューピー(株)	70,800	173	取引関係の維持強化
イオン(株)	77,029	165	取引関係の維持強化
(株)いなげや	92,000	130	取引関係の維持強化
(株)システムリサーチ	40,000	106	取引関係の維持強化
(株)トーカン	68,698	106	取引関係の維持強化
伊藤忠食品(株)	20,000	95	取引関係の維持強化
(株)ヤマナカ	106,000	91	取引関係の維持強化
ユナイテッド・スーパーマ ケット・ホールディングス(株)	64,570	77	取引関係の維持強化
ヤマエ久野(株)	45,258	56	取引関係の維持強化
ロイヤルホールディングス(株)	22,200	56	取引関係の維持強化
尾家産業(株)	50,600	56	取引関係の維持強化
アクシアル リテイリング(株)	14,500	52	取引関係の維持強化
(株)関西スーパーマーケット	51,429	51	取引関係の維持強化
(株)サトー商会	28,800	47	取引関係の維持強化
(株)セブン&アイ・ホールデ ィングス(株)	9,000	43	取引関係の維持強化
(株)エイチ・ツー・オー リ テイリング(株)	23,625	36	取引関係の維持強化
(株)リテールパートナーズ	28,200	31	取引関係の維持強化
(株)アークス	11,500	28	取引関係の維持強化
石塚硝子(株)	13,800	26	取引関係の維持強化
(株)フジ	10,000	18	取引関係の維持強化
マックスバリュ 中部(株)	11,900	17	取引関係の維持強化
(株)平和堂	5,900	14	取引関係の維持強化
(株)ライフコーポレーション	5,700	12	取引関係の維持強化
(株)ヤマザワ	7,200	12	取引関係の維持強化
カネ美食品(株)	3,852	11	取引関係の維持強化
ユアサ・フナショク(株)	2,700	9	取引関係の維持強化
(株)ポプラ	14,509	7	取引関係の維持強化
日本マクドナルドホールデ ィング(株)	1,000	4	取引関係の維持強化



銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	保有目的
ハウス食品(株)	1,000	3	取引関係の維持強化
マックスバリュ西日本(株)	1,900	3	取引関係の維持強化
イオン九州(株)	1,200	2	取引関係の維持強化
(株)大光	5,326	2	取引関係の維持強化
(株)大垣共立銀行	1,000	2	取引関係の維持強化
(株)マルヨシセンター	500	1	取引関係の維持強化
マックスバリュ北海道(株)	100	0	取引関係の維持強化

## 2. 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

## 3. 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名以内、監査等委員である取締役は7名以内とする旨、定款に定めております。

## 4. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

## 5. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な資本政策及び配当政策を行うことを目的とするものであります。

## 6. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

### (2) 【監査報酬の内容等】

#### ① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	35	—	36	—
連結子会社	—	—	—	—
計	35	—	36	—

#### ② 【その他重要な報酬の内容】

該当事項はありません。

#### ③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

#### ④ 【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案した上で決定しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規則により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成30年1月1日から平成30年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成30年1月1日から平成30年12月31日まで)の財務諸表について、名古屋監査法人により監査を受けております。

# 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

### ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	22,150	30,591
受取手形及び売掛金	36,042	35,893
商品及び製品	21,143	19,705
仕掛品	919	896
原材料及び貯蔵品	19,636	20,674
繰延税金資産	506	1,014
デリバティブ債権	2,568	195
その他	7,051	8,631
貸倒引当金	△351	△281
流動資産合計	109,667	117,321
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	43,867	44,482
減価償却累計額	△25,042	△24,984
建物及び構築物（純額）	※2 18,824	※2 19,497
機械装置及び運搬具	70,864	73,364
減価償却累計額	△53,042	△53,627
機械装置及び運搬具（純額）	17,821	19,736
工具、器具及び備品	6,276	6,190
減価償却累計額	△5,334	△5,109
工具、器具及び備品（純額）	※2 942	※2 1,081
土地	12,874	11,532
リース資産	3,369	3,384
減価償却累計額	△2,518	△2,567
リース資産（純額）	851	817
建設仮勘定	1,935	3,937
有形固定資産合計	53,250	56,602
無形固定資産		
のれん	503	55
ソフトウェア	1,426	1,872
その他	266	264
無形固定資産合計	2,196	2,192
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 22,364	※1 10,413
長期貸付金	1,581	1,238
繰延税金資産	95	132
その他	※1 6,663	※1 5,783
貸倒引当金	△82	△71
投資その他の資産合計	30,621	17,496
固定資産合計	86,069	76,291
資産合計	195,737	193,612

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	16,554	16,472
短期借入金	21,218	※4 22,306
1年内返済予定の長期借入金	1,447	1,719
未払金	12,039	13,166
未払法人税等	3,918	3,620
繰延税金負債	14	13
賞与引当金	1,251	1,316
役員賞与引当金	105	79
デリバティブ債務	2	4
その他	※2 3,158	※2 3,862
流動負債合計	59,710	62,563
固定負債		
長期借入金	14,154	12,910
繰延税金負債	3,882	1,079
退職給付に係る負債	5,045	5,454
債務保証損失引当金	190	185
その他	※2 6,900	※2 6,576
固定負債合計	30,173	26,206
負債合計	89,883	88,769
純資産の部		
株主資本		
資本金	19,985	19,985
資本剰余金	22,362	22,362
利益剰余金	74,303	83,162
自己株式	△26,985	△26,739
株主資本合計	89,665	98,771
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	8,971	2,892
繰延ヘッジ損益	2,420	457
為替換算調整勘定	1,754	606
退職給付に係る調整累計額	△864	△995
その他の包括利益累計額合計	12,283	2,961
新株予約権	106	202
非支配株主持分	3,798	2,908
純資産合計	105,853	104,843
負債純資産合計	195,737	193,612



② 【連結損益及び包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)		当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)	
売上高		214,210		209,865
売上原価	※2	117,738	※2	115,216
売上総利益		96,472		94,649
販売費及び一般管理費	※1, ※2	84,503	※1, ※2	82,648
営業利益		11,968		12,000
営業外収益				
受取利息		409		258
受取配当金		341		360
デリバティブ評価益		391		—
その他		417		434
営業外収益合計		1,559		1,053
営業外費用				
支払利息		477		410
持分法による投資損失		44		72
為替差損		41		88
その他		346		430
営業外費用合計		910		1,002
経常利益		12,618		12,051
特別利益				
固定資産売却益	※3	354	※3	1,482
投資有価証券売却益		1,721		4,574
関係会社株式売却益	※4	2,171		—
事業譲渡益	※5	330		—
収用補償金	※6	11		—
特別利益合計		4,590		6,056
特別損失				
固定資産処分損	※7	195	※7	228
減損損失	※8	1,337	※8	136
災害による損失		—	※9	1,271
事業構造改善費用		—	※10	471
その他		64		71
特別損失合計		1,598		2,179
税金等調整前当期純利益		15,610		15,928
法人税、住民税及び事業税		4,688		4,990
法人税等調整額		544		△69
法人税等合計		5,232		4,921
当期純利益		10,377		11,006
(内訳)				
親会社株主に帰属する当期純利益		10,100		11,527
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)		276		△521

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,484	△6,079
繰延ヘッジ損益	△1,850	△1,975
為替換算調整勘定	656	△1,430
退職給付に係る調整額	435	△131
持分法適用会社に対する持分相当額	△2	0
その他の包括利益合計	※11 1,723	※11 △9,617
包括利益	12,100	1,389
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,621	2,206
非支配株主に係る包括利益	479	△817

③ 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					株主資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		
当期首残高	19,985	22,362	66,492	△27,163		81,677
当期変動額						
剰余金の配当			△2,179			△2,179
親会社株主に帰属する当期純利益			10,100			10,100
自己株式の取得				△5		△5
自己株式の処分		△1		182		181
自己株式処分差損の振替		1	△1			－
連結範囲の変動			△109			△109
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	－	－	7,811	177		7,988
当期末残高	19,985	22,362	74,303	△26,985		89,665

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	6,487	4,287	1,276	△1,296	10,754	44	5,514	97,991
当期変動額								
剰余金の配当								△2,179
親会社株主に帰属する当期純利益								10,100
自己株式の取得								△5
自己株式の処分								181
自己株式処分差損の振替								－
連結範囲の変動								△109
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,484	△1,866	478	432	1,528	61	△1,716	△126
当期変動額合計	2,484	△1,866	478	432	1,528	61	△1,716	7,861
当期末残高	8,971	2,420	1,754	△864	12,283	106	3,798	105,853

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	19,985	22,362	74,303	△26,985	89,665
当期変動額					
剰余金の配当			△2,668		△2,668
親会社株主に帰属する当期純利益			11,527		11,527
自己株式の取得				△2	△2
自己株式の処分		△0		248	248
自己株式処分差損の振替		0	△0		—
連結範囲の変動					—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	—	8,858	246	9,105
当期末残高	19,985	22,362	83,162	△26,739	98,771

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	8,971	2,420	1,754	△864	12,283	106	3,798	105,853
当期変動額								
剰余金の配当								△2,668
親会社株主に帰属する当期純利益								11,527
自己株式の取得								△2
自己株式の処分								248
自己株式処分差損の振替								—
連結範囲の変動								—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△6,079	△1,962	△1,148	△131	△9,321	96	△889	△10,114
当期変動額合計	△6,079	△1,962	△1,148	△131	△9,321	96	△889	△1,009
当期末残高	2,892	457	606	△995	2,961	202	2,908	104,843

## ④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	15,610	15,928
減価償却費	5,813	5,194
減損損失	1,337	844
のれん償却額	722	419
受取利息及び受取配当金	△750	△619
支払利息	477	410
賞与引当金の増減額 (△は減少)	18	42
その他の引当金の増減額 (△は減少)	93	△71
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	242	218
持分法による投資損益 (△は益)	44	96
有価証券売却損益 (△は益)	△1,721	△4,517
関係会社株式売却損益 (△は益)	△2,171	—
固定資産除売却損益 (△は益)	△158	△1,254
事業譲渡損益 (△は益)	△330	—
収用補償金	△11	—
売上債権の増減額 (△は増加)	△2,993	△192
たな卸資産の増減額 (△は増加)	△1,876	△597
未収入金の増減額 (△は増加)	△974	△501
仕入債務の増減額 (△は減少)	3,113	△46
未払金の増減額 (△は減少)	1,203	80
預り敷金及び保証金の受入による収入	615	—
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	△260	△269
その他の流動負債の増減額 (△は減少)	△255	321
その他の増減額 (△は減少)	△51	△9
小計	17,738	15,479
利息及び配当金の受取額	772	555
利息の支払額	△449	△404
法人税等の支払額	△1,474	△5,500
収用補償金の受取額	11	—
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>16,598</b>	<b>10,130</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△96	△20
定期預金の払戻による収入	10,122	115
有価証券の取得による支出	△682	△801
有価証券の売却及び償還による収入	2,938	8,962
固定資産の取得による支出	△9,202	△10,718
固定資産の売却による収入	1,830	2,331
貸付金の回収による収入	263	65
事業譲渡による収入	868	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式及び出資金の取得による支出	△90	—
関係会社株式及び出資金の取得による支出	△48	△121
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	※2 11,246	—
その他の増減額 (△は減少)	122	△112
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>17,271</b>	<b>△299</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△17,918	2,301
長期借入れによる収入	8,634	7,726
長期借入金の返済による支出	△29,277	△8,497
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△123	△117
配当金の支払額	△2,180	△2,668
非支配株主からの払込みによる収入	0	0
非支配株主への配当金の支払額	△69	△74
自己株式の増減額 (△は増加)	173	246
その他の増減額 (△は減少)	0	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	△40,761	△1,083
現金及び現金同等物に係る換算差額	377	△185
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△6,513	8,562
現金及び現金同等物の期首残高	28,313	21,550
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△249	—
現金及び現金同等物の期末残高	※1 21,550	※1 30,112



## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社 35社

主要な連結子会社は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

カゴメ野菜生活ファーム㈱は、当連結会計年度に設立したことにより連結の範囲に含めております。

㈱八ヶ岳みらい菜園は、重要性が増したことにより当連結会計年度より連結の範囲に含めております。

#### (2) 非連結子会社 6社

愛知トマト㈱、和粹技(上海)商貿有限公司、他4社

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

### 2 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した非連結子会社または関連会社 5社

世羅菜園㈱、Ingomar Packing Company, LLC、Kagome Nissin Foods (H.K.) Co., Ltd、F-LINE㈱、他1社

Kagome Nissin Foods (H.K.) Co., Ltdは、当連結会計年度に設立したことにより持分法適用の範囲に含めております。

#### (2) 持分法を適用しない非連結子会社または関連会社 6社

非連結子会社6社(愛知トマト㈱及び和粹技(上海)商貿有限公司、他4社)は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

### 4 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

満期保有目的の債券

…償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの

…決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

…主として移動平均法による原価法

##### ② デリバティブ

…時価法

##### ③ たな卸資産

…主として総平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

…定額法

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～15年

無形固定資産(リース資産を除く)

…定額法

なお、主な耐用年数は以下の通りであります。

ソフトウェア 5年

リース資産

…リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

売掛金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

③ 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えて、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。

④ 債務保証損失引当金

債務保証等に係る損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案し損失負担見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の処理の方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(17年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。また、過去勤務費用は、発生年度において一括費用処理しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

ただし、為替予約等が付されている外貨建金銭債権債務については、振当処理の要件を満たしている場合は、振当処理を行っております。

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合は、特例処理を採用しております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

a. ヘッジ手段……………為替予約等

ヘッジ対象……………外貨建予定取引

b. ヘッジ手段……………金利スワップ

ヘッジ対象……………借入金

③ ヘッジ方針

ヘッジ対象の範囲内で、将来の為替相場の変動によるリスク及び借入金の金利変動によるリスク並びにエネルギーの価格変動リスクを回避する目的のみヘッジ手段を利用する方針であります。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年以内の合理的な年数で定額法により償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲に含めた現金及び現金同等物は、手許現金及び要求払預金のほか、取得日より3ヶ月以内に満期日が到来する定期性預金及び取得日より3ヶ月以内に償還日が到来する容易に換金可能で、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資からなっております。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

(未適用の会計基準等)

- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 平成30年2月16日)
- ・「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成30年2月16日)  
当社グループは、平成31年12月期第1四半期連結会計期間より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用する予定のため、当該会計基準の適用予定はなく、連結財務諸表に与える影響額については評価していません。
- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 平成30年3月30日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 平成30年3月30日)  
当社グループは、平成31年12月期第1四半期連結会計期間より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用する予定のため、当該会計基準の適用予定はなく、連結財務諸表に与える影響額については評価していません。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において区分掲記しておりました「無形固定資産」の「商標権」は重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「無形固定資産」に表示していた「商標権」0百万円、「その他」266百万円は、「その他」266百万円として組み替えております。

(連結損益及び包括利益計算書関係)

前連結会計年度において区分掲記しておりました「営業外収益」の「受取保険金」及び「特別損失」の「投資有価証券評価損」は重要性が乏しくなったため、当連結会計年度よりそれぞれ「営業外収益」及び「特別損失」の「その他」に含めております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益及び包括利益計算書において、「営業外収益」に表示していた「受取保険金」4百万円、「その他」413百万円は、「その他」417百万円として、また「特別損失」に表示していた「投資有価証券評価損」2百万円、「その他」62百万円は、「その他」64百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、区分掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「有価証券評価損益」は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他の増減額」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「有価証券評価損益」2百万円、「その他の増減額」△53百万円は、「その他の増減額」△51百万円として組み替えております。

(追加情報)

従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引

当社は、平成28年5月20日開催の取締役会において、当社の業績向上に対する従業員の労働意欲の向上や従業員の経営参画を促すとともに、株式価値の向上を目指した経営を一層推進することにより中長期的な企業価値を高めることを目的とし、従業員インセンティブ・プラン「E S O P信託」の再導入を決議いたしました。

① 取引の概要

当社が「当社持株会」に加入する従業員のうち一定の要件を充足する者を受益者とする信託を設定し、当該信託は平成28年5月から平成33年5月までの5年間にわたり当社持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を、予め定める取得期間中に取得し、その後、当該信託は当社株式を毎月一定日に当社持株会に売却いたします。

② E S O P信託に残存する自社の株式

E S O P信託に残存する当社株式を、E S O P信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度919百万円、345千株、当連結会計年度671百万円、252千株であります。

③ 総額法の適用により計上された借入金の帳簿価額

前連結会計年度865百万円、当連結会計年度685百万円

(連結貸借対照表関係)

※1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次の通りであります。

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
投資有価証券(株式)	591百万円	717百万円
投資その他の資産 その他(出資金)	3,944	3,603
計	4,536	4,320

※2 担保資産

関係会社の建設貸借契約に基づき、建設協力金及び預り敷金(前連結会計年度2,050百万円、当連結会計年度1,963百万円)に対して下記の資産を抵当権として設定しております。

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
建物及び構築物	1,956百万円	1,760百万円
工具・器具及び備品他	1	1
計	1,958	1,761

3 偶発債務(債務保証)

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
(株)八ヶ岳みらい菜園銀行借入	11百万円	一百万円
従業員住宅資金借入	0	0
従業員契約物件保証債務	3	2

※4 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行で組成される融資シンジケート団とコミットメントライン契約、取引銀行17行及び2金庫と当座貸越契約を締結しております。

当連結会計年度末におけるコミットメントライン契約及び当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次の通りであります。

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
コミットメントライン	3,000百万円	3,000百万円
当座貸越極度額の総額	62,500	66,129
借入実行残高	—	2,032
差引額	65,500	67,096

(連結損益及び包括利益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費の主な内容は、次の通りであります。

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)		(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)	
販売手数料	4,719	百万円	4,457	百万円
販売促進費	29,429		28,344	
広告宣伝費	5,977		6,109	
運賃・保管料	13,683		13,931	
貸倒引当金繰入額	107		46	
取締役報酬	246		207	
役員賞与引当金繰入額	105		79	
給料・賃金	11,589		11,517	
賞与引当金繰入額	1,126		1,178	
退職給付費用	748		638	
その他人件費	4,428		4,500	
減価償却費	1,500		1,021	
販売費に属する費用の割合	74%		74%	
一般管理費に属する費用の割合	26%		26%	

※2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費は、次の通りであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
	3,346百万円	3,557百万円

※3 固定資産売却益の内容は、次の通りであります。

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)		(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)	
建物及び構築物	3	百万円	0	百万円
機械装置及び運搬具他	329		24	
土地	21		1,458	

※4 関係会社株式売却益の内容

当社の子会社でありましたPreferred Brands International, Inc.の全株式を譲渡したものであります。

※5 事業譲渡益の内容

当社の子会社であるカゴメアクシス(株)の保険代理店事業、カゴメ物流サービス(株)の車両リース事業を譲渡したことによるものであります。

※6 収用補償金の内容

栃木県大田原市、長野県伊那市国道拡幅に伴う移転補償金であります。



※7 固定資産処分損の内容は、次の通りであります。

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
建物及び構築物	64百万円	36百万円
機械装置及び運搬具	93	88
工具、器具及び備品他	36	102
土地	1	—

※8 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
愛知県小牧市	賃貸不動産	建物及び構築物	35
		機械装置及び運搬具	4
		工具、器具及び備品	0
オーストラリア連邦 ビクトリア州	Kagome Australia Pty Ltd.の事業用資産等	建物及び構築物	547
		機械装置及び運搬具	744
		工具、器具及び備品	1
		建設仮勘定	4
合計			1,337

当社グループは、事業資産においては、管理会計上の区分を基準に、賃貸不動産及び遊休資産においては個別物件単位で、資産のグルーピングを行っております。

賃貸不動産については除却を決定したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

また、当社子会社であるKagome Australia Pty Ltd.が営む生トマトの生産、加工、販売事業において、収益性の低下により投資の回収が見込めなくなったため、その帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。なお、当資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを9.5%で割り引いて算定しております。

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
栃木県 那須塩原市	従業員寮	建物及び構築物等	136

当社グループは、事業資産においては、管理会計上の区分を基準に、賃貸不動産及び遊休資産においては個別物件単位で、資産のグルーピングを行っております。

上記資産については除却を決定したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

#### ※9 災害による損失

平成30年8月から9月にかけて発生した台風20号、21号の影響により、当社子会社である加太菜園株式会社は甚大な被害を受け、今後の事業の再開は不可能と判断し、平成30年11月30日を以って解散したことに伴う損失であります。災害による損失の主な内訳は、減損損失708百万円、資産処分や人員整理などの閉鎖による発生が見込まれる諸費用563百万円であります。

なお、災害による損失に含まれる減損損失の内容は次の通りであります。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
和歌山県 和歌山市	栽培施設等	建物及び構築物	565
		機械装置及び運搬具	135
		工具、器具及び備品	2
		リース資産	4
合計			708

当社子会社の加太菜園株式会社が台風による被害を受けたことに伴い、将来の使用見込みがなくなった栽培施設等を回収可能価額まで減額し、当該減少額を「災害による損失」として特別損失に計上いたしました。なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額によっており、資産の見積処分価額等により算定しております。

#### ※10 事業構造改善費用

国際事業において種子事業を中心に事業構造の改革に着手し、採算性の悪い販売拠点の閉鎖費用や販売戦略の見直しによる棚卸資産を廃棄する損失であります。

※11 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	4,311百万円	△2,562百万円
組替調整額	△990	△5,869
税効果調整前	3,320	△8,432
税効果額	△836	2,352
その他有価証券評価差額金	2,484	△6,079
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	△23	△1,178
組替調整額	△2,651	△1,657
税効果調整前	△2,675	△2,836
税効果額	824	860
繰延ヘッジ損益	△1,850	△1,975
為替換算調整勘定		
当期発生額	△209	△1,430
組替調整額	839	—
税効果調整前	629	△1,430
税効果額	26	—
為替換算調整勘定	656	△1,430
退職給付に係る調整額		
当期発生額	447	△342
組替調整額	176	150
税効果調整前	624	△192
税効果額	△189	60
退職給付に係る調整額	435	△131
持分法適用会社に対する持分 相当額		
当期発生額	△2	0
その他の包括利益合計	1,723	△9,617

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	99,616	—	—	99,616
合計	99,616	—	—	99,616
自己株式				
普通株式	11,070	1	68	11,003
合計	11,070	1	68	11,003

(注) 1 当連結会計年度末の自己株式数には、従業員持株E S O P信託が保有する自社の株式(当連結会計年度期首412千株、当連結会計年度末345千株)が含まれております。

## 2 変動事由の概要

増加数の内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取請求による増加 1千株

減少数の内訳は、次の通りであります。

従業員持株E S O P信託口から従業員持株会への売却による減少 67千株

ストックオプションの行使による減少 1千株

## 2. 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権 (第1回新株予約権)	—	—	—	—	—	22
	ストック・オプション としての新株予約権 (第2回新株予約権)	—	—	—	—	—	45
	ストック・オプション としての新株予約権 (第3回新株予約権)	—	—	—	—	—	38
合計		—	—	—	—	—	106

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年2月22日 取締役会	普通株式	2,179	24.50	平成28年12月31日	平成29年3月9日

(注) 平成29年2月22日取締役会による配当金の総額には、従業員持株E S O P信託が保有する自社の株式に対する配当金10百万円が含まれております。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成30年2月23日 取締役会	普通株式	2,668	利益剰余金	30.00	平成29年12月31日	平成30年3月8日

(注) 平成30年2月23日取締役会による配当金の総額には、従業員持株E S O P信託が保有する自社の株式に対する配当金10百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	99,616	—	—	99,616
合計	99,616	—	—	99,616
自己株式				
普通株式	11,003	0	93	10,910
合計	11,003	0	93	10,910

(注) 1 当連結会計年度末の自己株式数には、従業員持株E S O P信託が保有する自社の株式(当連結会計年度期首345千株、当連結会計年度末252千株)が含まれております。

2 変動事由の概要

増加数の内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取請求による増加 0千株

減少数の内訳は、次の通りであります。

従業員持株E S O P信託口から従業員持株会への売却による減少 93千株

ストックオプションの行使による減少 0千株

2. 新株予約権等に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権 (第1回新株予約権)	—	—	—	—	—	22
	ストック・オプション としての新株予約権 (第2回新株予約権)	—	—	—	—	—	48
	ストック・オプション としての新株予約権 (第3回新株予約権)	—	—	—	—	—	85
	ストック・オプション としての新株予約権 (第4回新株予約権)	—	—	—	—	—	46
合計		—	—	—	—	—	202

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成30年2月23日 取締役会	普通株式	2,668	30.00	平成29年12月31日	平成30年3月8日

(注) 平成30年2月23日取締役会による配当金の総額には、従業員持株E S O P信託が保有する自社の株式に対する配当金10百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成31年2月15日 取締役会	普通株式	3,558	利益剰余金	40.00	平成30年12月31日	平成31年3月7日

(注) 平成31年2月15日取締役会による配当金の総額には、従業員持株E S O P信託が保有する自社の株式に対する配当金10百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
現金及び預金勘定	22,150百万円	30,591百万円
有価証券勘定	—	—
計	22,150	30,591
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	△599	△478
現金及び現金同等物	21,550	30,112

※2 株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

株式の売却により、Preferred Brands International, Inc. が連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに株式の売却価額と売却による収入は次の通りです。

流動資産	2,860百万円
固定資産	10,960
流動負債	△745
固定負債	△2,171
非支配株主持分	△1,974
為替換算調整勘定	883
繰延ヘッジ損益	△14
株式の売却益	2,171
株式の売却価額	11,970百万円
拘束性預金 (流動資産(その他))	△400
現金及び現金同等物	△324
差引：売却による収入	11,246百万円

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

<借主側>

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、農事業における菜園温室設備(建物及び構築物、機械装置及び運搬具)、トマト加工設備(機械装置及び運搬具)、車両(機械装置及び運搬具)、OA機器(工具、器具及び備品)であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」4(2)に記載の通りであります。



## (金融商品関係)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に食品の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らして必要な資金を銀行借入により調達しております。また、短期的な事業運転資金についても銀行借入により調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は、為替変動リスク及び金利変動リスク並びにエネルギーの価格変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、社内規定に従い、主な取引先の信用調査、取引先別の期日管理及び残高管理を行うことによりリスク軽減を図っております。その一部には、製品の輸出に伴う外貨建てのものがあり、為替変動リスクに晒されておりますが、為替予約等を利用してヘッジしております。また、長期貸付金に係る貸付先の信用リスクに関しては、貸付先の信用状況及び回収期日や残高を定期的に管理することで財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

有価証券及び投資有価証券は市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する株式及び一時的な余資運用の債券であり、株式及び債券については定期的に時価の把握を行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、一年以内の支払期日であります。また、その一部には、原材料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替変動リスクに晒されておりますが、為替予約等を利用してヘッジしております。

短期借入金は主に営業取引に係る運転資金の確保を目的とした資金調達であり、長期借入金は主に設備投資を目的とした資金調達であります。借入金の一部については、外貨建てのものがあり、為替変動リスクに晒されておりますが、為替予約等を利用してヘッジしております。また、借入金の一部については、変動金利のものがあり、金利変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引（金利スワップ取引）を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務及び外貨建ての借入金に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約等、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引、購入エネルギー価格の変動リスクに対するヘッジを目的とした商品スワップ取引であります。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性評価の方法等については、前述の連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項に記載されている「4 会計方針に関する事項（6）重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

##### ① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループでは、社内規定に従い、営業債権及び貸付金について、営業管理部門及び財務経理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

その他有価証券のうちMMF、コマーシャルペーパー等は、社内規定により格付の高いもののみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、信用力の高い金融機関（長期債務に対する格付シングルA以上）とのみ取引を行っております。

当期の連結決算日現在の最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表されております。

##### ② 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループは、外貨建ての営業債権債務及び外貨建て借入金に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約等、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引、購入エネルギー価格の変動リスクに対するヘッジを目的とした商品スワップ取引を利用しております。当該デリバティブ取引に係るリスク管理は、社内規定により当社の財務経理部及び一部子会社が実施しております。取引予定額、月次取引状況、取引残高等について、必要に応じて当社の取締役会等に報告しております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況を把握しております。

③ 資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社の各部署、連結子会社等からの報告に基づき、当社の財務経理部が資金繰計画を作成・更新するとともに、手元流動性を一定水準に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち21.9%が特定の大口顧客(伊藤忠商事株)に対するものであります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

前連結会計年度(平成29年12月31日)

平成29年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次の通りであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません。(注2)をご参照ください。)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	22,150	22,150	—
(2) 受取手形及び売掛金	36,042	36,042	—
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	21,043	21,043	—
(4) 長期貸付金	1,648	1,648	—
資産計	80,883	80,883	—
(1) 支払手形及び買掛金	16,554	16,554	—
(2) 短期借入金	21,218	21,218	—
(3) 長期借入金	15,601	15,591	△10
負債計	53,374	53,364	△10
デリバティブ取引(※)			
① ヘッジ会計が適用されていないもの	198	198	—
② ヘッジ会計が適用されているもの	3,494	3,494	—
デリバティブ取引計	3,693	3,693	—

(※) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

(4) 長期貸付金

これらの時価については、元利金の合計額を新規に同様の貸付を行った場合に想定される利率で割り引いて算出する方法によっております。なお、長期貸付金には、1年内回収予定の長期貸付金を含んでおります。

## 負債

### (1) 支払手形及び買掛金、並びに(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### (3) 長期借入金

これらの時価については、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算出する方法によっております。なお、長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

## デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照ください。

### (注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額
非上場株式	729

非上場株式については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もるには過大なコストを要すると見込まれます。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであるため、「資産(3) 投資有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度において、非上場株式について2百万円の減損処理を行っております。

### (注3) 連結決算日後の金銭債権の償還予定額並びに有利子負債の返済予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
(1) 現金及び預金	22,150	—	—	—	—	—
(2) 受取手形及び売掛金	36,042	—	—	—	—	—
(3) 長期貸付金	66	320	73	76	80	1,031
金銭債権及び満期がある 有価証券合計	58,259	320	73	76	80	1,031
(1) 短期借入金	21,218	—	—	—	—	—
(2) 長期借入金	1,447	1,751	6,803	778	989	3,831
有利子負債計	22,665	1,751	6,803	778	989	3,831

当連結会計年度(平成30年12月31日)

平成30年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次の通りであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含めておりません。(注2)をご参照ください。)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1) 現金及び預金	30,591	30,591	—
(2) 受取手形及び売掛金	35,893	35,893	—
(3) 投資有価証券			
その他有価証券	8,965	8,965	—
(4) 長期貸付金	1,557	1,557	—
資産計	77,008	77,008	—
(1) 支払手形及び買掛金	16,472	16,472	—
(2) 短期借入金	22,306	22,306	—
(3) 長期借入金	14,630	14,632	2
負債計	53,409	53,411	2
デリバティブ取引(※)			
① ヘッジ会計が適用されていないもの	173	173	—
② ヘッジ会計が適用されているもの	658	658	—
デリバティブ取引計	832	832	—

(※) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法及びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

**資産**

(1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3) 投資有価証券

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記をご参照ください。

(4) 長期貸付金

これらの時価については、元利金の合計額を新規に同様の貸付を行った場合に想定される利率で割り引いて算出する方法によっております。なお、長期貸付金には、1年内回収予定の長期貸付金を含んでおります。

## 負債

### (1) 支払手形及び買掛金、並びに(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

### (3) 長期借入金

これらの時価については、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算出する方法によっております。なお、長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

## デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照ください。

### (注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額
非上場株式	730

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もるには過大なコストを要すると見込まれます。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであるため、「資産(3) 投資有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度において、非上場株式について0百万円の減損処理を行っております。

### (注3) 連結決算日後の金銭債権の償還予定額並びに有利子負債の返済予定額

(単位：百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
(1) 現金及び預金	30,591	—	—	—	—	—
(2) 受取手形及び売掛金	35,893	—	—	—	—	—
(3) 長期貸付金	318	71	75	78	124	888
金銭債権及び満期がある 有価証券合計	66,804	71	75	78	124	888
(1) 短期借入金	22,306	—	—	—	—	—
(2) 長期借入金	1,719	6,812	786	1,009	137	4,164
有利子負債計	24,026	6,812	786	1,009	137	4,164

## (有価証券関係)

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

## 1 その他有価証券

	区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	20,359	7,722	12,637
	小計	20,359	7,722	12,637
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	683	746	△62
	小計	683	746	△62
合計		21,043	8,468	12,574

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	2,986	1,721	—
合計	2,986	1,721	—

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

## 1 その他有価証券

	区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	8,260	4,109	4,151
	小計	8,260	4,109	4,151
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	704	713	△8
	小計	704	713	△8
合計		8,965	4,822	4,142

## 2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	9,016	4,574	△56
合計	9,016	4,574	△56



(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	米ドル受取・ユーロ支払	134	—	△2	△2
	通貨金利スワップ取引				
	米ドル受取・円支払	2,110	2,110	201	201
合計		2,244	2,110	198	198

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

ヘッジ会計の方法ごとの連結決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額等は、次の通りであります。

(1) 通貨関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
繰延ヘッジ処理	為替予約取引	外貨建予定取引 (売掛金・買掛金)			
	米ドル受取・円支払		22,574	10,819	2,454
	ユーロ受取・円支払		4,478	4,478	434
	NZドル受取・円支払		1,627	1,627	147
	米ドル支払・ユーロ受取		422	—	24
	英ポンド支払・ユーロ受取		1,321	55	0
	通貨オプション取引				
	米ドル受取・円支払		2,347	—	433
合計			32,772	16,980	3,494

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しております。

(2) 金利関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引	長期借入金	1,850	1,850	(注)

(注) 1 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

2 当連結会計年度において、金利スワップ取引の一部についてヘッジ会計の終了処理を行っております。

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	通貨金利スワップ取引 米ドル受取・円支払	2,072	2,072	173	173
合計		2,072	2,072	173	173

(注) 時価の算定方法

金利、為替レートなどの市場情報及び契約条項を利用した標準的な評価手法に基づき算定しております。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

ヘッジ会計の方法ごとの連結決算日における契約額又は契約において定められた元本相当額等は、次の通りであります。

(1) 通貨関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
繰延ヘッジ処理	為替予約取引	外貨建予定取引 (売掛金・買掛金)			
	米ドル受取・円支払		14,136	10,609	454
	ユーロ受取・円支払		5,970	4,558	114
	NZドル受取・円支払		2,169	1,680	94
	米ドル支払・ユーロ受取		95	—	△2
	英ポンド支払・ユーロ受取	837	11	△2	
合計			23,209	16,860	658

(注) 時価の算定方法

金利、為替レートなどの市場情報及び契約条項を利用した標準的な評価手法に基づき算定しております。

(2) 金利関連

ヘッジ会計の方法	取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引	長期借入金	1,250	1,250	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として、退職一時金制度を設けております。また、当社及び一部の連結子会社では確定拠出型の制度を採用しております。この他、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

当社の退職一時金制度は、非積立型制度ですが、退職給付信託を設定した結果、積立型制度となっております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
退職給付債務の期首残高	6,747	6,680
勤務費用	351	360
利息費用	27	40
数理計算上の差異の発生額	△178	10
退職給付の支払額	△285	△232
過去勤務費用の発生額	—	△55
その他	17	△28
退職給付債務の期末残高	6,680	6,776

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
年金資産の期首残高	1,319	1,635
期待運用収益	26	32
数理計算上の差異の発生額	272	△333
事業主からの拠出額	23	4
退職給付の支払額	△11	△11
その他	4	△4
年金資産の期末残高	1,635	1,322

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
積立型制度の退職給付債務	6,031	6,217
年金資産	△1,635	△1,322
	4,396	4,895
非積立型制度の退職給付債務	649	558
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,045	5,454
退職給付に係る負債	5,045	5,454
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,045	5,454

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
勤務費用	351	360
利息費用	27	40
期待運用収益	△26	△32
数理計算上の差異の費用処理額	175	150
過去勤務費用の費用処理額	—	△55
その他	24	58
確定給付制度に係る退職給付費用	553	522

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次の通りであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
未認識数理計算上の差異	△624	192

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次の通りであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
未認識数理計算上の差異	1,252	1,444

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次の通りであります。

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
株式	67%	—%
預金	28%	94%
その他	5%	6%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度95%、当連結会計年度94%含まれております。

(8) 長期期待運用収益率の設定方法

長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

期末における主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)		当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)	
	割引率	0.6%～	1.5%	0.6%～
長期期待運用収益率	1.1%～	2.0%	1.0%～	2.0%

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、次の通りであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)		当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)	
	確定拠出制度への拠出額		382	

(ストック・オプション等関係)

1 費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成29年 1月 1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年 1月 1日 至 平成30年12月31日)
販売費及び一般管理費	63	97

2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

名称	カゴメ株式会社 第1回新株予約権
決議年月日	平成26年 5月21日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）7名
株式の種類及び付与数（注）	普通株式 26,900株
付与日	平成26年 6月 5日
権利確定条件	① 新株予約権者が当社の取締役または執行役員のいずれの地位をも喪失したときは、喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができる。ただし、権利行使期間内に限る。 ② 割当てを受けた当該新株予約権は第72期（平成27年12月期）に係る当社の連結経常利益率5%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数（1個未満の端数は切り捨てる）を行使できるものとする。ただし、第72期（平成27年12月期）に係る当社の連結経常利益率2%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができない。 ③ 上記①は、新株予約権を相続により承継した者については適用しない。 ④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができない。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	平成28年 6月 6日～ 平成43年 6月 5日
名称	カゴメ株式会社 第2回新株予約権
決議年月日	平成28年 2月24日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）6名 当社執行役員 14名
株式の種類及び付与数（注）	普通株式 26,800株
付与日	平成28年 3月10日
権利確定条件	① 新株予約権者が当社の取締役または執行役員のいずれの地位をも喪失したときは、喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができる。ただし、権利行使期間内に限る。 ② 割当てを受けた当該新株予約権は第74期（平成29年12月期）に係る当社の連結経常利益率4.5%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数（1個未満の端数は切り捨てる）を行使できるものとする。ただし、第74期（平成29年12月期）に係る当社の連結経常利益率2%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができない。 ③ 上記①は、新株予約権を相続により承継した者については適用しない。 ④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができない。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	平成30年 3月11日～ 平成45年 3月10日



名称	カゴメ株式会社 第3回新株予約権
決議年月日	平成29年2月22日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）6名 当社執行役員 13名
株式の種類及び付与数（注）	普通株式 34,400株
付与日	平成29年3月9日
権利確定条件	① 新株予約権者が当社の取締役または執行役員のいずれの地位をも喪失したときは、喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができる。ただし、権利行使期間内に限る。 ② 割当てを受けた当該新株予約権は第75期（平成30年12月期）に係る当社の連結経常利益率5.0%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数（1個未満の端数は切り捨てる）を行使できるものとする。ただし、第75期（平成30年12月期）に係る当社の連結経常利益率2%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができない。 ③ 上記①は、新株予約権を相続により承継した者については適用しない。 ④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができない。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	平成31年3月10日～ 平成46年3月9日

名称	カゴメ株式会社 第4回新株予約権
決議年月日	平成30年2月23日
付与対象者の区分及び人数	当社取締役（社外取締役を除く）6名 当社執行役員 14名
株式の種類及び付与数（注）	普通株式 33,500株
付与日	平成30年3月12日
権利確定条件	① 新株予約権者が当社の取締役または執行役員のいずれの地位をも喪失したときは、喪失した日の翌日から8年経過するまでの間に限り、当該新株予約権を行使することができる。ただし、権利行使期間内に限る。 ② 割当てを受けた当該新株予約権は第75期（平成30年12月期）に係る当社の連結経常利益率5.0%を基準とし、その達成度に応じて別途定める個数（1個未満の端数は切り捨てる）を行使できるものとする。ただし、第75期（平成30年12月期）に係る当社の連結経常利益率2%未満の場合は、当該新株予約権を行使することができない。 ③ 上記①は、新株予約権を相続により承継した者については適用しない。 ④ 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することができない。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	平成32年3月13日～ 平成47年3月12日

（注） 株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（平成30年12月31日）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

① ストック・オプションの数

名称	カゴメ株式会社 第1回新株予約権	カゴメ株式会社 第2回新株予約権	カゴメ株式会社 第3回新株予約権	カゴメ株式会社 第4回新株予約権
権利確定前 (株)				
前連結会計年度末	—	26,800	34,400	—
付与	—	—	—	33,500
失効	—	—	—	—
権利確定	—	26,800	—	—
未確定残	—	—	34,400	33,500
権利確定後 (株)				
前連結会計年度末	14,500	—	—	—
権利確定	—	26,800	—	—
権利行使	—	500	—	—
失効	—	—	—	—
未行使残	14,500	26,300	—	—

② 単価情報

名称	カゴメ株式会社 第1回新株予約権	カゴメ株式会社 第2回新株予約権	カゴメ株式会社 第3回新株予約権	カゴメ株式会社 第4回新株予約権
権利行使価格(円)	1	1	1	1
行使時平均株価(円)	—	3,373	—	—
公正な評価単価 (付与日)(円)	1,536	1,839	2,703	3,325

3 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

(1) 使用した評価技法 ブラック・ショールズ式

(2) 主な基礎数値及びその見積方法

株価変動性 (注) 1	18.878%
予想残存期間 (注) 2	9.5年
予想配当 (注) 3	30.00円
無リスク利子率 (注) 4	0.010%

(注) 1 9.5年間（平成20年9月12日から平成30年3月12日）の株価実績に基づき算定しました。

2 十分なデータの蓄積がなく、合理的な見積りが困難であるため、権利行使期間の中間点において行使されるものとし推定して見積っております。

3 平成29年12月期の配当実績によります。

4 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りであります。

4 ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用していません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
繰延税金資産(流動)		
賞与引当金	411百万円	408百万円
未払事業税	271	207
棚卸資産	161	81
その他	560	478
小計	1,404	1,176
評価性引当額	△36	△34
合計	1,368	1,142
繰延税金負債(流動)との相殺	△861	△127
繰延税金資産(流動)の純額	506	1,014
繰延税金負債(流動)		
繰延ヘッジ損益	788	59
その他	87	81
小計	876	141
繰延税金資産(流動)との相殺	△861	△127
繰延税金負債(流動)の純額	14	13
繰延税金資産(固定)		
繰越欠損金	2,332	2,161
減損損失	588	544
投資有価証券等評価損	602	646
退職給付信託設定額	464	466
退職給付に係る負債	1,122	1,245
年金資産配当金益金算入額	136	144
非適格現物出資	299	301
その他	933	1,211
小計	6,480	6,721
評価性引当額	△4,020	△3,578
合計	2,460	3,143
繰延税金負債(固定)との相殺	△2,365	△3,010
繰延税金資産(固定)の純額	95	132
繰延税金負債(固定)		
その他有価証券評価差額金	3,599	1,246
土地評価差益	1,247	1,156
固定資産圧縮積立金	952	1,149
繰延ヘッジ損益	274	143
退職給付信託設定益	129	130
その他	43	264
合計	6,247	4,090
繰延税金資産(固定)との相殺	△2,365	△3,010
繰延税金負債(固定)の純額	3,882	1,079

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成29年12月31日)	当連結会計年度 (平成30年12月31日)
法定実効税率	30.7%	—%
(調整) 住民税均等割額	0.4	—
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.5	—
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△0.2	—
税額控除	△1.6	—
持分法による投資損益	0.1	—
のれん償却額	1.4	—
評価性引当額の変動	2.5	—
その他	△0.3	—
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.5	—

(注) 当連結会計年度は、法定実効税率(30.7%)と税効果会計適用後の法人税等の負担率(30.9%)との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、国内において、飲料や調味料等の製造・販売を行っている加工食品事業、トマトを中心とした生鮮野菜の生産・販売を行っている農事業の2つを主たる事業としております。また、トマトの種子開発から農業生産、商品開発、加工、販売までの垂直統合型ビジネスを国際事業として展開しております

したがって、当社グループは国内事業である「加工食品」、「農」、「その他」及び「国際事業」の4つを報告セグメントとしております。

なお、各報告セグメントの概要は以下の通りです。

セグメントの名称	主要製品及び商品等
飲料	野菜生活100シリーズ、トマトジュース、他
食品他	トマトケチャップ、トマト系調味料、ソース、通販・贈答用製品、他
加工食品	
農	生鮮トマト、ベビーリーフ、パックサラダ等
その他	不動産事業、物流事業、業務受託事業
国内事業	
国際事業	トマトの種子開発・農業生産、商品開発、加工、販売

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載の方法と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

(単位：百万円)

	国内事業					国際事業	調整額 (注2)	連結 財務諸表 計上額
	加工食品	農	その他	調整額 (注1)	計			
売上高								
外部顧客に対する売上高	157,642	11,409	1,022	—	170,073	44,136	—	214,210
セグメント間の内部 売上高又は振替高	—	—	17,035	△16,835	199	4,710	△4,910	—
計	157,642	11,409	18,057	△16,835	170,273	48,847	△4,910	214,210
セグメント利益又は損失(△)	10,700	△236	666	—	11,131	837	—	11,968
セグメント資産	118,140	6,559	12,000	—	136,700	59,036	—	195,737
その他の項目								
減価償却費(注3)	3,221	423	237	—	3,882	1,931	—	5,813
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	4,181	602	32	—	4,816	3,812	—	8,629

- (注) 1 国内事業内のセグメント間売上高を消去しております。  
2 国内事業と国際事業間のセグメント売上高を消去しております。  
3 国内事業については、セグメント別に合理的な基準による配分を行っております。  
4 セグメント負債の金額は当社の最高意思決定機関において定期的に提供・使用しておりません。

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

(単位：百万円)

	国内事業					国際事業	調整額 (注2)	連結 財務諸表 計上額
	加工食品	農	その他	調整額 (注1)	計			
売上高								
外部顧客に対する売上高	157,725	11,464	1,117	—	170,307	39,558	—	209,865
セグメント間の内部 売上高又は振替高	—	—	17,579	△17,484	95	6,831	△6,927	—
計	157,725	11,464	18,696	△17,484	170,402	46,390	△6,927	209,865
セグメント利益又は損失(△)	11,030	△161	795	—	11,664	336	—	12,000
セグメント資産	119,088	6,945	10,108	—	136,142	57,470	—	193,612
その他の項目								
減価償却費(注3)	3,120	391	235	—	3,747	1,447	—	5,194
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	8,726	761	50	—	9,537	2,709	—	12,247

- (注) 1 国内事業内のセグメント間売上高を消去しております。  
2 国内事業と国際事業間のセグメント売上高を消去しております。  
3 国内事業については、セグメント別に合理的な基準による配分を行っております。  
4 セグメント負債の金額は当社の最高意思決定機関において定期的に提供・使用しておりません。



**【関連情報】**

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	その他	合計額
170,668	22,327	21,214	214,210

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	ポルトガル	その他	合計額
34,304	5,600	13,345	53,250

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
伊藤忠商事株	46,814	加工食品

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	その他	合計額
170,651	17,723	21,490	209,865

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	ポルトガル	その他	合計額
37,671	5,853	13,077	56,602

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
伊藤忠商事株	47,369	加工食品

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

(単位：百万円)

	国内事業					国際事業	調整額	連結 財務諸表 計上額
	加工食品	農	その他	調整額	計			
減損損失	—	—	39	—	39	1,297	—	1,337

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

(単位：百万円)

	国内事業					国際事業	調整額	連結 財務諸表 計上額
	加工食品	農 (注)	その他	調整額	計			
減損損失	136	708	—	—	844	—	—	844

(注) 当該金額は、災害による損失（特別損失）として計上しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

(単位：百万円)

	国内事業					国際事業 (注1) (注2)	調整額	連結 財務諸表 計上額
	加工食品	農	その他	調整額	計			
当期償却額	—	—	—	—	—	722	—	722
当期末残高	—	—	—	—	—	503	—	503

(注) 1 AKIRA SEEDS, S.L. の株式を取得したことに伴い83百万円増加しております。なお、AKIRA SEEDS, S.L. は、平成30年10月1日にUNIGEN SEEDS SPAIN, S.L.U. へ商号変更しております。

2 Preferred Brands International, Inc. の株式を売却したことに伴い51億71百万円減少しております。

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

(単位：百万円)

	国内事業					国際事業	調整額	連結 財務諸表 計上額
	加工食品	農	その他	調整額	計			
当期償却額	—	—	—	—	—	419	—	419
当期末残高	—	—	—	—	—	55	—	55

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

前連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
1株当たり純資産額	1,150円50銭	1,146円85銭
1株当たり当期純利益金額	114円03銭	130円03銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	113円96銭	129円90銭

(注) 1 株主資本において自己株式として計上されている従業員持株E S O P信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は前連結会計年度は379千株、当連結会計年度は316千株であり、1株当たり純資産の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は前連結会計年度は345千株、当連結会計年度は252千株であります。

2 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下の通りであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
(1) 1株当たり当期純利益金額	114円03銭	130円03銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する 当期純利益金額(百万円)	10,100	11,527
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益金額(百万円)	10,100	11,527
普通株式の期中平均株式数(千株)	88,578	88,653
(2) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	113円96銭	129円90銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する 当期純利益調整額(百万円)	—	—
普通株式増加数(千株)	58	87
(うち新株予約権(千株))	(58)	(87)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益金額の算定に含めなかった潜在 株式	—	—

## (重要な後発事象)

当社は、平成31年2月15日の取締役会において会社法第236条、第238条及び第240条の規定に基づく株式報酬型ストック・オプションとして、当社取締役(社外取締役及び監査等委員を除く)及び執行役員に対して新株予約権を割り当てることを決議いたしました。内容については、「第4 提出会社の状況 1. 株式等の状況 (2). 新株予約権等の状況 ① ストックオプション制度の内容」に記載しております。

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	21,218	22,306	年1.39	—
1年以内返済予定の長期借入金	1,447	1,719	年0.70	—
1年以内返済予定のリース債務	80	114	年9.34	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	14,154	12,910	年0.81	平成32年～平成49年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	267	250	年9.34	平成32年～平成35年
その他有利子負債	—	—	—	—
合計	37,168	37,302	—	—

(注) 1 「平均利率」については、借入金の当期末残高に対する加重平均利率であり、金利スワップによりヘッジした後の実質金利であります。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下の通りであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	6,812	786	1,009	137
リース債務	101	79	54	14

【資産除去債務明細表】

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

① 当連結会計年度における四半期情報

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	47,171	102,386	157,069	209,865
税金等調整前 四半期(当期)純利益 (百万円)	2,615	6,805	10,736	15,928
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	1,741	4,647	7,224	11,527
1株当たり 四半期(当期)純利益金額 (円)	19.65	52.44	81.50	130.03

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり 四半期純利益金額 (円)	19.65	32.79	29.06	48.52

② 決算日後の状況

特記事項はありません。

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成29年12月31日)	当事業年度 (平成30年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	14,436	24,700
売掛金	※1 29,868	※1 29,700
商品及び製品	7,447	7,326
仕掛品	32	28
原材料及び貯蔵品	11,731	12,380
前渡金	118	77
前払費用	418	491
繰延税金資産	44	759
短期貸付金	※1 1,048	※1 11,499
未収入金	※1 4,501	※1 4,901
デリバティブ債権	2,568	195
その他	※1 671	※1 251
貸倒引当金	△836	△768
流動資産合計	72,050	91,546
固定資産		
有形固定資産		
建物	23,130	23,921
減価償却累計額	△15,476	△15,056
建物（純額）	7,653	8,865
構築物	3,792	3,802
減価償却累計額	△2,787	△2,771
構築物（純額）	1,005	1,031
機械及び装置	50,495	52,665
減価償却累計額	△40,776	△40,966
機械及び装置（純額）	9,719	11,699
車両運搬具	84	76
減価償却累計額	△56	△57
車両運搬具（純額）	28	19
工具、器具及び備品	4,811	4,758
減価償却累計額	△4,225	△4,034
工具、器具及び備品（純額）	585	724
土地	3,919	2,908
リース資産	489	508
減価償却累計額	△221	△219
リース資産（純額）	268	288
建設仮勘定	975	2,430
有形固定資産合計	24,154	27,968
無形固定資産		
借地権	155	155
商標権	0	0
ソフトウェア	1,299	1,723
その他	12	12
無形固定資産合計	1,468	1,891



(単位：百万円)

	前事業年度 (平成29年12月31日)	当事業年度 (平成30年12月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	21,768	9,691
関係会社株式	12,840	13,236
出資金	13	13
関係会社出資金	5,046	4,873
関係会社長期貸付金	13,275	1,417
長期前払費用	88	74
保険積立資産	40	5
敷金	※1 661	※1 690
その他	1,479	956
貸倒引当金	△971	△915
投資その他の資産合計	54,243	30,043
固定資産合計	79,866	59,902
資産合計	151,916	151,449
負債の部		
流動負債		
買掛金	※1 14,096	※1 13,835
短期借入金	6,747	6,350
1年内返済予定の長期借入金	1,154	1,460
リース債務	59	91
未払金	※1 12,053	※1 13,355
未払費用	532	534
未払法人税等	3,288	3,472
未払消費税等	193	57
預り金	※1 56	※1 61
賞与引当金	1,142	1,147
役員賞与引当金	102	79
その他	803	1,318
流動負債合計	40,229	41,765
固定負債		
長期借入金	12,094	10,503
リース債務	222	216
繰延税金負債	3,995	1,165
退職給付引当金	3,461	3,664
債務保証損失引当金	498	976
受入敷金保証金	109	90
その他	516	503
固定負債合計	20,899	17,119
負債合計	61,128	58,884

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成29年12月31日)	当事業年度 (平成30年12月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	19,985	19,985
資本剰余金		
資本準備金	23,733	23,733
資本剰余金合計	23,733	23,733
利益剰余金		
利益準備金	1,193	1,193
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	1,240	1,731
トマト翁記念基金	400	460
別途積立金	51,820	53,820
繰越利益剰余金	7,921	14,829
その他利益剰余金合計	61,382	70,841
利益剰余金合計	62,575	72,034
自己株式	△26,985	△26,739
株主資本合計	79,308	89,013
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	8,966	2,887
繰延ヘッジ損益	2,406	460
評価・換算差額等合計	11,373	3,348
新株予約権	106	202
純資産合計	90,788	92,564
負債純資産合計	151,916	151,449

## ② 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当事業年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
売上高		
商品及び製品売上高	※1 168,937	※1 169,127
売上原価		
商品及び製品期首たな卸高	7,076	7,447
当期製品製造原価	50,378	49,626
当期商品及び製品仕入高	38,369	38,256
合計	95,824	95,330
商品及び製品期末たな卸高	7,447	7,326
たな卸資産廃棄損及び評価損	649	507
他勘定振替高	※3 2,033	※3 1,962
売上原価合計	※1 86,993	※1 86,547
売上総利益	81,943	82,579
販売費及び一般管理費	※1, ※2 71,494	※1, ※2 71,773
営業利益	10,449	10,805
営業外収益		
受取利息	※1 357	※1 230
有価証券利息	0	0
受取配当金	※1 816	※1 478
デリバティブ評価益	394	—
雑収入	※1 337	※1 291
営業外収益合計	1,905	999
営業外費用		
支払利息	270	121
為替差損	225	61
雑支出	※1 217	※1 225
営業外費用合計	713	409
経常利益	11,641	11,395
特別利益		
固定資産売却益	29	1,463
投資有価証券売却益	1,721	4,574
関係会社株式売却益	1,620	—
収用補償金	※4 11	—
貸倒引当金戻入額	—	202
特別利益合計	3,382	6,240
特別損失		
固定資産処分損	179	194
減損損失	※5 39	※5 136
関係会社株式評価損	4,771	—
関係会社出資金評価損	78	14
債務保証損失引当金繰入額	—	※6 483
貸倒引当金繰入額	※7 476	※7 155
その他	54	57
特別損失合計	5,600	1,042
税引前当期純利益	9,423	16,593
法人税、住民税及び事業税	3,341	4,798
法人税等調整額	764	△332
法人税等合計	4,105	4,466
当期純利益	5,318	12,127

③ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	19,985	23,733	—	23,733	1,193	58,244	59,437
当期変動額							
剰余金の配当						△2,179	△2,179
当期純利益						5,318	5,318
自己株式の取得							
自己株式の処分			△1	△1			
自己株式処分差損の振替			1	1		△1	△1
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	—	—	—	—	—	3,137	3,137
当期末残高	19,985	23,733	—	23,733	1,193	61,382	62,575

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額 等合計		
当期首残高	△27,163	75,993	6,482	4,264	10,747	44	86,785
当期変動額							
剰余金の配当		△2,179					△2,179
当期純利益		5,318					5,318
自己株式の取得	△5	△5					△5
自己株式の処分	182	181					181
自己株式処分差損の振替		—					—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			2,484	△1,857	626	61	687
当期変動額合計	177	3,314	2,484	△1,857	626	61	4,002
当期末残高	△26,985	79,308	8,966	2,406	11,373	106	90,788

当事業年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	19,985	23,733	—	23,733	1,193	61,382	62,575
当期変動額							
剰余金の配当						△2,668	△2,668
当期純利益						12,127	12,127
自己株式の取得							
自己株式の処分			△0	△0			
自己株式処分差損の振替			0	0		△0	△0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	—	—	—	—	—	9,458	9,458
当期末残高	19,985	23,733	—	23,733	1,193	70,841	72,034

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	△26,985	79,308	8,966	2,406	11,373	106	90,788
当期変動額							
剰余金の配当		△2,668					△2,668
当期純利益		12,127					12,127
自己株式の取得	△2	△2					△2
自己株式の処分	248	248					248
自己株式処分差損の振替		—					—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			△6,079	△1,946	△8,025	96	△7,929
当期変動額合計	246	9,705	△6,079	△1,946	△8,025	96	1,776
当期末残高	△26,739	89,013	2,887	460	3,348	202	92,564

【株主資本等変動計算書の欄外注記】

その他利益剰余金の内訳

前事業年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

(単位：百万円)

	固定資産 圧縮積立金	トマト翁 記念基金	別途積立金	繰越利益 剰余金	その他 利益剰余金 合計
当期首残高	1,356	330	51,220	5,337	58,244
当期変動額					
固定資産圧縮 積立金の積立	—			—	—
固定資産圧縮 積立金の取崩	△115			115	—
トマト翁記念 基金の積立		100		△100	—
トマト翁記念 基金の取崩		△30		30	—
自己株式処分差損 の振替				△1	△1
別途積立金の積立			600	△600	—
剰余金の配当				△2,179	△2,179
当期純利益				5,318	5,318
当期変動額合計	△115	70	600	2,583	3,137
当期末残高	1,240	400	51,820	7,921	61,382

当事業年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

(単位：百万円)

	固定資産 圧縮積立金	トマト翁 記念基金	別途積立金	繰越利益 剰余金	その他 利益剰余金 合計
当期首残高	1,240	400	51,820	7,921	61,382
当期変動額					
固定資産圧縮 積立金の積立	591			△591	—
固定資産圧縮 積立金の取崩	△100			100	—
トマト翁記念 基金の積立		100		△100	—
トマト翁記念 基金の取崩		△40		40	—
自己株式処分差損 の振替				△0	△0
別途積立金の積立			2,000	△2,000	—
剰余金の配当				△2,668	△2,668
当期純利益				12,127	12,127
当期変動額合計	491	60	2,000	6,908	9,458
当期末残高	1,731	460	53,820	14,829	70,841

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

### 2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

### 3 たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品は、いずれも総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。

### 4 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

…定額法

なお、主な耐用年数は、以下の通りであります。

建物 2～50年

機械及び装置 2～15年

#### (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

…定額法

ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

#### (3) リース資産

…リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

### 5 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

売掛金等債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員に対する賞与支給に備えるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

#### (3) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えて、当事業年度末における支給見込額に基づき計上しております。

#### (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

##### ①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。



## ②数理計算上の差異及び過去勤務費用の処理の方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（17年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。また、過去勤務費用は、発生年度において一括費用処理しております。

### (5) 債務保証損失引当金

債務保証等に係る損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

## 6 ヘッジ会計の方法

### (1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

ただし、為替予約等が付されている外貨建金銭債権債務については、振当処理の要件を満たしている場合は、振当処理を行っております。

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合、特例処理を採用しております。

### (2) ヘッジ手段とヘッジ対象

- a. ヘッジ手段……………為替予約等  
ヘッジ対象……………外貨建予定取引
- b. ヘッジ手段……………金利スワップ  
ヘッジ対象……………借入金

### (3) ヘッジ方針

ヘッジ対象の範囲内で、将来の為替相場の変動によるリスク及び借入金の金利変動によるリスクを回避する目的でのみヘッジ手段を利用する方針であります。

## 7 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

### (2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

### (表示方法の変更)

#### (損益計算書関係)

前事業年度において区分掲記しておりました「特別損失」の「投資有価証券評価損」は重要性が乏しくなったため、当事業年度より「特別損失」の「その他」に含めております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」に表示していた「投資有価証券評価損」2百万円、「その他」52百万円は、「その他」54百万円として組み替えております。

### (追加情報)

従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引

従業員持株E S O P信託に関する会計処理について、連結財務諸表「注記事項（追加情報）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

※1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次の通りであります。

	前事業年度 (平成29年12月31日)	当事業年度 (平成30年12月31日)
短期金銭債権	1,333百万円	11,692百万円
長期金銭債権	195	195
短期金銭債務	3,528	3,497

2 偶発債務(債務保証)

	前事業年度 (平成29年12月31日)	当事業年度 (平成30年12月31日)
いわき小名浜菜園(株)銀行借入	37百万円	一百万円
加太菜園(株)銀行借入	577	38
高根ベビーリーフ菜園(株)銀行借入	220	216
千葉ベビーリーフ菜園(株)銀行借入	250	250
小池ベビーリーフ菜園(株)銀行借入	—	400
八ヶ岳みらい菜園(株)銀行借入	11	131
Kagome Inc. 銀行借入	440	366
United Genetics Holdings LLC 銀行借入	1,491	1,716
United Genetics Italia S.p.A. 銀行借入	748	838
United Genetics India Pvt Ltd. 銀行借入	89	86
Unigen Seeds, Spain. S.L.U 銀行借入	—	57
Kagome Australia Pty Ltd. 銀行借入	2,689	2,032
従業員契約物件保証債務	3	2
従業員住宅資金借入	0	0

3 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行で組成される融資シンジケート団とコミットメントライン契約、取引銀行15行及び2金庫（前事業年度においては取引銀行15行及び2金庫）と当座貸越契約を締結しております。

当事業年度末におけるコミットメントライン契約及び当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次の通りであります。

	前事業年度 (平成29年12月31日)	当事業年度 (平成30年12月31日)
コミットメントライン	3,000百万円	3,000百万円
当座貸越極度額の総額	62,000	62,000
借入実行残高	—	—
差引額	65,000	65,000

(損益計算書関係)

※1 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引高の総額は、次の通りであります。

	前事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当事業年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
売上高	606百万円	668百万円
仕入高・販売費及び一般管理費	24,620	27,707
営業取引以外の取引高	626	251

※2 販売費及び一般管理費の主な内容は、次の通りであります。

	前事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)	当事業年度 (自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)
販売手数料	4,395 百万円	4,366 百万円
販売促進費	28,443	28,130
広告宣伝費	5,560	5,997
運賃・保管料	10,513	10,931
貸倒引当金繰入額	37	29
取締役報酬	237	207
役員賞与引当金繰入額	102	79
給料・賃金	7,946	7,967
賞与引当金繰入額	988	1,019
退職給付費用	638	573
その他人件費	3,539	3,602
減価償却費	1,030	792
販売費に属する費用の割合	80%	80%
一般管理費に属する費用の割合	20%	20%

※3 他勘定振替高は、主として商品及び製品を見本宣伝用、研究用等の販売費及び一般管理費として使用したものであります。

※4 取用補償金の内容は、次の通りであります。

前事業年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

栃木県大田原市、長野県伊那市国道拡幅に伴う移転補償金であります。

※5 減損損失の内容は、次の通りであります。

前事業年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
愛知県小牧市	賃貸不動産	建物	32
		構築物	3
		機械及び装置	4
		工具、器具及び備品	0

当事業年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
栃木県 那須塩原市	従業員寮	建物	130
		構築物等	6

当社は、事業資産においては、管理会計上の区分を基準に、賃貸不動産及び遊休資産においては個別物件単位で、資産のグルーピングを行っております。

上記資産については除却を決定したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

※6 債務保証損失引当金繰入額は、関係会社に対するものであります。

※7 貸倒引当金繰入額は、関係会社に対するものであります。

(有価証券関係)

前事業年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式12,751百万円、関連会社株式88百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

当事業年度(自 平成30年1月1日 至 平成30年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式13,126百万円、関連会社株式110百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 of 主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成29年12月31日)	当事業年度 (平成30年12月31日)
繰延税金資産(流動)		
賞与引当金	374百万円	375百万円
未払事業税	232	215
貸倒引当金	344	235
その他	236	172
小計	1,187	999
評価性引当額	△355	△179
合計	832	819
繰延税金負債(流動)との相殺	△788	△59
繰延税金資産(流動)の純額	44	759
繰延税金負債(流動)		
繰延ヘッジ損益	788	59
合計	788	59
繰延税金資産(流動)との相殺	△788	△59
繰延税金負債(流動)の純額	—	—
繰延税金資産(固定)		
投資有価証券評価損	307	305
関係会社投融資評価損	2,627	2,557
退職給付信託設定額	464	466
退職給付引当金	1,055	1,121
減損損失	36	66
年金資産配当金益金算入額	134	143
非適格現物出資	299	301
その他	402	566
小計	5,327	5,527
評価性引当額	△3,229	△2,944
合計	2,097	2,582
繰延税金負債(固定)との相殺	△2,097	△2,582
繰延税金資産(固定)の純額	—	—
繰延税金負債(固定)		
その他有価証券評価差額金	3,599	1,246
土地評価差益	385	300
関係会社への不動産売却益	1,117	1,122
固定資産圧縮積立金	544	763
繰延ヘッジ損益	274	143
退職給付信託設定益	129	130
その他	42	41
合計	6,093	3,747
繰延税金資産(固定)との相殺	△2,097	△2,582
繰延税金負債(固定)の純額	3,995	1,165

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (平成29年12月31日)	当事業年度 (平成30年12月31日)
法定実効税率	30.7%	30.7%
(調整) 住民税均等割額	0.6	0.3
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.9	0.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△1.9	△1.3
税額控除	△2.4	△0.4
評価性引当額の変動	16.1	△2.9
その他	△0.4	△0.0
税効果会計適用後の法人税等の 負担率	43.6	26.9

(重要な後発事象)

当社は、平成31年2月15日の取締役会において会社法第236条、第238条及び第240条の規定に基づく株式報酬型ストック・オプションとして、当社取締役（社外取締役及び監査等委員を除く）及び執行役員に対して新株予約権を割り当てることを決議いたしました。内容については、「第4 提出会社の状況 1. 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況 ① ストックオプション制度の内容」に記載しております。

## ④ 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期末首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	期末 取得原価 (百万円)
有形固定資産							
建物	7,653	1,928	162 (130)	555	8,865	15,056	23,921
構築物	1,005	136	9 (6)	100	1,031	2,771	3,802
機械及び装置	9,719	3,812	68	1,763	11,699	40,966	52,665
車両運搬具	28	1	0	10	19	57	76
工具、器具及び備品	585	416	4 (0)	272	724	4,034	4,758
土地	3,919	—	1,010	—	2,908	—	2,908
リース資産	268	121	—	100	288	219	508
建設仮勘定	975	2,373	917	—	2,430	—	2,430
有形固定資産計	24,154	8,790	2,173 (136)	2,803	27,968	63,104	91,073
無形固定資産							
借地権	155	—	—	—	155	—	—
商標権	0	—	—	0	0	—	—
ソフトウェア	1,299	808	12	372	1,723	—	—
その他	12	0	—	0	12	—	—
無形固定資産計	1,468	808	12	373	1,891	—	—

(注) 1 当期増加額の主なものは、次の通りであります。

建物	那須工場 PETライン建屋	1,270
機械及び装置	茨城工場 スムージーライン設備	1,213
	小坂井工場 ケチャップライン更新	1,184
	FIT社 原料加工設備	527
建設仮勘定	那須工場 PETライン導入	1,927
	野菜生活ファーム施設	391

2 当期減少額の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

3 当期減少額の主なものは、次の通りであります。

土地	静岡県藤枝市 土地売却	510
	愛知県小牧市 土地売却	499



【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	1,807	143	266	1,683
賞与引当金	1,142	1,147	1,142	1,147
役員賞与引当金	102	79	102	79
債務保証損失引当金	498	483	5	976

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 本店
取次所	—
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次の通りです。 <a href="http://www.kagome.co.jp/company/ir/data/public/index.html">http://www.kagome.co.jp/company/ir/data/public/index.html</a>
株主に対する特典	毎年12月31日現在の100株以上1,000株未満保有の株主に1,000円相当、1,000株以上保有の株主に3,000円相当の自社製品を贈呈

(注) 定款の定めにより、当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- |                               |                |                              |   |
|-------------------------------|----------------|------------------------------|---|
| (1) 有価証券報告書及び<br>その添付書類並びに確認書 | 事業年度<br>(第74期) | 自 平成29年1月1日<br>至 平成29年12月31日 | 平成30年3月16日<br>関東財務局長に提出   |
| (2) 内部統制報告書及び<br>その添付書類       | 事業年度<br>(第74期) | 自 平成29年1月1日<br>至 平成29年12月31日 | 平成30年3月16日<br>関東財務局長に提出   |
| (3) 四半期報告書、<br>四半期報告書の確認書     | (第75期第1四半期)    | 自 平成30年1月1日<br>至 平成30年3月31日  | 平成30年5月11日<br>関東財務局長に提出   |
|                               | (第75期第2四半期)    | 自 平成30年4月1日<br>至 平成30年6月30日  | 平成30年8月8日<br>関東財務局長に提出  |
|                               | (第75期第3四半期)    | 自 平成30年7月1日<br>至 平成30年9月30日  | 平成30年11月9日<br>関東財務局長に提出   |
| (4) 臨時報告書                     |                |                              | 金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書<br>平成30年3月30日関東財務局長に提出<br>金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書<br>平成30年4月26日関東財務局長に提出<br>金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4（監査公認会計士等の異動）の規定に基づく臨時報告書<br>平成30年11月21日関東財務局長に提出 |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成31年 3月15日

カゴメ株式会社  
取締役会 御中

## 名古屋監査法人

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 今 井 清 博 ㊞

業務執行社員 公認会計士 市 川 泰 孝 ㊞

### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているカゴメ株式会社の平成30年1月1日から平成30年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、カゴメ株式会社及び連結子会社の平成30年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、カゴメ株式会社の平成30年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、カゴメ株式会社が平成30年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

※1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

平成31年 3月15日

カゴメ株式会社  
取締役会 御中

## 名古屋監査法人

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 今 井 清 博 ㊞

業務執行社員 公認会計士 市 川 泰 孝 ㊞

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているカゴメ株式会社の平成30年1月1日から平成30年12月31日までの第75期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、カゴメ株式会社の平成30年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ※ 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。