



2013年12月10日

各位

会社名 カゴメ株式会社
代表者名 代表取締役社長 西 秀訓
(コード：2811、東証・名証第1部)
問合せ先 コーポレート・コミュニケーション本部 IR 部長
曾根 智子
TEL. 03-5623-8501)

トルコ Tat Tohumculuk A.S.の株式追加取得による連結子会社化に関するお知らせ

当社は、12月10日(火)〈トルコ時間2013年12月9日〉、イスタンブールにて、以下のとおり、当社29%出資の非連結関連会社である Tat Tohumculuk A.S. (以下 TAT 種苗社) の株式を追加取得し、連結子会社と致しました。つきましては、今後の事業展開とあわせてお知らせいたします。

TAT 種苗社は、1987年、カゴメ向けトマト製品輸出を行っていた TAT 食品社を中心とするトルコ側と、需要者である日本側(カゴメ、カネコ種苗、住友商事)のJVとして設立され、以来、TAT 食品社他のトルコ国内向け種苗販売、および、カゴメ、カネコ種苗に対する野菜種子の生産供給等を行っています。

TAT 種苗社は、トルコにおける加工用トマト種子販売1位であり、また、Nursery(育苗)事業でもトルコにおける先駆的存在で、トルコ国内に80社程度あるNurseryの中で第4位、加工用トマトNurseryの中で第2位の規模となっています。

尚、日本側の他株主とも、各社の株買い増しについて協議しており、TAT 種苗社を重要な生産拠点の一つと位置付けているカネコ種苗社との間で、当社が買取る51%の内、出資比率5%相当分を、当社買収価額と同じ株価でカネコ種苗社に譲渡することを基本合意しております。

1. 出資の目的

＜グローバル種子事業の成長＞

当社は、種苗生産から、農業、加工、販売というリソースを垂直統合で保有し、トマトに関する商品やサービスを総合的に提供する「トマトのワンストッププロバイダー」を目指しており、9月に発表した、米国 United Genetics Holding LLC (以下 UG 社) の子会社化により、垂直統合型バリューチェーンの最上流にある種子事業のグローバル展開を本格的に開始します。

TAT 種苗社は、UG 社の世界に200社弱あるディストリビューターの中で取扱高2位の重要取引先であり、特に、今後種子市場の大きな成長が見込まれる中東、アフリカ、CIS、東欧諸国への販売に地理的優位性があります。また、新種子開発のための遺伝資源や技術資源も保有しています。今後は、UG 社と共に、当社グローバル種苗事業の中核的資源として、新品種開発、採種、販売等の基地として多面的に活用してゆきます。

＜グローバル・トマト事業全体の成長＞

農を基盤とする当社のグローバル・トマト事業にとって、優れたトマト品種を含む農業資源は、競争力を実現する為の重要な資源となります。従って、今後、同事業の成長と成功を支える、農業資源開発をグローバルに強化することが大きな課題となってきています。

今般のUG 社およびTAT 種苗社への出資により、当社の垂直統合バリューチェーンを更に強化し、品質・

価格両面で競争力のあるトマト原料およびトマト加工品最終製品の開発と安定供給を図ります。

更には、有力なトマトの新産地として期待されるアジア、アフリカ等の特定地域で、現地の土壌、気候、病害に適合し、競争力ある商業的栽培を可能にするトマト種子の開発により、トマト産業の新産地形成への貢献も目指します。

<Nursery(育苗)事業への進出>

当社トマト事業の垂直統合バリュー・チェーンの中で、TAT 種苗社は、初の Nursery(育苗)事業者となります。今後、日本を含む世界各国で Nursery 事業を展開する際、ノウハウの活用、シナジーの実現を目指します。

2. 対象会社の概要

(1) 対象会社の概要

(1) 名称	Tat Tohumculuk A. S.
(2) 所在地	トルコ イスタンブール
(3) 代表者	Temel Emre (Company Manager)
(4) 設立年月日	1987年9月
(5) 資本金	1,300 千トルコリラ
(6) 事業内容	トマト及び野菜種苗の生産・販売事業
(7) 決算期	12月
(8) 従業員数	34名
(9) 発行済株式数	13,000,000株
(10)株主構成 および持分比率	株式売買前：トルコ側株主 51%、カゴメ 29%、カネコ種苗 10%、住友商事 10%
	株式売買後：カゴメ 80%、カネコ種苗 10%、住友商事 10%
(11)当社と対象会社との間の関係	資本関係：当社の出資比率は 29.0%であります。 人的関係：当該会社に非常勤役員を派遣しております。 取引関係：当社と当該会社との間に原材料の仕入れ関係があります。

(2) 対象会社の業績推移

(単位：千トルコリラ)

	2010年12月期 実績	2011年12月期 実績	2012年12月期 実績	2013年12月期 見込
売上高	10,444	13,820	15,400	16,676
営業利益	2,343	2,834	1,900	3,511
当期純利益	2,499	3,273	2,466	3,666
総資産	20,746	24,410	23,987	27,367
純資産	18,687	21,310	22,537	24,937

※1 トルコリラ=50.5円 (2013年12月3日時点)

3. 株式取得の相手先の概要

名称	Tat Gida Sanayi A. S.
所在地	トルコ イスタンブール
会社概要	トルコにおける食品の製造販売
当社と当該会社との間の関係	当社は当該会社に 3.73%出資しております。当社は当該会社に当社常務執行役員を取締役として派遣しております。当社は当該社より、トマト原料を購入しております。

名称	Dr. Nusret Arsel
住所	トルコ イスタンブール
概要	TAT 種苗社 会長（個人株主）
当社と当該者との間の関係	当社と当該者との間には、記載すべき取引関係はありません。

名称	Koc Holding
所在地	トルコ イスタンブール
会社概要	トルコを中心にエネルギー、自動車、消費財、金融等を手がけるコングロマリット企業
当社と当該社との間の関係	当社と当該社との間には、記載すべき資本関係・人的関係・取引関係はありません。

名称	Temel Ticaret ve Yatirim
所在地	トルコ イスタンブール
会社概要	Koc ファミリーの資産管理会社
当社と当該社との間の関係	当社と当該社との間には、記載すべき資本関係・人的関係・取引関係はありません。

4. 取得価額および出資比率等

取得価額	25.5 百万トルコリラ（13 億円 1トルコリラ=50.5 円にて換算）
決済方法	現金決済
出資比率	異動前 29.0% 異動後 80.0%

※出資比率は、今後、本年 12 月中にカネコ種苗社に 5%相当分を譲渡する予定で、その後は 75%となる。

5. 当社連結子会社化後の経営体制

連結子会社化後は、カネコ種苗社、住友商事社との 3 社による合弁事業となり、取締役も、当社から 3 名、カネコ種苗社、住友商事社から 1 名ずつ派遣されます。

カネコ種苗社は生鮮市場向け野菜種子を豊富に持つ、国内種苗業界の大手で、これまでも、1987 年の TAT 種苗社設立以来、同社に対して種子の生産委託を行って来ており、重要な生産拠点の一つと位置付けています。このため、今回、当社が TAT 種苗社の株式を追加取得するに当り、日本側の他株主とも、各社の株買い増しについて協議した結果、カネコ種苗社も、5%相当分を買い増すことで基本合意したものです。

カネコ種苗社、住友商事社の概要は以下の通りです。

<カネコ種苗社>

名称	カネコ種苗株式会社
所在地	日本 群馬県
会社概要	野菜種子や牧草種子を柱とした国内種苗業界大手
当社と当該社との間の関係	当社と当該社との間には、記載すべき資本関係・人的関係・取引関係はありません。

<住友商事社>

名称	住友商事株式会社
所在地	日本 東京都
会社概要	大手総合商社

当社と当該社との間の関係	当社と当該社との間には、記載すべき資本関係・人的関係・取引関係はありません。
--------------	--

一方、現地の経営執行体制は、当社による連結子会社化後も大きな変更はありません。

6. 今後の見通し

本件が当社業績に与える影響は現在精査中であり、今後業績の見通しに修正の必要が生じた場合には、速やかに開示いたします。

以上